

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag**  
556458-1907  
Räkenskapsåret  
2025

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30 samt dotterföretagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB vars verksamhet beskrivs nedan.

Den löpande verksamheten bedrivs i ett med SEVAB Strängnäs Energi AB gemensamt driftbolag, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB. Sedan 2014 finns inte längre någon personal i ägarbolagen eller deras dotterföretag då all personal är anställd i driftbolaget. Driftbolaget ägs till 75 % av Eskilstuna Energi och Miljö AB och resterande 25 % ägs av SEVAB Strängnäs Energi AB.

Gemensamt ägs även Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB där ägarandelen är 63 % för Eskilstuna Energi och Miljö AB och resterande 37 % ägs av SEVAB Strängnäs Energi AB. Sedan den 30 december 2016 äger Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB samtliga aktier i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB. Båda dessa dotterföretag säljer el.

Eskilstuna Energi och Miljö AB svarar, förutom för de egna produkterna och tjänsterna, för faktureringen av produkter och tjänster i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och i Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB.

### Ägarförhållanden

Eskilstuna Energi och Miljö AB är ett helägt dotterföretag till Eskilstuna Kommunföretag AB, org nr 556531-7293, och har sitt säte i Eskilstuna.

### Koncernstruktur

Eskilstuna Energi och Miljö AB har två helägda dotterföretag: Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, org nr 556513-9556 och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, org nr 556939-9602.

Eskilstuna Energi och Miljö AB äger även 75% av dotterföretaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB (ESEM), org nr 556935-7501, samt 63% av dotterföretaget Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB (ESEF), org nr 556964-8727, som i sin tur har två helägda dotterföretag: Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB, org nr 556001-6882, samt SEVAB Energiförsäljning AB, org nr 556527-5772.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Moderbolaget

#### Energi

Produktionsplanering skedde kontinuerligt över dygnet där bolaget utöver spotmarknad även verkade på marknader såsom Intradag och mFRR för att optimera elproduktionen. Elspotpriser var under 2025 fortsatt volatila med tendens mot låga priser sommartid och högre priser under vintertid.

Det var god tillgång på bränsle under 2025 samtidigt som priserna sjönk något även om de är på fortsatt hög nivå jämfört med tiden före Rysslands invasion av Ukraina. Den goda tillgången på bränsle berodde till stor del på milt väder och därmed lägre efterfrågan på bränsle. Lågkonjunkturen medförde ett allt osäkrare läge för restprodukter från sågverken och delar av massa/pappersindustrin.

Styrelsen beslutade under 2024 att ingå i Prisdialogen för fjärrvärmepriset, samtidigt som en modell för prisändringar togs fram. För andra året i rad höjdes priset mot kund mer än inflationen, för att finansiera de höga prisökningar som skett för bränslet.

Flera kundmöten genomfördes under året och från 2026 kommer bolaget ingå i Prisdialogen.

Flera effektivitetshöjande åtgärder genomfördes under året. Det omfattade tex installation av en bränslekross vilken medförde minskade transporter och därmed sänkta kostnader samtidigt som miljöavtrycket minskar. Tillsammans med våra kunder genomfördes effektivitetshöjande åtgärder i fjärrvärmecentraler. Det innebar minskade energikostnader för kunder och högre totalverkningsgrad i fjärrvärmeproduktionen.

Klimat- och tillgänglighetsmål för fjärrvärmeproduktionen nåddes. Tillgängligheten på fjärrvärme och fjärrkyla till kund var 100 %, det innebar att ingen kund påverkades av något oplanerat stopp. Mål att andelen fossilt bränsle i fjärrvärmeproduktionen ska vara maximalt 1 % klarades, utfallet blev 0,35 %.

#### Biogas

Moderbolaget producerar en viss mängd egen biogas och köper in resterande behov av biogas från extern leverantör. Bolaget har ett distributionsnät för biogas, driver en mack och säljer biogas både till externa kunder och till Transdev.

Biogasaffären är ett samarbete mellan flera affärsområden, där Kund och Affär leder den affärsmässiga delen och affärsområde Energi samordnar den operativa produktionen.

Högt fokus är att optimera den egna biogasproduktionen. Produktionen 2025 var den högsta hittills och uppgick till 98 % av målnivån.

Under året genomfördes effektivitetshöjande åtgärder för biogasdistributionen, bland annat en extra bufferttank som förenklade logistiken samtidigt som utveckling av samarbetet inom bolaget också medförde effektivitetsförbättringar.

#### Vatten och Avlopp

Antalet läckor på ledningsnätet var på en normal nivå. Bolaget fokuserade på underhåll av distributionsnätet bland annat genom spolning av strategiskt viktiga och stora spillvattenledningar för att få bort sediment och öka tillgänglig kapacitet. Under 2025 blev det inga omfattande källaröversvämningar, vilket kan vara ett tecken på att underhållet av distributionsnätet varit framgångsrikt.

Under året inträffade inga långvariga störningar som drabbade kunderna utöver normala driftincidenter.

Arbetet med att inrätta Näshtulta vattenskyddsområde gick framåt under året. Dock har det försenats, framförallt till följd av omfattande dialoger med sakägare, behov av att ta in externa second opinions, kvarstående oklarheter kring potentiella ersättningsanspråk samt ökade krav på politisk förankring och kommunikation.

### **Återvinning**

Den nya förpackningsförordningen innebär att kommuner från 1 januari 2024 har det operationella ansvaret för att samla in hushållens förpackningsavfall och att informera hushållen om förebyggande åtgärder samt sortering av förpackningsavfall. Samtidigt skärps kravet på fastighetsnära insamling av förpackningar. Under 2025 implementerade återvinning större delen av insamlingsansvaret gällande den nya förpackningsförordningen.

Beslut fattades att bygga om färgsorteringsanläggningen. Projektet startade i 1 oktober och förväntas pågå till slutet av 2026. Flera kommuner var på besök på anläggningen och visade intresse för att införa färgsortering.

Avtal för att skicka färgsorterat avfall till Linköping för sortering under ombyggnationen av färgsorteringsanläggningen tecknades.

Den positiva utvecklingen för textilinsamlingen fortsatte även under 2025.

Arbetet med sluttäckning av deponin på Lilla Nyby fortsatte under året. Ca 250 000 m<sup>2</sup> av 330 000 m<sup>2</sup> var sluttäckta vid årets slut. Vid sluttäckningen användes bland annat aska från kraftvärmeverket och rötslam från Ekeby reningsverk.

Omsättningarna för butikerna på Retuna återvinningsgalleria slog rekord under 2025. Totalt omsatte butikerna 26,6 Mkr.

### **Stadsnät**

Fokus för 2025 var att hantera den rådande lågkonjunktur inom byggsektorn och den höga konkurrensen av nationella aktörer inom stadsnätsverksamheten. Trycket på svartfiberförbindelser sjönk något beroende på att en stor kund senarelade sina beställningar.

Stadsnät blev utsatt för några sabotage under året. Bolaget genomförde stora förändringar för att utveckla effektivare arbetssätt med minskad sårbarhet och ökad uthållighet i organisationen.

Bidrag söktes från PTS under 2025 med byggstart 2026, där EEM tilldelades stödmedel totalt 7,6 Mkr för två projekt.

EEM ansluter nätstationer/pumpstationer och andra kritiska punkter till stadsnätet (driftdatanät) vilket i sin tur ger ökad möjlighet att ansluta fastigheter på landsbygden eller erbjuda övriga aktörer att göra detta.

Tillgängligheten för stadsnät varierade enskilda månader mellan 99,74- 99,992 % , vilket kan jämföras med målet 99,95% tillgänglighet.

**Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB**

Antalet föransmälningar från kunder som ville teckna nytt eller ändra befintligt abonnemang omfattade 2025 totalt 1 035 ärenden, vilket var i nivå med 2024.

De vanligaste ärendetyperna är produktionsärenden (solceller och batterier) och säkringsändringar. Nyanslutningar ökade svagt jämfört med 2024 men var fortsatt på låg nivå.

Under året inkom en föransmälan om utökning med 35 MW hos befintlig kund.

Föransmälning för anslutningar för fordonsladdning fortsatte inkomma, och vid årsskiftet efterfrågades drygt 10 MW effekt för detta ändamål.

Eluttaget uppgick under 2025 till 573 GWh. Det innebar en minskning med 0,8% jämfört med 2024. Eluttaget har ett starkt samband med temperaturen och varierar därför från år till år. 2025, liksom 2024, var årsmedeltemperaturen markant högre än SMHIs normalperiod 1991-2020. Den övergripande trenden för uttaget är en minskning som omfattar cirka 20% den senaste 20-årsperioden. Orsaker är energieffektiviseringar och att industrier i koncessionsområdet har avvecklat sin verksamhet.

