



Eskilstuna Energi &amp; Miljö

Sammanträdesdatum

2022-10-13

**Eskilstuna Energi och Miljö AB**  
**Styrelsesammanträde 10/2022**

---

Plats och tid	13 oktober kl. 09.00 – 13.00 Åsikten, Kungsgatan 86
Beslutande	Ann-Sofie Wågström, ordförande Mattias Stjernström, 1:e vice ordförande Tommy Hamberg, 2:e vice ordförande Kari Lainio Robert Forsman Annika Oldberg Fredrik Elf Theresia Jansson
Ej närvarande	
Övriga deltagare	Kjell Andersson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Markus Nylander, Martin Ländewad § 9, Anna Calo § 11, Eva Bergh § 12, Ida Elings Högberg § 16, Per Larsson § 16, Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

### § 1 Val av justerare

Theresia Jansson utsågs av styrelsen att justera protokollet.

---

### § 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

---

### § 3 Föregående protokoll

Protokollet 9/2022 från föregående sammanträdet godkändes och lades till handlingarna.

---

### § 4 Motionssvar – Färdigställ en nödvattenplan för Eskilstuna kommun

Dnr: 2022.039

Markus Nylander, tf AO-chef VA redogjorde för motionssvaret.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

#### Sammanfattning

En motion angående Nödvattenplan i Eskilstuna kommun inkom i juni 2022 till Kommunfullmäktige. Motionen yrkade på att Eskilstuna kommun säkerställer att Eskilstuna har en Nödvattenplan.

#### Svar

EEM arbetar med framtagande av Nödvattenplan som utgår från Livsmedelsverkets guide för nödvattenplanering och planen omfattas av sekretess.

Arbetet samordnas med Eskilstuna kommun och beräknas vara klar under 2022.

Underlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

Punkten direktjusterades.

---



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

### § 5 VA-avgiftsnivåer 2023

Dnr: 2022.040

Markus Nylander redogjorde för ärendet. En stark inflation med kraftigt ökande elpriser, kostnadsökningar för råvaror kemikalier mm och ökade räntenivåer har bidragit till att VA-avgifterna behöver höjas mer än tidigare beräknats.

Styrelsen framförde vikten av både intern och extern kommunikation inför prishöjningen.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** bruksavgifterna höjs med i genomsnitt 15% from den 1 januari 2023.

**att** övriga avgifter höjs med i genomsnitt 15% from den 1 januari 2023.

**att** anläggningsavgifterna höjs med i genomsnitt 6% from den 1 januari 2023.

### Sammanfattning

Enligt Lagen om allmänna vattentjänster ska VA-verksamheten bedrivas enligt självkostnadsprincipen. VA-avgifter ska täcka nödvändiga kostnader för att producera och distribuera dricksvatten samt samla in och behandla avloppsvatten. Enligt lagen delas avgifterna upp i:

**Bruksavgifter** ska täcka drift- och underhållskostnader, kapitalkostnader för investeringar eller andra kostnader för allmän VA-anläggning som inte täcks av anläggningsavgift. Bruksavgifterna föreslås att höjas med 15%. Detta motiveras främst av ökade kostnader för råvaror, kemikalier, drivmedel och el. Till detta kommer ökad avskrivningskostnad i samband med aktivering av färdiga investeringar samt ökad räntekostnad för finansieringen av VA-anläggningar.

**Anläggningsavgifter** ska täcka kostnader för utbyggnad av VA-anläggning. Anläggningsavgifter föreslås att höjas med 6 %. Att successivt höja anläggningsavgifter speglar delvis kostnadsutvecklingen, förbättrar täckningsgraden för utbyggnaden samt bidrar till att undvika kraftiga prishöjningar längre fram i tiden. Höjningen motsvarar förändringen av relevanta entreprenadindex.

De föreslagna avgiftsnivåerna för 2023 visas i sin helhet i Prislista VA 2023.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 6 Fjärrvärmepris 2023

Dnr: 2022.041

Lotta Lejdborg och Jan Ericson redogjorde för kompletteringar och uppdateringar i ärendet enligt de synpunkter som styrelsen framförde vid föregående styrelsemöte.

