

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelseprotokoll 7/2026

Datum och tid

2026-09-22 kl. 08.30 – 12.00

Plats

Konferensrum Åsikten, Kungsgatan 86, Eskilstuna

Beslutande

Åsa Kullgren, ordförande

Kaj Madsen, 1:e vice ordförande

Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande

Kjell Dahmén

Fredrik Elf

Hassan Eftekhari

Ej närvarande

Erik Unnerdal

Ann-Sofi Persson

Magnus Eriksson, VD

Övriga deltagare

Robert Berlin, tf VD

Christina Pettersson, ekonomichef

Kent Briby, affärsområdeschef Återvinning § 10

Lotta Lejdberg, affärsområdeschef Energi §§ 10 - 12

Anna Honnér, interimschef Kund & Affär §§ 10 - 13

Helena Wernqvist, VD-assistent

Nina Malmqvist, styrelsesekreterare

Underskrifter

Protokollet är e-signerat, se sista sidan.

Sekreterare: Nina Malmqvist

Ordförande: Åsa Kullgren

Justerare: Seppo Vuolteenaho

1 § Val av justerare

Seppo Vuolteenaho utsågs av styrelsen att justera protokollet.

2 § Godkännande av dagordning – anmälan om jäv och intressekonflikt

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen. Ingen anmälan om jäv eller intressekonflikt gjordes inför sammanträdet.

3 § Föregående protokoll 5 och 6/2026

Protokoll 5 och 6/2026 godkändes och lades till handlingarna.

4 § VD-rapport

Robert Berlin är tillförordnad VD från och med den 7 september 2026.

Styrelsen tog del av omvärldsrapportering om bland annat förväntat höga elpriser under kommande månader, nyheter inom energimarknaden, global oro för utvecklingen inom AI och det fortsatt oroliga omvärldsläget.

Robert Berlin informerade kort om konferensen anordnad av utrikesdepartementet och Ukrainas ambassad, där bland annat risken för attacker mot samhällsviktiga funktioner lyftes. Ukrainas tillförordnade energiminister medverkade vid konferensen.

Styrelsen informerades även om aktuella händelser inom bolaget och verksamheterna.

Tf VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

Detaljerad information framgår av VD rapporten i styrelseportalen

5 § Inkommande remisser/granskningsrapporter

Inkomna remisser ”Fri från våld, plan mot mäns våld mot kvinnor” och ” Policy för samverkan Eskilstuna kommunkoncern och civilsamhället” som behandlades under § 6 och § 7.

6 § Remissvar – Fri från våld, plan mot mäns våld mot kvinnor EEM.2026/194

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidarehantering

Bakgrund

Kommunledningskontoret har tagit fram ett förslag till ny kommunövergripande plan mot mäns våld mot kvinnor, hedersrelaterat våld och förtryck, våld i nära relation samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål. Planen föreslås ersätta Plan mot mäns våld mot kvinnor inklusive hedersrelaterat våld och förtryck 2021–2026 (KSKF/2020:72).

Finansiering

Planens genomförande ska ske inom ramen för nämnders och bolags ordinarie verksamhet och budget. Eventuella behov av utveckling, omprioriteringar eller förstärkta insatser hanteras inom respektive nämnds och bolags ansvar.

Synpunkter

Ett arbete som stödjer Eskilstuna kommuns mål att förebygga och motverka mäns våld mot kvinnor, hedersrelaterat våld och förtryck, våld i nära relation samt prostitution och människohandel bedrivs redan idag inom ESEM ur ett arbetsgivarperspektiv. Arbetet omfattar bland annat utbildning, arbetsmiljöarbete, rutiner mot kränkande särbehandling och sexuella trakasserier samt stöd till chefer i arbetsgivarfrågor.

ESEM ställer sig positiv till den föreslagna planen och ser särskilt positivt på att arbetsgivarperspektivet har fått ett eget målområde. Planen tydliggör arbetsgivarens roll i det förebyggande arbetet och vikten av att ge stöd till både våldsutsatta och våldsutövare.