Medelavbrottstiden för oplanerade avbrott blev 17,0 minuter per kund, vilket var något högre än 2024 då medelvärdet endast var 11 minuter per kund. Total medelavbrottstid, inklusive planerade avbrott, var drygt 19 minuter vilket motsvarade en leveranssäkerhet på 99,99%. Därmed får leveranssäkerhet till kund anses vara mycket god.

Den vanligaste orsaken till oplanerat avbrott var kabelfel samt avgrävning av kablar men vissa väderrelaterade störningar förekom också.

Inmatningen av el i EEMs nät motsvarade under 2025 18% av den el som togs ut. Den imatade elen producerades i kraftvärmeverket (67%), solcellsanläggningar (17%) och småskalig vattenkraft (11%). Batteriernas inmatning motsvarade ungefär 5%, och de har tagit ut samma energimängd för laddning. Inmatning från solceller och batterier ökade jämfört med föregående år. Inmatningen från kraftvärmeverket och vattenkraften varierar mycket från ett år till ett annat. Självförsörjningsgraden är därmed på ungefär samma nivå som tidigare år.

**Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB**

Elförsäljningen omfattade 515 GWh att jämföra med 532 GWh föregående år, dvs en minskning med ca 3 %. Volymminskningen jämfört med 2024 kan framförallt förklaras av att det var en högre medeltemperatur under 2025 och att ingen av vintermånaderna var kallare än normalt. Den totala elanvändningen i Sverige sjönk med 1% under 2025 jämfört med föregående år.

Det genomsnittliga spotpriset under 2025 för elområde 3 steg med 25% jämfört med föregående år, från 41 till 51 öre/kWh. Månadsspotpriset varierade mellan 77 öre/kWh i februari och 23 öre/kWh i juni.

Prisskillnaderna mellan elområdena fortsatte att öka under året. I norra Sverige sjönk priserna med drygt 30 procent medan utvecklingen var den motsatta i södra Sverige.

Skillnaderna berodde bland annat på god tillgång till vatten- och vindkraft i norr i kombination med begränsad överföringskapacitet samtidigt som priserna i södra Sverige är mer koppade till kontinentens elpriser.

De högsta priserna var inte lika höga som föregående år men volatiliteten består. Trenden mot allt fler negativa elpriser bröts under året. Antalet timmar då Nordpools systempris var negativt sjönk till 101 timmar, vilket var en halvering jämfört med 2024. I elområde 3 var elpriset negativt under 345 timmar.

**Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB**

ESEM:s uppdrag styrs av ägardirektiv, aktieägaravtal och av de uppdragsavtal med ägarbolagen som tecknades i december 2014 (Uppdragsavtalen).

Under året förlängdes uppdragsavtalet med 3 år.

3 mars 2025 fick ESEM en ny VD, när Magnus Eriksson började som VD för bolagskoncernen. I slutet av 2024 slutade ESEMs vice VD. Under 2025 var tjänsten vice VD vakant. Det innebar samtidigt att personalkostnaden för VD och styrelse som redovisas i årsredovisningen minskade under 2025 i förhållande till 2024.

**Försäljning och resultat**

Koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella ställning är stabil. Efterfrågan påverkas av väderfaktorer som temperatur och nederbörd. Den genomsnittliga temperaturen under 2025 var något varmare än den genomsnittliga temperaturen, men även varmare än år 2024.

Eluttaget i det fasta nätet omfattade 573 GWh, vilket var något lägre än 2024 då det blev totalt 578 GWh.

Värmeförsäljningen var lägre än budget och föregående år, totalt 611 GWh, en minskning med 8% jämfört med 2024 då den var 665 GWh. Elförsäljningen omfattade 72 GWh, vilket innebar en minskning med 3% jämfört med 2024. Ingen el producerades i Kraftvärmeverket när elpriset var för lågt för att skapa positiva resultat. Tillgängligheten på kraftvärmeverkets panna och turbin var hög under året.

Exploateringstakten var ovanligt låg för året i regionen, avseende såväl bostäder som företagsetableringar. Efterfrågan på nyanslutning av fjärrvärme var låg, och knappt 3,3 MW var nyanslutet på fjärrvärmenätet.

Koncernen redovisade ett resultat efter finansiella poster på 172,9 Mkr (166,8). Moderbolaget gjorde ett resultat efter finansiella poster på 93,1 Mkr (14,3), EEM Elnät fick resultatet 62,0 Mkr (118,0), Eskilstuna Ekeby fick ett resultat efter finansiella poster på 5,0 Mkr (4,2) och koncernen Eskilstuna Strängnäs Elförsäljnings AB fick ett resultat efter finansiella poster på 42,6 Mkr (31,8).

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 123,8 Mkr (63,5), vilket var en förbättring med 60 Mkr jämfört med 2024. Resultatförbättringen berodde framförallt på att rörelseresultatet för fjärrvärme förbättrades från 13,8 Mkr till 80,3 Mkr, en förbättring med cirka 67 Mkr. Resultatförbättringen berodde framförallt på prishöjning till kund i kombination med ökade intäkter för utsläppsrätter och lägre bränslekostnader.

Elförsäljningskoncernen redovisade ett rörelseresultat på 41,2 Mkr (31,4), vilket innebar en förbättring med cirka 10 Mkr jämfört med föregående år. Resultatförbättringen berodde framförallt på högre marginal vid försäljning av el, dvs försäljningspriset översteg inköpspriset med större marginal. En orsak till det var lägre profilkostnader än budgeterat, vilket medförde lägre inköpskostnad för el.

EEM Elnät fick ett rörelseresultat på 91,0 Mkr (146,5), vilket innebar en resultatförsämring med ca 55 Mkr. Resultatförsämringen jämfört med 2024 berodde framförallt på att 2024 var anslutningsintäkterna ovanligt höga. Dessa minskade med 52 Mkr 2025, jämfört med 2024.

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 2 513 Mkr (2 455), vilket innebar en ökning med 58 Mkr jämfört med 2024.

Nettoomsättningen för Elförsäljningen totalt 346 Mkr (347), innebar ungefär samma intäktsnivå som 2024.

Fjärrvärmeintäkterna ökade till cirka 670 Mkr (612), dvs en ökning med 58 Mkr vilket främst berodde på prishöjningen 1 jan 2025.

Nettoomsättningen för Elnätstjänster uppgick till 297 Mkr (339), vilket innebar att intäkterna minskade drygt 40 Mkr jämfört med 2024.

Återvinnings- och transporttjänster fick en nettoomsättning på 239 Mkr (243), en minskning med 4 Mkr jämfört med föregående år.

Vatten och avloppstjänster fick 282 Mkr (250) i nettoomsättning, en ökning med 30 Mkr jämfört med föregående år. Den ökade intäkten förklaras främst av ökade bruksavgifter med en taxehöjning på 9 % från 1 januari 2025.

Totalt omfattade av- och nedskrivningar 261 Mkr (246).

### **Investeringar**

Koncernens totala investeringar uppgick till totalt 731,6 Mkr (596,1), varav 640,6 Mkr (385,7) i moderbolaget, 59,5 Mkr (174,3) i EEM Elnät, 29,8 Mkr (32,3) i ESEM och 1,7 Mkr (3,7) i Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby.

Moderbolagets investeringar fördelade sig på verksamheterna enligt följande cirka 462 Mkr för vatten- och avloppstjänster, 110 Mkr för energiverksamhet, 41 Mkr för stadsnät och 50 Mkr för återvinning.

Investeringarna i VA-verksamheten omfattade 462 Mkr under 2025.

Styrelsen fattade flera större investeringsbeslut under året för att modernisera VA-infrastrukturen. Kommunfullmäktige beslutade i början av hösten om en satsning på två nya processteg på Hyndevads vattenverk, lamellsedimentering och UV-desinfektion. Investeringsbeslutet uppgick till 448 Mkr och årets investeringsutfall blev 77 Mkr för projektet. Detta investeringsprojekt kommer att pågå till och med 2029.

Utbyggnad av VA i Hyndevadområdet fortsatte med några kompletteringar. Under våren installerades och testkördes all reservkraft framgångsrikt. Detta förbättrar anläggningens robusthet vid strömavbrott.

I maj 2025 beslutade styrelsen att starta tre stora reinvesteringsprojekt i ledningsnätet i Alberga, Hållsta och Torsharg. Ett nytt strategiskt partnerskap, (ReVA), etablerades för att förbättra genomförandegraden i reinvesteringsprojekt i ledningsnätet. Verksamheten hanterade samtidigt betydande utmaningar kopplade till tillståndsprövning, kapacitet och skärpta miljökrav.