På frågan om Poolvärme som produkt (komplement eller ersättning för luftkylare) svarade Lotta Lejdborg att denna produkt har funnits, men avvecklats på grund av att



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

det inte fanns tillräcklig marknad för att få lönsamhet i affären. Styrelsen önskade få uppdatering av utvecklingen längre fram.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** det rörliga fjärrvärmepriset höjs med 3 % enligt nedan

**att** de fasta avgifterna föreslås höjas med 2 % enligt nedan

<b>Energipris</b>	<b>Nuvarande pris (kr/MWh)</b>	<b>Pris fr 1/1–23 (kr/MWh)</b>
Privatägda småhus:	749 (inkl. moms)	771 (inkl. moms)
Näringsidkare:	404 (exkl. moms)	416 (exkl. moms)
Tillverkande industri	387 (exkl. moms)	416 (exkl. moms)
<b>Fast avgift</b>	<b>Nuvarande avgift (kr/år)</b>	<b>Avgift från 1/1–23 (kr/år)</b>
Privatägda småhus	1 199 (inkl. moms)	1 223 (inkl. moms)
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-204	0 (exkl. moms)	0 (exkl. moms)
205-800	9 823 (exkl. moms)	10 019 (exkl. moms)
801-2000	38 403 (exkl. moms)	39 171 (exkl. moms)
2001-	164 934 (exkl. moms)	168 233 (exkl. moms)
<b>Effektavgift</b>	<b>Nuvarande avgift (kr/kW)</b>	<b>Avgift från 1/1–23 (kr/kW)</b>
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-204	701 (exkl. moms)	715 (exkl. moms)
205-800	653 (exkl. moms)	666 (exkl. moms)
801-2000	617 (exkl. moms)	629 (exkl. moms)
2001-	554 (exkl. moms)	565 (exkl. moms)

### Bakgrund

Yttre påverkan på grund av ökad konkurrens om råvaran, osäkerhet och krig i omvärlden har medfört ökade bränslepriser med ca 41 Mkr avseende endast värmeproduktionen i prognos för 2023.

Distributionsnätet för fjärrvärme har kontinuerligt byggts ut under 50 års tid, vilket medför att reinvestering krävs för stora delar av nätet vilka uppnått sin tekniska livslängd. Planerad livstidsförlängning på basenheterna i värmeproduktionen pågår i femårscykler (CFB 2035, KVV 2040). Totalt ca 3,5 Mkr kommer påverka resultatprognosen för 2023 och utöver det kommer även ökade materialpriser påverka med ca 3,5 Mkr enligt index för branschen.

Höga elpriser medför dock fortsatt att goda intäkter förväntas under 2023, dock kan hög volatilitet även förväntas framåt avseende elpriser.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

### § 7 Sol och Laddning - inriktningsbeslut

Dnr: 2022.042

Fredrik Stake redogjorde för ärendet.

En längre diskussion kring ärendet fördes. Styrelsen konstaterade svårigheten i att fatta beslut då ägaren inte tagit ställning i frågan om elhandelsverksamhetens framtid. Dock anses sol och ladd affären vara tidskritisk och därför är EEM:s styrelse positivt inställd till fortsatt förberedande arbete om det inte medför ökade kostnader i form av partneravtal eller utökning av personal.

Styrelsen vill ha uppföljning av arbetet om ett par månader.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna förslag till ny inriktning för elhandeln innebärande i steg ett att kunderbidanden inom solceller och fordonsladdning tas fram, samt att ett digitalt, mobilt gränssnitt för – men inte begränsat till – dessa produkter utvecklas.
- att** uppdra till VD att besluta var i organisationen, samt i vilket bolag, de nya delarna ska ha sin hemvist och tillhörighet.
- att** utökning av personal och ingående av partneravtal avseende solceller och laddning är villkorat av att analys har genomförts samt att beslut om avyttring av elhandelsverksamheten ej har fattats.

### Sammanfattning

Elmarknaden förändras snabbt och kunderna efterfrågar lösningar inom solceller, fordonsladdning, elenergilagring och flexibilitetstjänster. Den aktör som vill vara med i morgondagens elhandel behöver kunna erbjuda dessa tjänster, samt ett attraktivt digitalt gränssnitt. Tjänsterna erbjuds bäst genom partnerskap med ett flertal aktörer och genom att EEM är drivande i dessa partnerskap.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 8 Sammanträdesdagar 2023

Dnr: 2022.043

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna sammanträdesplanen för 2023 enligt nedan



Sammanträdesdatum  
2022-10-13

## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

17 februari  
9 mars  
29 - 30 mars styrelsernas strategidagar  
18 april  
17 maj  
7 juni  
21 augusti  
20 september  
17 oktober  
14 november  
7 december

Ordinarie mötestid kl. 09.00 – 14.00 om inget annat anges.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 9 Affärsplan

Martin Ländewad gick igenom strukturen i Affärsplanen för EEM. Layouten har moderniserats och avsikten har varit att få till en användbar och lättläst broschyr.

