



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (6)

Sammanträdesdatum

2025-11-14

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 10/2025

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 14 november kl. 08.30 – 12.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande jäv § 11 Kjell Dahlén t o m § 10 Hassan Eftekhari Erik Unnerdal Fredrik Elf
Ej närvarande	Fredrik Anderson
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Robert Berlin, Christina Pettersson (digitalt), Andreas Bander §§ 8, 11, Anna Lundell Ekwall §§ 8,11, Susann Larsson § 10, Anna-Åsa Hellström § 11, Ulf Söderberg § 11, Sara Devida § 11, Helena Wernqvist, Nina Malmqvist, sekreterare.
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2025-11-14

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 10/2025**§ 1 Val av justerare**

Hassan Eftekhari utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Seppo Vuolteenaho anmälde sig jäv och lämnade mötet under behandling av § 11. Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen med tillägg om uppföljning av ägardirekt som övrig punkt.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 8 och 9/2025 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 VD rapport

Magnus Eriksson informerade kort om innehållet på ESEM:s chefsdagar och rapporterade om senaste tidens händelser i omvärlden där bland annat fokus på EU:s strategiska agenda 2025 – 2029 flyttas från hållbarhetsfrågor till säkerhetsfrågor i Europa.

Vidare informerades om aktuella och viktiga händelser inom bolaget och verksamheterna. Bland annat att reparation av CFB panna kommer att pågå ytterligare ett par veckor med risk för produktionsfördyring speciellt vid lägre vädertemperaturer och att Eskilstuna Biogas tappar bidrag från Klimatklivet.

Uppföljning av pågående tvister.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

**Eskilstuna Energi och Miljö AB**
Styrelsesammanträde 10/2025**§ 5 Inkomna remisser/motioner/externa revisionsrapporter:**

Inga nya, inkomna remisser från Eskilstuna Kommunföretag AB.

§ 6 Deltagande i branschorganisationernas årsmöten 2026

Dnr: EEM.2025/343

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att intresseanmälan för deltagande i branschorganisationers årsmöten 2025 skickas till styrelsesekreterare.

Information om plats och datum för årsmöten framgår av underlaget.

§ 7 Remissvar riktlinje för skuldförvaltning och likviditetshantering i Eskilstuna kommunkoncern

Dnr: EEM.2025/344

Christina Pettersson redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna det föreslagna remissvaret samt

att skicka beslutet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering

Ärendebeskrivning

Riktlinje för skuldförvaltning och likviditetshantering har remitterats till bolagen i Eskilstuna Kommunföretag AB.

Kommunledningskontoret föreslår att utlåning till bolagen ska ske via koncernkontot, istället för som nu att lånen speglas.

De fördelar som anges i beslutsunderlaget är:

- Mindre likviditetsbuffert behövs
- Minskad administration
- Färre och mer samordnade lån möjliggör strategi med differentierad kapital- och räntebindning.

Det innebär att bolagen inte kan bestämma sin egen kapital- och räntebindning. Det innebär också att bolagens nyupplåning kommer att påverka snitträntan för hela koncernen, speciellt i ett läge när det skiljer en del mellan snittränta och marginell upplåningsränta.

Kommunledningskontoret föreslår att strategin ändras så att kapitalbindningen kortas ned. Det innebär förväntat sänkta räntekostnader men också en något högre risk.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 10/2025

Bedömningen är att kommuner ses som säkra aktörer och att Kommuninvest kommer att kunna tillhandahålla pengar även under turbulenta perioder. Riktlinjen föreslås gälla från 1 maj 2026.

§ 8 VA-reinvestering Torsharg

Dnr: EEM.2025/345

Anna Lundell Ekwall, avdelningschef VA, redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna en investering på totalt 26,9 Mkr för förnyelse av VA-ledningar och pumpstation mellan Germundsgatan och S48 i Torshälla.

Sammanfattning

Området kring Torsharg i Torshälla har en återkommande översvämningsproblematik i samband med kraftigt regn och snösmältning. Avloppsvatten bräddar genom brunnslocken ut på intilliggande ytor och vidare till bäcken som leder ut i Torshällaån. För att säkerställa en långsiktigt stabil och driftsäker VA-försörjning behöver ledningarna och pumpstation S48 förnyas.

Beräknade investeringskostnader uppgår till 26,9 Mkr och finansieras via brukningstaxa. För att få kostnadstäckning för tillkommande kostnad behöver brukningstaxan höjas med ca 0,3% baserat på brukningstaxa 2026 och förutsatt allt annat lika.

Ärendet har samråtts i Forum för investeringar.

§ 9 Månadsbokslut

EEM-koncernens resultat efter finansiella poster uppgick per den 31 oktober 2025 till 96 Mkr. Investeringsutfallet var 559 Mkr, jämfört med en helårsprognos på 730 Mkr, vilket motsvarar en genomförandegrad på 91 %.

Ekonomichef Christina Pettersson presenterade den reviderade prognosen om 150 Mkr, vilket är 7,2 Mkr lägre än den tidigare bedömningen, samt redogjorde för orsakerna till prognosförsämringen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 10/2025

§ 10 Säkerhetsåtgärder

Säkerhetschef Susann Larsson påpekade att det förändrade världsläget har påverkan på vår dagliga verksamhet och att det är av största vikt för aktörer som vi med samhällsviktiga funktioner att vidta effektiva åtgärder mot olika hot.

Styrelsen fick en rapport om aktuella incidenter, genomförda insatser och nuvarande utmaningar kopplade till säkerhetsskydd.

En kort diskussion kring skyddsobjekt fördes, där styrelsen önskade att en inventering av potentiella skyddsobjekt tas fram.

§ 11 Förbättring av återställningsprocessen i Eskilstuna kommun

Avdelningschef för Vatten & Avlopp, Anna Lundell Ekwall, samt avdelningschef för Elnät, Ulf Söderberg, redogjorde för återställningsprocessen inom Eskilstuna kommun. Presentationen syftade till att belysa de utmaningar och kostnadsdrivande faktorer som affärsområdena Vatten & Avlopp och Elnät hanterar vid återställning av kommunala gator efter genomförda schaktarbeten.

Avslutningsvis presenterades ett förslag till handlingsplan för att förbättra den nuvarande återställningsprocessen.

VD fick i uppdrag att ta fram ett förslag på hemställan som, efter styrelsens godkännande, kommer att skickas vidare till Stadsbyggnadsnämnden med en kopia till revisionen.

§ 12 Återkoppling från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse

EEM har fått i uppdrag att analysera solcellers och batteriers påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv samt att utreda möjligheterna för nyttjande av överskottsvärme på kommande sammanträde.

§ 13 Övriga frågor

Ägardirektiv

Styrelsen önskar en presentation kring uppföljning av ägardirektiv i december.



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

6 (6)

Sammanträdesdatum

2025-11-14

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 10/2025****Invigning av OPS**

Ordföranden meddelade att samtliga styrelseledamöter är välkomna till invigningen av OPS på Lilla Nyby direkt efter styrelsemötet den 9 december.