Ett större projekt som fortsatte under 2025 var ombyggnation av Eskilstunas största avloppspumpstation S1 och utbyte av VA-ledningsnätet på Rinmansgatan. Etapp 1 av en ny huvudledning vid Rinmansgatan blev förbesiktigad och gatan öppnades åter för fordonstrafik under våren 2025. Projektet planeras att färdigställas under 2027. Årets investeringsutfall blev 164 Mkr.

Energiverksamhetens investeringar blev totalt 110 Mkr under 2025, där några av de större investeringarna var färdigställande av rejecktross och färdigställande av värmepanna i Ärla, som var en reinvestering. Investeringen i en rejecktross kommer innebära effektivisering under 2026 och lägre miljöpåverkan.

Stadsnäts investeringar blev totalt cirka 41 Mkr. Investeringarna omfattade utbyggnad av det befintliga fibernätet med fokus på landsbygd och exploateringsområden, nätförstärkningar, fiberanslutning av några större kunder och någon större bostadsrättsförening bland annat med svartfiber samt investering för att skapa ett robustare nät efter sabotage.

Styrelsen beslutade att investera i en färgsorteringsanläggning för 170 Mkr under året, vilket godkändes av ägaren Eskilstuna kommunföretag. Årets investering i anläggningen omfattade 37,6 Mkr. Totalt omfattade återvinningsverksamhetens investeringar 50 Mkr under året.

Eskilstuna Energi och Miljö Elnät investerades totalt 60,0 Mkr (173,2) under 2025. Investeringar genomfördes både för att ansluta nya kunder eller möjliggöra ökade uttag hos befintliga kunder, och för att reinvestera anläggningstillgångarna och höja kapaciteten i nätet. Under året startades 14 investeringsprojekt. 27 projekt avslutades.

Större projekt som slutfördes under 2025 var:

Grönsta mottagningsstation som driftsattes under 2024. Stationen möjliggjorde ett ökat effektuttag och anslutningar av flera nya kunder i Svista industriområde. Under 2025 färdigställdes servisanslutningar av flera större kunder i området. Total investeringsutgift var 112 Mkr.

Hynde vad, ett reinvesteringsprojekt som genomfördes i samband med att området anslöts till VA-nätet. Ca 300 fastigheter fick förnyad elanslutning i ett omfattande projekt som genomfördes i etapper under flera år. Total investeringsutgift var 42 Mkr.

Ärnaberget, en stor kundanslutning samt större reinvestering. Totalinvestering var 49 Mkr.

Investeringarna i ESEM uppgick totalt till 29,8 Mkr (32,5). De största investeringarna var investeringar i fordon för 25,7 Mkr, investeringar i kärll för 1,8 Mkr och digitala lås för återvinningsverksamheten 0,9 Mkr.

## Medarbetare

I januari 2025 hade ESEM 582 tillsvidareanställda och 54 tidsbegränsat anställda, medan motsvarande siffra 1 januari 2024 var 574 tillsvidareanställda och 43 visstidsanställda. Antalet anställda varierar normalt över tid, eftersom det är en stor organisation där antalet vakanta tjänster varierar hela tiden.

Medelantalet heltidsanställda under 2025 var 596 årsarbetare, vilket innebar en ökning med 4 heltidsanställda jämfört med 2024.

## Kompetensförsörjning inom ESEM

Kompetensförsörjningsarbetet på ESEM fokuserar på att försörja ESEM med kompetens både nu och i framtiden. Under 2025 har arbetet skett utifrån ESEM kompetensförsörjningsstrategi. Strategin beskriver mål, vision och fokusområden med fokus på att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Med strategin som grund har vardera affärsområde/funktion tagit fram en kompetensförsörjningsplan som beskriver hur affärsområdet/funktionen ska arbeta för att säkerställa rätt kompetens på kort och lång sikt.

Arbetet med kompetensförsörjningsplaner på alla nivåer inom bolaget innebär en bred involvering och ett tydligt ansvar för vardera affärsområde/funktion att arbeta med kompetensförsörjningsfrågan. Den breda involveringen medför ett ökat engagemang för frågorna bland både chefer och medarbetare, vilket möjliggör att ESEM på en total nivå har möjlighet att synas, höras och medverka inom ett ökat antal kompetensförsörjande aktiviteter. Det ökar i förlängningen både ESEMs attraktions- och konkurrenskraft.

I syfte att attrahera, skapa igenkänning och goda relationer med framtidens arbetskraft arbetar ESEM med att synas och interagera med studerande från grundskola, via gymnasium ända till yrkeshögskola och universitet. ESEM deltog under 2025 i flera mässor och initiativ för att attrahera framtida medarbetare, inklusive PRAO (grundskola) för 90 elever, erbjudit praktik-/LIA-platser för 34 personer, sommarjobb för 35 personer samt 7st exjobb. Även under sommaren, när studierna pausas erbjuder ESEM sommarjobb för ungdomar i både Eskilstuna & Strängnäs, vilket kommuniceras både via sociala medier och sommarjobbmässor i de båda ägarkommunerna.

För att främja intresset för våra branscher hos unga genomfördes även aktiviteter via EcoFriends, SmartMatte och Arbetsmarknadskunskap samt ett flertal samarbeten i forskningsstudier, bland annat med Mälardalens Universitet. En annan arbetsform som gynnar både ESEM och studenter är via Studentmedarbetaranställning. I en sådan anställning kan en studentmedarbetare arbeta upp till 15 timmar per vecka samtidigt som dennes studier pågår. Under 2025 har ESEM haft sju medarbetare anställd i denna anställningsform.

Alla initiativ kopplade till att attrahera framtida medarbetare innebär att ESEM syns som möjlig arbetsgivare vid flertalet tillfällen under deras skolgång. Det hoppas vi medför att vi ses som en attraktiv arbetsgivare för framtida medarbetare den dagen det är dags för dem att kliva ut i arbetslivet.

En viktig del i arbetet med kompetensförsörjning är att utveckla och behålla befintliga medarbetare. I kompetensförsörjningsplanerna finns bland annat aktiviteten att anställa genom arbets sättet "Aspirantanställning". Arbets sättet används för att ge en medarbetare möjlighet att lära sig sin nya roll och kan därmed skapa karriärvägar och vara en lösning på svårrekryterade roller. Under 2025 har 7 medarbetare anställts enligt arbets sättet.

Genom att arbeta aktivt med att vidareutveckla befintliga medarbetare ökar vi medarbetarnas engagemang och vilja att stanna kvar och utvecklas inom ESEM. Det innebär också att vi behåller värdefull kompetens inom bolaget, vilket är mer effektivt än att rekrytera kompetens utifrån. För flertalet kompetenshöjande insatser gjordes ansökan till Omställningsfonden. Omställningsfonden möjliggör att delar av de kompetenshöjande insatserna kan finansieras av fondens medel.

### **Arbetsmiljö**

ESEM har en arbetsmiljöpolicy, antagen av styrelserna, som tillsammans med vårt arbetsmiljöledningssystem utgör grunden för en säker och trygg arbetsmiljö. Policyn slår fast att ESEM ska vara en attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av god arbetsmiljö, hög kvalitet och engagerade medarbetare. Detta omsätts i praktiken genom ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete bland annat i form av kontinuerliga insatser såsom medarbetarundersökningar, dialogmöten, handlingsplaner, riskbedömningar, hantering av riskobservationer, tillbud och olyckor, skyddsronder, brandtillsyner samt interna revisioner.

ESEM har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och följer kontinuerligt nyckeltal relaterat till detta. Under 2025 inträffade 47 arbetsolyckor/arbetsjukdomar vilket var i nivå med 2023. För att minska antalet olyckor följer bolaget HRM-index (Hållbar riskmedvetenhet) och arbetar aktivt för att öka antalet riskobservationer. Under 2025 har riskmedvetenheten ökat jämfört med föregående år.

Medarbetare genomför utbildningar inom brandskydd, hjärt- och lungräddning samt arbetsmiljö. Chefer och skyddsombud får dessutom fördjupad arbetsmiljöutbildning för att säkerställa kompetens i de uppgifter som ingår i deras ansvar.

ESEM har en bred verksamhet med varierande arbetsmiljörisker. Inom produktionen är de allvarligaste riskerna kopplade till elsäkerhet, trafik, fall/snubbla, brand och kemisk arbetsmiljö. För kontorsmedarbetare är organisatorisk arbetsmiljö och stillasittande arbete de största riskerna. För vissa riskområden genomförs medicinska kontroller och vaccinationer via företagshälsovården, exempelvis för medarbetare som klättrar i stolpar eller hanterar kemikalier. Inom ESEM är de vanligast förekommande olyckorna fallolyckor, där snubbla/halka står för merparten.