Synpunkterna som inkommit från styrelsen finns med i denna uppdaterade version av affärsplan. På sammanträdet ansåg dock styrelsen att Elnät bör läggas till i SWOT tabellen under styrkor.

För övrigt inga synpunkter utan styrelsen var nöjd med både innehållet och utseendet.

Christina Pettersson redogjorde för de ekonomiska delarna i affärsplanen. Svag resultatutveckling under perioden 2023 – 2027 beror bland annat på ökade investeringar vilket medför ökade räntor och avskrivningar. Genomgång av resultat per affärsområde 2021 – 2027, prisökningar och orsaker till dessa, elproduktion, fördelning och planering av investeringar, lånebehovsutveckling samt soliditetsutveckling, där soliditeten sjunker under perioden 2024 – 2027 till knappt 22 %.

Styrelsen kommenterade att man i långtidsplanen borde tagit hänsyn till lågkonjunktur som svensk ekonomi är på väg in i. Resultatet för stadsnät och biogas bör kunna höjas så att det totala resultatet för koncernen blir 220 Mkr 2026 - 2027.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna

Underlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

### § 10 Höjd mandat för Kundkommunikatörer

För Kundenservice och övriga funktioner på Kundcenter sätter kreditpolicyn ramverket för hur kunder ska hanteras för att vi ska minimera våra kreditförluster.

Kjell Andersson informerade om förslaget på att öka beloppsgränsen från 10 tkr till 50 tkr för kundkommunikatörerna skulle innebära att de får befogenhet att lämna anstånd på fakturor i en månad upp till 50 tkr istället för 10 tkr. Första räkningen ska vara betalt innan ett nytt anstånd kan beviljas.

Utvecklingen följs upp löpande och kundcenter kommer att flagga om de ser tecken på att betalningsförmågan minskar under hösten/vintern.  
Inga invändningar på förslaget från styrelsen.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** godkänna förslaget enligt ovan.

---

### § 11 Förslag till policy för avtal om affärsmässigt uttag av VA-avgift vid exploateringar

Ärendet syftar till att besluta om en policy för affärsmässigt avgiftsuttag för anslutning av VA-tjänster vid exploateringar. Genom att besluta om en policy för affärsmässigt avgiftsuttag uppnås 100% täckningsgrad (kostnad för VA-utbyggnaden = anläggningsintäkter) i framtida exploateringsprojekt för EEM. Historiskt har olika modeller för att ta betalt för VA-anslutningar i exploateringar använts. Anläggningsavgifter enligt dagens VA-taxa innebär normalt en lägre täckningsgrad (kostnad för VA-utbyggnaden > anläggningsintäkter) för EEM.

Anna Calo, avdelningschef VA-planering informerade om att Admir Ibrisevic och Sara Devida har på styrelsesammanträdet den 19 maj 2022 lämnat en redogörelse gällande den juridiska bedömningen i ärendet. Även jurister vid Sverige Kommuner och Regioner (SKR) har konsulterats och har i diskussion bl a gett uttryck för att man inte kan se någon konflikt i förhållande till likabehandlingsprincipen i KL. Det bör dock framhållas att modellen som sådan inte prövats rättsligt men att en sådan eventuell framtida prövning kan ses som positiv i den bemärkelsen att kommunerna får vägledning i hur en högre täckningsgrad vid exploateringar kan uppnås.

En längre diskussion kring ärendet fördes. Styrelsen önskade kompletterande uppgifter innan beslutsfattande: Bredare benchmarking, hur påverkar modellen exploatörerna, ekonomiska kalkyler behöver tas fram, belys ifall det finns något annat alternativ mm.

Återkommer som beslutsärende i november.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna.



Sammanträdesdatum  
2022-10-13

## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 12 Diskussion kring hållbarhetsfrågor och klimat, kopplat till Affärsplan och initiativhantering

Robert Berlin, chef för nyetablerad enhet Strategi och Utveckling presenterade Eva Bergh som nytillträdd hållbarhetschef för ESEM. Hållbarhetsfrågorna kommer att hanteras tätt sammanlänkat med annat strategiskt arbete o utveckling i bolaget.