ESEM vill samtidigt lämna följande synpunkter:

• Mål 5 – Arbetsgivarperspektivet

Planen innehåller flera aktiviteter som förutsätter att kommunstyrelsen genom HR centralt tar fram utbildningar, metodstöd, rutiner och uppföljning. För de kommunala bolagen vore det värdefullt att tydliggöra vilket stöd som kommer att erbjudas samt hur ansvarsfördelningen mellan kommunens centrala funktioner och respektive bolag ska se ut.

- **Uppföljning**

ESEM ser positivt på att planen innehåller indikatorer. Samtidigt bör det tydliggöras hur uppföljningen ska genomföras för bolagen och vilka uppgifter som förväntas rapporteras, och att uppföljningen görs inom ordinarie rapporteringsstruktur delår/helår.

- **Genomförande**

Planen innehåller flera ambitiösa mål. Här ser vi att hänsyn behöver tas för respektive verksamhets förutsättningar.

- **Chefernas ansvar att ställa frågor om våld i nära relation**

Planen anger att chefer systematiskt och återkommande bör ställa frågor om våld i nära relation till samtliga medarbetare. ESEM ser positivt på ambitionen att stärka arbetsgivarens stöd till medarbetare, men bedömer att ett sådant arbetssätt förutsätter ett enkelt och anpassat stöd för chefer.

Beslutsunderlaget finns i styrelseportalen.

7 § **Remissvar – Policy för samverkan Eskilstuna kommunkoncern och civilsamhället** **EEM.2026/195**

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidarehantering

Bakgrund

För att fastställa kommunkoncernens principer och utgångspunkter för samverkan med civilsamhället har en policy tagits fram. Med civilsamhället avses aktörer såsom ideella föreningar, trossamfund, stiftelser andra ickevinstdrivande organisationer och ekonomiska föreningar. Policyn etablerar en övergripande styrning som ska säkerställa en långsiktigt hållbar samverkan och ger därmed förutsättningar för strukturerad dialog, kontinuitet och utveckling av samverkan.

Syftet med policyn är att:

- Ge en gemensam riktning för kommunkoncernens samverkan med civilsamhället som skapar förutsättningar för tydlighet och långsiktighet,
- Säkerställa att samverkan bedrivs strategiskt, transparent och samordnat för att stärka kommunkoncernens möjligheter att nå sina mål och möta samhällsutmaningar,

- Bidra till att utveckla ett livskraftigt lokalt civilsamhälle genom att stärka dess kapacitet, självständighet och förutsättningar att delta aktivt i samhällsutvecklingen.

Synpunkter

EEM berörs främst genom sponsring av olika aktörer. Vi ser positivt på att grunderna för detta fastslås i en policy.

I övrigt har EEM inga synpunkter på förslaget.

Beslutsunderlaget finns i styrelseportalen.

8 § Delårsbokslut per 2026-08-31 EEM.2026/196

Christina Pettersson presenterade bokslutet för delår 2.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** prognos för resultat efter finansiella poster för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB är 176 miljoner kronor, dvs 21 miljoner kronor bättre än budget
- att** prognos för årets investeringar för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB är 1 200 miljoner kronor, dvs 373,1 miljoner kronor lägre än budget

Styrelsen uttryckte oro över den sjunkande soliditeten och begärde att frågan om utdelning tas upp på nytt med ägarna.

Beslutsunderlaget och presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

9 § Uppföljning internkontrollplan och ägardirektiv delår 2 EEM.2026/197

Robert Berlin presenterade uppföljning av internkontrollplan samt ägardirektiv för delår 2 2026.