Dialog kring arbetsmiljö förs kontinuerligt i samverkansmöten och arbetsmiljökommittéer, minst fem gånger per år, både på affärsområdesnivå och företagsnivå. Under året har fackliga företrädare från samverkan på övergripande nivå bjudits in till mässan Gilla Jobbet tillsammans med arbetsgivaren. Samverkansåret avslutades med en utvärdering som visade att arbetsmiljökommitténs arbetssätt fungerar väl.

2025 har präglats av flera viktiga förbättringar och utvecklingsinsatser. ESEM har implementerat en ny struktur för hantering av arbetsmiljörisker i IA-systemet samt ersatt både lagbevakningsverktyg och kemikaliehanteringssystem med nya lösningar. För att möta Arbetsmiljöverkets nya regler inom bygg- och anläggningsprojekt har ESEM förbättrat rutiner, stödmaterial och uppgiftsfördelningar för byggherre och BAS-P/U. En pilot för egenkontrollprogram med kompetensmodul för elsäkerhet har genomförts med gott resultat, och beslut har fattats om fortsatt utveckling.

Den organisatoriska arbetsmiljön följs upp genom medarbetarundersökningar, analyser och åtgärder. Undersökningar om ohälsfaktorer enligt AFS 2023:2 genomförs två gånger per år, och hållbart medarbetarengagemang mäts årligen.

Ledarskap är en central del av vårt arbetsmiljöarbete. Chefernas uppdrag är att skapa en effektiv verksamhet där medarbetare trivs, mår bra och levererar. För att stärka ledarskapet erbjuder vi riktade utbildningar såsom Leda utan att vara chef, Ny som chef, Utvecklande ledarskap och Banbrytande ledarskap. Kompetensutbyte sker även genom regelbundna frukostmöten och chefdagar där hela ESEMs chefskollektiv samlas.

### **Sjukfrånvaro**

För att aktivt förebygga sjukfrånvaro arbetar vi med en kombination av hälsofrämjande åtgärder och systematiskt arbetsmiljöarbete. Alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag och har tillgång till gym i anslutning till våra anläggningar. Vi erbjuder även massageförmån och möjlighet till en friskvårdstimme för att uppmuntra till fysisk aktivitet och återhämtning.

Sjukfrånvaron följs upp systematiskt, inklusive återkommande mönster av sjukfrånvaro, i samarbete med företagshälsovård. Det sker både på gruppnivå och för den enskilda individen. När behov uppstår upprättas rehabiliteringsplaner och processer för att stödja medarbetarna tillbaka till arbete. Regelbundna medarbetarundersökningar och dialoger mellan medarbetare och chef är viktiga verktyg i vårt förebyggande arbete och bidrar till en hållbar och hälsosam arbetsmiljö.

Sjukfrånvaron var 3,53 % under 2025. Av den totala sjukfrånvaron så utgör 47,9 % sammanhängande sjukfrånvaro på 15 dagar eller mer.

## **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

### **Energi**

Priset på fastbränsle förväntas stabiliseras under 2026.

Lågkonjunkturen i byggbranschen tillsammans med försämrade konkurrenskraft för fjärrvärmens märks av avseende efterfrågan på nyanslutningar. Bedömningen är att lågkonjunkturen kommer fortsätta även 2026.

Styrelsen beslutade hösten 2025 att investera i en värmepump på 25 MW och dimensionerad för att täcka fjärrvärmeleveransen under årets varmaste del då elpriserna förväntas vara låga. Upphandling av värmepumpen pågick vid årsskiftet. Planerad driftstart är mitten av 2027.

En överenskommelse träffades med Scandinavian Data Center avseende restvärme till fjärrvärmenätet från datahall Ärnaberget. Beräknad effekt är 2-10 MW där den första etapp på ca 2 MW bedöms vara aktuell 2027.

### **Biogas**

Den nya avtalsparten för leverans av lokalproducerad flytande biogas, Eskilstuna Biogas, erhöll under året samtliga tillstånd och påbörjade byggnation av produktionsanläggning vid Eskilstuna Logistikpark. Eskilstuna Biogas bedömer att produktionsstart kommer vara under 2027. När Eskilstuna Biogas startar sina leveranser kommer bolaget köpa den biogas som bolaget har behov av att köpa av Eskilstuna Biogas.

### **Vatten och Avlopp**

VA har tagit fram en strategisk plan för utveckling av VA-anläggningar för perioden 2020 - 2035. Uppgradering och förnyelse av VA-verken (avloppsreningsverk och vattenverk) och ledningsnätet kommer att vara i fokus under flera år framöver.

Prioriterade uppgifter är att förstärka och uppgradera befintliga VA-anläggningar så att de klarar dagens och framtidens behov vad gäller kapacitet och kvalitet samt VA-utbyggnad i nya områden och exploateringar.

### **Återvinning**

Återvinningsverksamheten är under stark utveckling i världen. Arbetet fortsätter med att utveckla och anpassa tekniker och system för att utöka och förbättra insamlingen av olika typer av avfall och öka återbruk/återvinning.

De senaste åren har lagstiftningen ändrats gällande återvinningsverksamheten vilket kommer att ställas högre krav på snabb omställning och flexibilitet. I samband med de nya kraven finns det osäkerheter kring hur dessa omställningar och finansieras och implementeras.

Den nya förpackningsförordningen innebär att kommuner från 1 januari 2024 har det operationella ansvaret för att samla in hushållens förpackningsavfall och att informera hushållen om förebyggande åtgärder samt sortering av förpackningsavfall. Under 2026 kommer återvinning att fortsätta implementera de delar som inte är i drift idag, det omfattar tex fastighetsnära glasinsamling.

Under 2026 är målsättningen att återvinning ska teckna minst ett avtal till med en annan kommun kring färgsortering.

### **Elförsäljningskoncernen**

Elspotpriserna kommer fortsätta att svänga kraftigt mellan mycket höga och mycket låga priser.

Terminspriset för år 2027 i elområde 3 har ökat sedan årsskiftet 2025/2026 och är nu i nivå med de kommande åren 2028 till 2030. Det indikerar att framtida priser ser ut att hamna i nivå med nuvarande terminspris.

I elhandelsbranschen har riskpåslaget på fastprisavtal varit relativt höga de senaste åren och de bedöms vara höga även i närtid. Bedömningen är att marginalen i branschen kommer att minska successivt när elmarknaden stabiliserar sig. Det innebär samtidigt att resultatet för koncernen kan komma att minska något men också variera mer mellan åren beroende på volatiliteten i marknaden.

Eluttaget 2026 bedöms öka svagt jämfört med 2025 med ett större fokus på tillväxt under året. På sikt bedöms försäljningsvolymen komma att öka med anledning av fortsatt inflyttning till området och den ökade elanvändningen i samhället. Omställningen till ett fossilfritt samhälle medför en fortsatt elektrifiering av transporter och industri men också en fortsatt ökad andel egenproducerad el.

Allt fler kunder fortsätter att välja rörligt elpris när det är dags att teckna om sitt elavtal. Kunder som har möjlighet att styra sin förbrukning väljer kvartspris för att ytterligare kunna påverka sin elkostnad.

Elhandel har en stark konkurrenssituation. Under året kommer flera paketerbjudanden att lanseras och fokus kommer att ligga på kundtillväxt, konkurrenskraftiga priser och mervärden utöver elpriset.

### **Utveckling av digital kundkommunikation**

Den nya mobilappen tillför ett nytt och effektivt kundgränssnitt med nya möjligheter för kunderna när allt fler tjänster lanseras.

### **Elnäts intäktsreglering**

Företagets maximala intäkter styrs av Energimarknadsinspektionens (Ei) intäktsreglering. Ei har aviserat att ny reglering kommer att gälla för nästa reglerperiod dvs 2028-2031. Förväntan är att intäktsramarna kommer minska till följd av den nya regleringen. Mer information om den nya modellens utformning kommer att publiceras under 2026. I oktober 2027 förväntas Ei ge EEM preliminärt beslut om intäktsram för RP5.

### **Flexibilitet**

De viktigaste åtgärderna under 2026 för att främja efterfrågefleksibilitet i koncessionsområdet är: Införande av effektavgifter för alla kunder. Med anledning av den ökade elektrifieringen och det ökade effektbehovet har Energimarknadsinspektionen (Ei) beslutat att alla elnätbolag ska införa en effektavgift senast 2027. Effektavgiften kommer att vara en del av elnätsavgiften och ska bidra till en lägre och jämnare belastning på elnätet. Idag tillämpas effektavgifter enbart för högspänningskunder. Effektavgiften innebär en omfördelning av elnätsavgiften så att kunden betalar förhållandevis mer för effektuttaget och mindre för energiförbrukningen. Syftet är att jämna ut lasten över dygnet och sänka effekttoppar eftersom dessa dimensionerar elnätet. EEM Elnät planerar att besluta om en ny elnätsavgift med effekttaxa från 1 juli 2026.