Eva Bergh inledde med kort information om hållbarhetsarbete kopplat till affärsplan och initiativhantering. Vidare informerades om Eskilstuna kommuns Klimatprogrammet med de fem fokusområden:

- Transportera och resa hållbart
- Använd och producera energi effektivt
- Bygga, renovera och anlägga med låg klimatpåverkan
- Konsumera och producera medvetet
- Lagra och ta upp växthusgaser

Lokal klimatplan för EEM 2023 – 2027 som bygger på de fem fokusområdena ovan kommer att tas fram och presenteras för EEM:s styrelse före årsskiftet.

Styrelsen efterfrågade även miljöåtgärder som bolaget kan vidta på kort sikt utan större kostnader.

EEMs lokala klimatplan kommer att bygga på i första hand redan planerade åtgärder för 2023 och ska tas upp för beslut i december.

Enligt tidigare diskussion önskar styrelsen en kontinuerlig uppföljning av insatserna.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade  
**att** lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 13 Månadsbokslut september 2022

Starkt resultat på 155 Mkr för EEM-koncernen till och med september 2022, ca 25 Mkr bättre än budget och ca 9 Mkr bättre än föregående år.

Genomgång av resultat per affärsområde, värmeverksamheten står för den största positiva avvikelserna med 51 Mkr bättre än budget.

ESEF resultat efter finansiella poster -8,4 Mkr, budgetavvikelse -12,1 Mkr, årsprognos oförändrad -20 Mkr.

Kundfordringarna totalt har ökat jämfört med motsvarande period förra året, osäkra kundfordringar 654 tkr. Uppföljning av dessa sker varje månad.





Sammanträdesdatum  
2022-10-13

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2022**

Avslutningsvis informerade Christina Pettersson att prognosen för året kommer att justeras och information om detta kommer att skickas ut till styrelsen så snart beräkningarna är klara.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 14 Budget 2023**

Christina Pettersson inledde med information om de ekonomiska och finansiella krav som Eskilstuna Kommunföretag AB ställer på Eskilstuna Energi och Miljö AB.

Därefter genomgång av budgetförutsättningar, taxe- och prisförändringar, resultaträkning 2023 med budgeterat resultat på 224 Mkr samt genomgång av föreslagen budget per affärsområde och EEM koncern.

Budget för investeringar 2023 ligger på ca 1,1 Mdkr, beräknad genomförandegrad på 80 %.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 15 VD-rapport inklusive styrkort**

Kjell Andersson konstaterade att pressmeddelandet om eventuell försäljning av delar av Eskilstuna Energi och Miljö AB har skapat oro i organisationen som man fått hantera efteråt.

Fortsatt osäkerhet och volatilitet på elmarknaden, resultatutvecklingen för bolaget ser bra ut.

PwC presenterade slutrapporten gällande genomlysning av ESEM för ägarbolagen den 12/10. Ägarna var inte nöjda med den presenterade rapporten och efterlyste bland annat konkreta slutsatser. PwC har en månad på sig att återkomma med komplettering.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

Styrkortet för september mejlas ut samt läggs i styrelseportalen så snart det är klart.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---



Sammanträdesdatum  
2022-10-13

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB** **Styrelsesammanträde 10/2022**

### **§ 16 IoT lägesrapport**

Per Larsson och Ida Elings Högberg redogjorde för arbetet kring IoT (Internet of Things) utifrån gällande samarbete med kommunen och mobilisering egen förmåga.

Styrelsen informerades om nuläget, vad som har gjorts hittills, hur aktuell täckningskarta ser ut samt vilka kommande aktiviteter finns i kommunen program

För ESEM:s del har Sweco genomfört en strategistudie där man konstaterat bland annat att ESEM har förutsättningar för att ta rollen som IoT leverantör till kommunerna Eskilstuna och Strängnäs men även vara en intern tjänsteleverantör till den egna verksamheten och sina slutkunder och att det finns också stor potential att använda IoT för att effektivisera den egna verksamheten.

Punkten avslutades med förslag på aktiviteter framåt.

Styrelsen ställde sig positiv till fortsatt arbete och önskade få ta del av en roadmap på decembermötet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 17 Eskilstuna Kommunföretags styrelse**

Kallelse till Eskilstuna Kommunföretags styrelsemöte den 29/9 finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 18 Övriga frågor**

Inga övriga frågor.

---