Styrelsen delade tjänstemännens bedömning av de röda riskerna.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna uppföljning av internkontrollplanen samt ägardirektiv för delår 2 samt
- att** skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering

Beslutsunderlaget och presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

10 § Avfallstaxa 2027 **EEM.2026/198**

Kent Briby redogjorde översiktligt för förutsättningarna för avfallstaxa 2027, som även behandlades vid föregående sammanträde.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** fastställa bilaga ”Avfallstaxa för Eskilstuna kommun 2027” att gälla från och med 2027-01-01
- att** överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare behandling.

Sammanfattning

Avfallstaxan föreslås att höja den fasta avgiften mellan 1,7 % - 7,6 %.

Ärendebeskrivning

Sänkningen av den fastaavgiften som gjordes juli 2025 innebär att taxan får ett underskott motsvarande -9,0 mkr. ÅV prognostiserar att man kommer att ta ut 11 mkr ur fonden för 2026 vilket innebär att det finns ca 3,3 mkr kvar som kommer att nyttjas 2027. Efter 2027 kommer det inte längre att finnas något kvar i fonden.

Beslutsunderlaget och presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

11 § Fjärrvärmepreis 2027 **EEM.2026/199**

Lotta Lejdborg redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade att fastställa fjärrvärmepreiset enligt nedan

- att** energiavgiften sänks med 0,5 %,
- att** effektavgiften höjs med 3 %,
- att** den fasta avgiften höjs med 3 %, samt
- att** prisjusteringarna gäller från och med den 1 januari 2027.

Sammanfattning

Förslaget innebär en genomsnittlig vägd prisändring om 0,6 % från och med den 1 januari 2027. Energiavgiften sänks, medan effektagift och fast avgift höjs. Justeringen stärker kopplingen mellan intäkter och fjärrvärmeverksamhetens fasta och kapacitetsberoende kostnader.

Beslutsunderlaget och presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

12 § Budget 2027

Christina Pettersson presenterade antaganden och verksamhetsförändringar för EEM-koncernens budgetperiod 2027–2031. Genomgången omfattade bland annat förslag till budgeterat resultat för både koncernen och affärsområden samt förslag till investeringsplan för perioden 2027–2031.

Styrelsen informerades också om det fortsatta arbetet med budget 2027 och den 10-åriga ekonomiska planen, som återkommer till styrelsen för beslut.

Styrelsen önskar att budgetskrivelsen kompletteras med en beskrivning av riskerna, bland annat sjunkande soliditet. Inga ytterligare kommentarer framfördes vid sammanträdet. Styrelsen uppmanades att skicka eventuella synpunkter till styrelsesekreteraren för vidare hantering.

Presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

13 § Kund & Affär – kommande aktiviteter

Anna Honnér, interimschef för Kund & Affär, presenterade sig kort och informerade om aktuella och kommande aktiviteter inom området.

Informationen omfattade bland annat nya lagkrav som berör verksamheten och behöver kommuniceras till kunderna, samt genomförda och planerade event- och sponsringsinsatser.

Styrelsen informerades även om förstärkningar inom laddinfrastruktur och om nya skyltar som har tagits fram för användning vid samtliga grävprojekt.

Vidare lämnades en uppdatering om satsningar inom elhandel, där arbetet med att vända kundutvecklingen har gett resultat.

Avslutningsvis informerades styrelsen kort om det nya digitala nyhetsbrevet och genomförda kundförbättringar.

Presentationen med detaljer finns i styrelseportalen.

14 § Uppföljning Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsemöte

Protokollet från EAKF:s senaste styrelsesammanträde finns i styrelseportalen.

15 § Övriga frågor

Inga övriga frågor.

Nina Malmqvist

Nina Malmqvist

Date: 2026-09-29 16:08 CEST

Role: Styrelsessekreterare EEM och SEVAB

Signed via account: nina.malmqvist@esem.se

Seppo Vuolteenaho

Seppo Vuolteenaho

Date: 2026-09-29 16:15 CEST

Signed via account: seppo.vuolteenaho@eskilstuna.se

Åsa Kullgren

Åsa Kullgren

Date: 2026-09-30 09:24 CEST

Signed via account: asa.kullgren@eskilstuna.se