Test av lokal flexibilitetsmarknad i koncessionsområdet.

Översyn av villkorade avtal. Villkorade avtal infördes under 2023 för att möjliggöra anslutning av stora batterilager utan att behöva förstärka nätet. Dessa avtal kommer att omarbetas med målsättningen att möjliggöra fler än ett batterilager under varje abonnemangspunkt, samt att de villkorade avtalen fungerar även i reservdriftlägen.

### **DSO-rollen**

Ei föreslog införande av begreppet ”systemansvariga för distributionssystem” (DSO, från engelska distribution system operator). DSO-rollen kräver att nätbolagen tar en mer aktiv och samordnande roll. Lokal styrning, analys och flexibilitet blir en del av det dagliga ansvaret utan att man tappar den historiska styrkan i fysisk tillförlitlighet och robusta investeringar. I praktiken är utvecklingen från att vara nätverksoperatör till systemansvarig för distributionsnätet en förändring som redan pågår.

### **Digitalisering och automatisering**

Arbetet fortgår med funktionaliteten FLIR (Fault location, isolation and restoration) som syftar till att på strategiska punkter i nätet möjliggöra helt automatisk fellokalisering, felbortkoppling och återställning av elleverans till kunder. Automatiseringen kommer medföra kortare avbrottstider för kunder och effektivisering i form av minskade kostnader för beredskapspersonal. Under 2026 kommer systemet utvecklas tillsammans med leverantören, med målsättning att kunna ha en automatiserad koppling i drift till 2028.

### **Investeringar**

Bolaget bedömer att investeringsnivån kommer att vara hög de närmaste åren, eftersom förnyelse och förstärkning av elnätet kommer att fortsätta. Inom elnät är det högst prioriterat att förse effektbristområden med högre effekt för att möjliggöra anslutning av kunder som nekats. Flera utredningar pågår, bland annat för reinvestering/kapacitetsökning i en av de större mottagningsstationerna. Detta kommer vara en central del av det framtida 20 kV-systemet i Eskilstuna.

## **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

### **Risk i beroendet av lagstiftning och nationella beslut**

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka bolagets ekonomiska situation framöver. Energiförsörjningen i Sverige och Europa har haft stort fokus under året. Det har inneburit många politiska initiativ och ökande osäkerhet i energisektorn. Det kan handla om förändrade elområden, energieffektiviseringskrav, överföringsbegränsningar, förändrade skatter, teknisksubventioner och andra marknadspåverkande åtgärder.

Höga risker finns även kopplat till nya och förändrade krav på styrning, prestanda och rapportering inom hållbarhetsområdet. Förändrad politik, motstridiga krav, långa handläggningstider och begränsande tillståndprocesser riskerar fortsatt att bromsa utvecklingen. Detta förutsätter löpande kompetenshöjande åtgärder, god myndighetsdialog och framförhållning i projekt som är beroende av utredningar och tillstånd. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

### **Kompetensförsörjningsrisk**

Att tillhandahålla kompetent personal är en nyckelfråga. Bolagets risker är framförallt kopplade till personal och utföraruppdraget. Kompetensförsörjning är en stor risk eftersom flera av våra verksamheter finns inom bristyrken.

ESEM arbetar aktivt med kompetensplanering och med att utveckla arbetsgivarvarumärket. Bolaget arbetar aktivt med olika verktyg för rekrytering samt marknadslöneanalyser och arbetsvärderingar. Bolaget arbetar med att utveckla introduktion av medarbetare, förmåner och goda möjligheter till kompetensutveckling. Medarbetarundersökningar tre gånger per år som fokuserar på olika frågor är en grund för förbättringsarbetet.

### **Hållbar riskmedvetenhet**

Delar av ESEMs operativa verksamhet medför relativt höga risker för olycksfall, vilket gör att löpande riskmedvetenhet och säkerhetsfokus krävs vid såväl dagliga som tillfälliga arbeten. Riskmedvetenhet handlar om förståelsen om vilka risker som finns, deras potentiella påverkan och hur riskerna hanteras. Hög riskmedvetenhet präglar ett proaktivt arbetssätt som förebygger olyckor och hänger samman med en god säkerhetskultur. 2024 års statistik från riskobservationer, tillbud och olyckor indikerar att ESEM har ett arbetssätt som präglas av hållbar riskmedvetenhet, vilket tyder på att arbetsmiljöavvikelser generellt hanteras proaktivt inom bolaget.

### **Intäktsreglering**

Företaget påverkas i hög grad av Energimarknadsinspektionens (Ei) intäktsreglering, som styr företagets möjligheter att ta betalt av sina elnätskunder. Baserat på den information som hittills publicerats av Energimarknadsinspektionen förväntas intäktsramarna bli mindre i nästa reglerperiod 2028-2031. Bolagets verksamhet bedrivs inom ramen för ellagen och omfattas av intäktsreglering fastställd av Energimarknadsinspektionen. Förändringar i metodbeslut, intäktsramar eller rättspraxis kan medföra att tillåtna intäkter inte fullt ut täcker bolagets kostnader. Det finns därmed risk för lägre resultat för EEM Elnät.

### **Lokal effektbrist**

Under senare år har frekvensen av mycket stora effektförfrågningar till lokalnät ökat. Dessa är generellt svåra att tillgodose då de kräver ökning av inmatningsabonnemanget och ev även förstärkning av regionnät/stamnät, vilket medför långa ledtider. Många initiativ har startats i branschen under senare år för att öka transparensen om nätens kapacitet och tillgång på "ledig" effekt, bland annat kravet på att publicera nätutvecklingsplaner.

I slutet av 2025 publicerade Svenska kraftnät sin första nätutvecklingsplan för transmissionsnätet i Sörmland.

De åtgärder som nämns under rubriken Flexibilitet ovan förväntas i framtiden bidra till ökat nätutnyttjande och möjliggöra viss anslutning av fler kunder till befintligt nät utan utbyggnad av överliggande nät.

### **Anläggningsrisk**

Koncernens anläggningar har alla en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar och aktivt försäkringsskydd för att minimera anläggningsrisken.

för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

### **Haveririsk**

Med haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten.

Bolaget har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt intäktsminskningar som stora, plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att gånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

**Miljörisker**

Risk för oönskad påverkan på klimat, miljö och biologisk mångfald finns genom verksamhetens hela värdekedjor. Företaget genomför systematiskt underhåll av anläggningarna enligt en fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna och externa revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

**Fjärrvärme**

Fjärrvärme är den vanligaste uppvärmningsformen i Sverige och spelar en nyckelroll både i klimatomställningen och elektrifieringen. Samtidigt genomgår fjärrvärmebranschen stora förändringar. En av anledningarna är det dyra inköpspriset på bränsle vilket medförde låg avkastning på fjärrvärmeaffären då prisökningen mot kund inte ökade i samma omfattning under 2024. Under 2025 var lönsamheten för fjärrvärmeaffären på en normal nivå. Prisökningarna inom fjärrvärmeaffären medför också att kunder kan se sig om efter andra alternativ för uppvärmning.

**Omvärlds- och marknadsrisker**

Konjunkturen har successivt avmattats och Sverige befinner sig i en lågkonjunktur. Bolaget påverkas märkbart av ökande kostnader, minskande efterfrågan, leveransproblem, framskjutna investeringar hos kunder och kundförluster.

Volatila och höga elpriser innebar nya beteenden hos kunder som vill kontrollera och minska sin förbrukning. Det innebär nya affärsmöjligheter men också risk för att befintliga och potentiella kunder väljer alternativa behovsanpassade lösningar från innovativa konkurrenter.

**Prisrisk**

Här avses i första hand de risker som är förenade med ogynnsamma prisrörelser vid elproduktion och vid köp av el. Men även prisrörelser på exempelvis bränsle till kraftvärmeproduktionen, biogas, ursprungsgarantier och utsläppsrätter kan ha direkt eller indirekt påverkan på koncernens resultat.

Eskilstuna Energi och Miljö producerar och förbrukar el i kraftvärmeverk. För att reducera risken finjusteras och förbättras prissäkringsstrategin kontinuerligt. I stora drag innebär strategin att framtida produktion prissäkras på terminsmarknaden.

Prissäkringsstrategin bygger på att det finns en lägre nivå av osäkerhet i närtid. Det medför att volymerna är prissäkrade enligt en trappa där största delen av volymen är prissäkrad för kommande år, med fallande volymer mot slutet.

Eskilstuna Energi och Miljö förbrukar el vid produktionen av vatten och avlopp och elnätsbolaget finansierar de nätförluster som uppstår vid elöverföringen. För att minska elprisrisker finns prissäkringar för merparten av elförbrukningen, främst nätförluster och el för vattenproduktion och rening.

Efterfrågan på fastbränsle har de senaste två åren varit högre än tillgången, vilket medfört att priset drivits upp. Det finns risk att prisökningen inom fastbränsle medför stora lönsamhetsförsämringar för bolaget, framförallt om elpriset för elförsäljningen samtidigt faller.

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljösatningar som påverkar bolagets resultat. Marknadspriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att kunna följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar. Tilldelning av utsläppsrätter slutar fr o m år 2026.

### **Materialbrist och leveransstörningar**

Omvärldens utveckling medför en ökad risk för materialbrist och leveransstörningar. Det kan ofta handla om generell global brist. Risken hanteras inom bolaget genom god framförhållning, aktiv leveransbevakning, ökad lagerhållning och om möjligt alternativa leverantörer.

Förändringar i omvärlden har lett till en ökad risk för minskad försörjning av kemikalier till vatten- och avloppsrening. Detta gäller framför allt kloridbaserade fällningskemikalier. VA-verksamheten i Eskilstuna kommun har framtagen mitigeringsplan för att kunna bibehålla långsiktighet i verksamheten.

Det finns även risk för minskad tillgång till fastbränsle. Risken hanteras genom att prioritera det strategiska bränsleinköpsarbetet, etablera goda leverantörsrelationer, ha flera leverantörer av bränsle och ha god framförhållning vid upphandling av bränsle.

### **Marknadsrisker**

Med marknadsrisker avses risker kopplade till förändringar i volym eller pris.

### **Informationssäkerhetsrisk**

I takt med ökad digitalisering blir informations- och IT-säkerhetsarbetet allt viktigare. Bolaget är exponerat för många olika typer av IT-relaterade hot.

Det pågår ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att bolagets information har rätt skydd samt att den hanteras enligt framtagna rutiner.

Mot bakgrund av nya lagkrav, nya hot och en kontinuerlig utveckling av ny teknik arbetar vi aktivt och systematiskt med att säkra kontrollen över vår information och system för att bibehålla robustheten av våra leveranser av samhällsviktiga tjänster.

Det pågår flera parallella aktiviteter som berör information såsom inventering, klassificering och hantering, men detsamma gäller även informationssystem för att säkerställa rätt skydd för att minimera cyberrelaterade risker. Kontinuitetsplaner har upprättats med syfte att säkerställa att leveransen kan upprätthållas även vid störningar i kritiska system.

För att öka medvetenheten och kunskapen om hur information ska hanteras och lagras genomförs löpande utbildningsinsatser.

Bolaget arbetar med relevanta lagstiftningar som bolagen berörs av.

### **Fysisk säkerhet**

Bolaget arbetar aktivt med att förstärka den fysiska säkerheten genom att hindra otillbörligt tillträde till våra anläggningar samt åtgärder inom mekaniskt inbrottskydd.

### **Beredskap**

Det pågår ett aktivt arbete med att säkra verksamhetens leveranser i händelse av höjd beredskap.

Verksamhetens kritiska beroenden är kartlagda genom risk- och sårbarhetsanalyser. Kontinuitetsplaner finns, liksom handlingsplaner för de åtgärdsbehov som framkommit i risk- och sårbarhetsarbetet. Krigsplacering används för att säkra personalbehovet vid höjd beredskap,

En plan för storstörning finns upprättad. Arbeta med att utveckla krisledningsorganisationen har utmynnat i att bolaget har etablerat NATO-modellen och även utbildat deltagarna i metodiken.

## Risker för elhandel

Inom elhandeln finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy. I slutet av 2024 reviderades den gemensamma riskpolicy för Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB inklusive dotterbolag och anpassades enligt ett flertal punkter. Därefter har inte riskpolicyn förändrats.

Riskpolicyn uppfyller väl de krav som finns beskrivna i remissutkast till ”Energimarknadsinspektionens föreskrifter om elleverantörers strategier och åtgärder vid hantering av risker” som utkom i december 2025. Föreskrifterna är ännu inte beslutade i skrivande stund.

### *Riskexponering på elmarknaden*

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med elhandel bedrivs och att fastställa principerna avseende prissäkring. Den ska vägleda hur elhandel ska bedrivas samt ange hur riskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas för att undvika oönskat stora resultatvariationer.

### *Prissäkringsprincip och riskkontroll*

Elhandel ansvarar för att prissäkra elterminer för att minska koncernens riskexponering på elmarknaden. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att de säkras i samband med att avtalet tecknas. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

### *Prisrisk och volymrisk*

Prisrisk är den risk som uppstår när en volym inte går att prissäkra. Volymrisk är den risk som uppstår när en volym inte blir som prognostiserat. I båda dessa fall prissätts volymdifferensen till spotpris.

*Prisrisk* uppkommer genom att avtal säljs med ett förutbestämt pris. För att minska prisrisken görs prissäkringar med hjälp av elterminer baserat på kundens summerade förbrukningshistorik per månad. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB köper el baserat på priset per kvart på elbörsen, Nord Pool Spot, där volymen exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen.

*Volymrisk* avser risken för avvikelse mellan den prognostiserade och den faktiska volym som tas ut. Vid prissäkring av el väljer man hur stor volym som ska säkras. En stor del av elförbrukningen i Sverige används för värme, vilket innebär att temperaturen påverkar efterfrågan. Tillgång och efterfrågan på el påverkar också spotpriset. Vid kallare väder ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Den faktiska elförbrukningen skiljer sig därför ofta mot den volym som är prissäkrad och innebär då också i sin tur en extra kostnad.

### *Profilrisk*

Profilkostnaden är den merkostnad som uppstår för att prissäkring sker med en jämn förbrukning varje kvart under perioden, medan all förbrukning som avviker från den jämna och prissäkrade volymen köps till spotpris. Att eluttaget inte sker jämnt fördelat under dygnets alla kvartar och dagar medför en så kallad profilkostnad. När prisnivån och volatiliteten ökade på spotmarknaden så ökade profilkostnaden dramatiskt från slutet av 2021 och har varierat kraftigt från månad till månad sedan dess. Risken för höga profilkostnader finns fortfarande kvar eftersom det finns en allt större andel intermittent produktion i det alltmer gemensamma europeiska kraftsystemet.

## Finansiella risker

### Likviditets- och refinansieringsrisk

Avser den risk som kan uppstå om koncernen inte har tillgång till kassalikviditet eller lånefinansiering för att möta investeringsbehov och andra finansiella åtaganden. Bolaget följer likviditeten löpande och tar varje månad fram likviditetsprognoser.

Risken begränsas genom att förfall av externa lån sprids över tid med en jämn förfallostruktur.

Kapitalbindningen för EEM koncernens upplåning styrs av finanspolicy för Eskilstuna kommun.

Likviditetsrisken reduceras genom att Eskilstuna kommuns internbank garanterar koncernen likviditet utifrån upprättade lånebehovsprognoser.

Med finansieringsrisk avses risken att inte kunna refinansiera lån eller ta upp nya lån när behov uppstår eller att det är kostsamt. Denna risk hanteras genom att kapitalbindning för upplåning sprids på olika löptider enligt finanspolicy för Eskilstuna kommun.

Eskilstuna Energi och Miljö AB-koncernens externa låneskuld exklusive eventuellt utnyttjad checkkredit uppgick per 31 december till 3 760 Mkr (3 250 Mkr).

Genomsnittlig kapitalbindningstid var 2,9 år (3,1 år) för koncernen vid årsskiftet.

### Ränterisk

Beskriver hur förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens finansnetto. Höjningar av marknadsräntan kan öka koncernens räntekostnader, vilket kan inverka negativt på bolagets kassaflöde, finansiella ställning och resultat.

Ränterisken hanteras av internbanken genom att ränteförfallen i skuldportföljen sprids ut över tid enligt den finanspolicy som finns för Eskilstuna kommunföretagskoncern. Det medför att ränteförändringar påverkar företaget successivt.

Genomsnittlig räntebindningstid för koncernen var 2,5 år (2,4 år). Av koncernens långfristiga lån hade 77 % (76 %) bunden ränta.

### Kreditrisk

Kreditrisk kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll.

Kreditpolicy är beslutad av Eskilstuna Energi och Miljös styrelse. Kreditriskerna minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer och kompetenta medarbetare. Den ökade inflationen i samhället med högre råvarupriser, högre räntekostnader och högre elkostnad medför en ökad risk för kreditförluster i bolaget, varför förfallostrukturen för kundfordringarna följs löpande. De utestående kundfordringarna följs löpande och hittills har kundfordringar med försenad betalning inte ökat i omfattning.

### Valutarisker

Elpristerminer köps i svenska kronor och därmed är valutarisken flyttad till motparten.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Bolaget bedriver åtta anläggningar som är tillståndspliktiga enligt miljöbalken samt 22st anmälningspliktiga anläggningar. Eskilstuna Energi och Miljö AB inklusive dotterföretag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 sedan december 2002.

### **Energi**

Fyra tillståndspliktiga och nio anmälningspliktiga anläggningar avser värme- och kraftvärmeverk samt fordonsgasmack. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till luft.

### **Vatten och Avlopp**

Ett tillståndspliktigt och fyra anmälningspliktiga anläggningar avser behandling av spillvatten från hushåll och företag. I dagsläget har EEM ca 25st dagvattenanläggningar som också ska vara anmälningspliktiga. Arbetet med detta pågår. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till vatten och luft. Samtliga avloppsreningsanläggningar klarar villkoren i tillstånden.

För uttag av vatten till produktion av dricksvatten finns ett tillstånd och tre anmälningspliktiga vattenverk. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till vatten och luft.

### **Återvinning**

En tillståndspliktig anläggning. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till mark, luft och vatten.

Försöket med sluttäckning som påbörjades 2006 är som metod godkänd av Miljö- och räddningstjänstförvaltningen. I konstruktionen används bland annat aska från kraftvärmeverket och rötslam från Ekeby reningsverk.

### **Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB**

Dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB har tillstånd till drift av två tillståndspliktiga anläggningar och tre anmälningspliktiga anläggningar. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till mark, luft och vatten.

**Flerårsöversikt (tkr)**

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	2 513 066	2 455 066	2 495 464	2 543 028	2 214 275
Resultat efter finansiella poster	172 873	166 754	275 997	274 383	219 668
Balansomslutning	6 002 954	5 602 926	5 188 828	4 716 064	4 353 941
Antal anställda	596	592	606	583	585
Soliditet (%)	18,4	19,4	22,5	22,4	23,5
Avkastning på totalt kap. (%)	4,6	4,6	6,9	6,8	5,9
Avkastning på eget kap. (%)	12,7	11,7	19,7	20,1	17,4
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	1 298 116	1 211 397	1 253 738	1 191 397	1 109 982
Resultat efter finansiella poster	93 090	14 325	217 259	169 932	154 807
Balansomslutning	4 523 841	4 142 331	3 828 958	3 607 158	3 362 780
Soliditet (%)	19,6	21,5	26,2	24,9	27,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	12 461 094
årets vinst	79 443 867
	<b>91 904 961</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (8 428 kronor per aktie)	84 280 000
i ny räkning överföres	7 624 961
	<b>91 904 961</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

20 (61)

## Koncernens Resultaträkning

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2, 3	2 513 066	2 455 066
Aktiverat arbete för egen räkning		40 127	44 780
Övriga rörelseintäkter		34 301	44 315
		<b>2 587 494</b>	<b>2 544 161</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-735 656	-753 523
Övriga externa kostnader	4, 5	-852 754	-837 624
Personalkostnader	6	-472 483	-460 398
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-261 430	-246 151
Övriga rörelsekostnader		-932	0
		<b>-2 323 255</b>	<b>-2 297 696</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>264 239</b>	<b>246 465</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-625
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 071	4 062
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-93 437	-83 148
		<b>-91 366</b>	<b>-79 711</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		172 873	166 754
Lämnade koncernbidrag		-79 340	-62 500
<b>Resultat före skatt</b>		<b>93 533</b>	<b>104 254</b>
Skatt på årets resultat	8	-19 984	-21 731
<b>Årets resultat</b>		<b>73 549</b>	<b>82 523</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		61 089	73 210
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		12 460	9 313

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

21 (61)

## Koncernens Balansräkning

tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Datorprogram	9	3 424	4 153
Ledningsrätter	10	6 990	4 861
		<b>10 414</b>	<b>9 014</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	11	505 147	469 705
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	3 796 061	3 665 388
Inventarier, verktyg och installationer	13	158 480	159 548
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	801 232	499 755
		<b>5 260 920</b>	<b>4 794 396</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		40	40
Andra långfristiga fordringar	15	13 675	9 774
		<b>13 715</b>	<b>9 814</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 285 049</b>	<b>4 813 224</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		153 108	174 289
Lager av elcertifikat/utsläppsätter		25 605	55 908
		<b>178 713</b>	<b>230 197</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		143 849	186 685
Fordringar hos koncernföretag		44 382	41 506
Aktuella skattefordringar		29 156	0
Övriga kortfristiga fordringar		93 869	102 341
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	210 501	214 206
		<b>521 757</b>	<b>544 738</b>
Kassa och bank		17 435	14 767
		<b>17 435</b>	<b>14 767</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>717 905</b>	<b>789 702</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 002 954</b>	<b>5 602 926</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

22 (61)

## Koncernens Balansräkning

tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Övrigt tillskjutet kapital		60 000	60 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		996 063	994 773
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 066 063</b>	<b>1 064 773</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		37 048	24 588
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>37 048</b>	<b>24 588</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 103 111</b>	<b>1 089 361</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	4 985	5 224
Uppskjutna skatter	19	236 653	242 622
		<b>241 638</b>	<b>247 846</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	20		
Skulder till Eskilstuna kommun		3 160 000	2 810 000
Övriga långfristiga skulder	21	366 069	371 705
		<b>3 526 069</b>	<b>3 181 705</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		265 647	245 467
Skulder till Eskilstuna kommun		490 061	443 372
Skulder till koncernföretag		83 424	62 486
Aktuella skatteskulder		0	10 556
Övriga kortfristiga skulder		128 310	120 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	164 694	201 921
		<b>1 132 136</b>	<b>1 084 014</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 002 954</b>	<b>5 602 926</b>

**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

tkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämman de inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>1 077 825</b>	<b>1 147 825</b>	<b>18 623</b>	<b>1 166 448</b>
Utdelning			-156 262	-156 262	-3 348	-159 610
Årets resultat			73 210	73 210	9 313	82 522
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-83 052</b>	<b>-83 052</b>	<b>5 965</b>	<b>-77 087</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>994 773</b>	<b>1 064 773</b>	<b>24 588</b>	<b>1 089 361</b>
Utdelning			-59 800	-59 800	0	-59 800
Årets resultat			61 089	61 089	12 460	73 549
<b>Summa totalresultat</b>			<b>1 290</b>	<b>1 290</b>	<b>12 460</b>	<b>13 750</b>
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>996 063</b>	<b>1 066 063</b>	<b>37 048</b>	<b>1 103 111</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

24 (61)

## Koncernens

### Kassaflödesanalys

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	23	172 873	166 754
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	258 696	300 369
Betald skatt		-63 414	-47 877
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>368 155</b>	<b>419 246</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		51 484	-76 385
Förändring av kortfristiga fordringar		48 238	38 637
Förändring av kortfristiga skulder		-2 898	-96 051
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>464 979</b>	<b>285 447</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 430	-3 014
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-727 189	-592 448
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 418	695
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	-625
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-730 201</b>	<b>-595 392</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		390 190	558 837
Utbetald utdelning		-59 800	-159 609
Lämnade koncernbidrag		-62 500	-82 775
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>267 890</b>	<b>316 453</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 668</b>	<b>6 508</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		14 767	8 259
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>17 435</b>	<b>14 767</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

25 (61)

## Moderbolagets Resultaträkning

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	1 298 116	1 211 397
Övriga rörelseintäkter		17 378	14 094
		<b>1 315 494</b>	<b>1 225 491</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-363 238	-369 827
Övriga externa kostnader	4, 5	-651 104	-626 712
Personalkostnader	6	-1 048	-1 267
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-174 441	-164 232
Övriga rörelsekostnader		-1 860	0
		<b>-1 191 691</b>	<b>-1 162 038</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 25	<b>123 803</b>	<b>63 453</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	26	28 350	-625
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6 561	5 759
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-65 624	-54 262
		<b>-30 713</b>	<b>-49 128</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>93 090</b>	<b>14 325</b>
Bokslutsdispositioner	27	272	75 377
<b>Resultat före skatt</b>		<b>93 362</b>	<b>89 702</b>
Skatt på årets resultat	8	-13 918	-18 624
<b>Årets resultat</b>		<b>79 444</b>	<b>71 078</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

26 (61)

## Moderbolagets Balansräkning

tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Datorprogram	9	874	0
Ledningsrätter	10	6 068	4 023
		<b>6 942</b>	<b>4 023</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	11	397 412	360 051
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	2 621 831	2 545 650
Inventarier, verktyg och installationer	13	33 389	33 546
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	770 712	421 764
		<b>3 823 344</b>	<b>3 361 011</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	28, 29	93 310	93 310
Andra långfristiga värdepappersinnehav		40	40
Uppskjuten skattefordran	19	11 001	7 738
Andra långfristiga fordringar	15	9 560	9 774
		<b>113 911</b>	<b>110 862</b>

**Summa anläggningstillgångar 3 944 197 3 475 896**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		128 463	152 795
Elcertifikat och Utsläppsrätter		25 541	55 856
		<b>154 004</b>	<b>208 651</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		135 411	150 500
Fordringar hos koncernföretag		79 744	98 347
Aktuella skattefordringar		30 374	0
Övriga kortfristiga fordringar		1 504	21 216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	164 276	176 040
		<b>411 309</b>	<b>446 103</b>

##### *Kassa och bank*

**Summa omsättningstillgångar 579 644 666 435**

### SUMMA TILLGÅNGAR

**4 523 841 4 142 331**

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

27 (61)

## Moderbolagets Balansräkning

tkr

Not                      2025-12-31                      2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>Eget kapital</b>	17, 30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		50 000	50 000
		<b>60 000</b>	<b>60 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		12 461	1 183
Årets resultat		79 444	71 078
		<b>91 905</b>	<b>72 261</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>151 905</b>	<b>132 261</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31	923 991	953 991
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	18	4 985	5 224
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4 985</b>	<b>5 224</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	20		
Skulder till Eskilstuna kommun		2 235 000	1 935 000
Övriga långfristiga skulder	21	365 890	371 440
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 600 890</b>	<b>2 306 440</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		27 635	50 671
Skulder till Eskilstuna kommun		491 174	397 844
Skulder till koncernföretag		210 364	154 670
Aktuella skatteskulder		0	8 483
Övriga kortfristiga skulder		51 090	48 065
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	61 807	84 682
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>842 070</b>	<b>744 415</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 523 841</b>	<b>4 142 331</b>

**Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**

tkr

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>157 444</b>	<b>217 444</b>
Utdelning			-156 261	-156 261
Årets resultat			71 078	71 078
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-85 183</b>	<b>-85 183</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>72 261</b>	<b>132 261</b>
Utdelning			-59 800	-59 800
Årets resultat			79 444	79 444
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>91 905</b>	<b>151 905</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

29 (61)

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	23	93 090	14 325
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	171 793	219 250
Betald skatt		-56 039	-46 181
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>208 844</b>	<b>187 394</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		54 647	-75 169
Förändring av kortfristiga fordringar		15 118	54 631
Förändring av kortfristiga skulder		-2 364	-6 921
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>276 245</b>	<b>159 935</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 076	-1 060
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-637 549	-384 515
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	-625
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-640 625</b>	<b>-386 200</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		389 453	422 713
Utbetald utdelning		-59 800	-156 261
Nettto erhållna/lämnade koncernbidrag		37 377	-33 744
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>367 030</b>	<b>232 708</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 650</b>	<b>6 443</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		11 681	5 238
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>14 331</b>	<b>11 681</b>

## Noter

tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

##### *Intresseföretagsredovisning*

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

##### *Redovisning av intresseföretag*

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För uppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört uppdrag som intäkt i takt med att arbetet utförs.

### **Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet**

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

### **Anläggningsavgifter i VA-verksamhet**

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/80 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 11,1 % år 1.

År 2-80: 1,1 % intäktsförs årligen.

### **Skuld för överskott i VA-verksamhet**

Affärsområde VA redovisar för räkenskapsåret 2025 ett underskott på 14,3 Mkr.

Underskottet har täckts genom att återföra 11,9 Mkr av den historiska skuld som finns till VA-kollektivet. Resterande 2,4 Mkr täcks genom återföring av överavskrivningar som uppstått då anläggningsavgifter ej periodiserats korrekt historiskt.

Den historiska skulden planeras återföras genom lägre avgiftshöjningar under åren 2024-2028 och har under 2025 minskat från 97,6 Mkr till 85,7 Mkr. Återföringen har i resultaträkningen redovisats som en minskning av nettoomsättningen.

VA-verksamheten regleras i Vattentjänstlagen och enligt den så är självkostnadsprincipen styrande. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. I förekommande fall är den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet.

Fr o m bokslutet 2015 behandlas överskott som skuld till kund (VA-kollektivet). Under 2023 uppstod ett överskott på 4,9 Mkr som skuldfördes. Denna skuld kvarstår oförändrad per 2025-12-31.

**Skuld för överskott i taxefinansierad återvinningsverksamhet**

Den taxefinansierade återvinningsverksamheten redovisar för räkenskapsåret 2025 ett underskott om 4,1 Mkr.

Från och med 2022 redovisas överskottet inom den taxefinansierade återvinningsverksamheten som en skuld till kund, avgiftskollektivet. Skulden redovisas som en förutbetalad intäkt och har minskat nettoomsättningen. Det innebär att de år den taxefinansierade återvinningsverksamheten redovisar positiva resultat ökar skulden, och de år verksamheten redovisar negativa resultat minskar skulden. Överskott inom verksamheten kommer avgiftskollektivet till godo genom lägre prisjusteringar de närmaste åren vilket följer intentionerna med självkostnadsprincipen.

Bolagets ambition är att använda den redovisade skulden till avgiftskollektivet (det skuldförda överskottet) inom tre år. Den redovisade skulden uppgår per 2025-12-31 till 14,3 Mkr.

**Redovisningsprinciper för enskilda balansposter****Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Utgifter för förvärvade system och programvaror och därtill hörande nedlagt eget arbete balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Balanserade utgifter för förvärvade system och programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år.

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar.

**Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

**Immateriella anläggningstillgångar**

Förvärvade programvaror	20 %
Ledningsrätter	1,25-5 %

**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader	2-5 %
Markanläggningar	3-10 %
Mottagnings- och fördelningsstationer	2,5-10 %
Lågspänningskablar	2,5 %
Högspänningskablar	2,5 %
Nätstationer, ställverk och trafo	2,5 %
Fibernät	5-10 %
Rörrät för vatten och avlopp	1,25-2 %
Rörrät för fjärrvärme	3 %
Fordon	10-20 %
Övriga maskiner och inventarier	4-33 %

***Komponentindelning***

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträntas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

***Nedskrivningar***

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

***Finansiella instrument***

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar.

***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

**Leasingavtal*****Leasgivare***

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren från ett företag i koncernen klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran i koncernens balansräkning. Direkta utgifter som uppstår i samband med att företaget ingår finansiella leasingavtal fördelas över hela leasingperioden. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas den finansiella intäkten, som är hänförlig till avtalet, över leasingperioden så att en jämn förräntning erhålls.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren från koncernen klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som koncernen är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

***Leastagare***

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått från leasgivaren till ett företag i koncernen klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i koncernens balansräkning. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna inte har övergått från leasgivaren till ett företag i koncernen klassificeras som operationella leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderföretaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal.

**Varulager**

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

**Elcertifikat och utsläppsrätter**

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Affärsområde Energi har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen.

Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen ingen del värderat till kontrakterat försäljningspris.

Anskaffning av utsläppsrätter för affärsområde Energi verksamhet sker antingen genom köp eller tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp i affärsområde Energis verksamhet redovisas som kortfristig skuld i Eskilstuna Energi och Miljö AB. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Kostnaden för kvotplikten avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### ***Pensioner***

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Detta innebär att betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs.

Några av moderbolagets tidigare anställda omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan. Denna plan har finansierats i egen regi och koncernen redovisar pensionskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

### ***Ersättningar vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på justerat eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt enligt aktuell skattesats i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

## Uppskattningar och bedömningar

Eskilstuna Energi och Miljö AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvudsak nedan.

### Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

**Not 2 Nettoomsättningen och rörelseresultatets fördelning på rörelsegrenar  
Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:</b>		
Elnätstjänster	296 817	338 647
Elförsäljning	345 934	346 521
Fjärrvärmeförsäljning	670 521	612 136
Vatten- och avloppstjänster	281 605	250 300
Återvinnings- och transporttjänster	239 813	243 412
Biogasverksamhet	29 341	25 316
Stadsnät	49 066	50 557
Drifttjänster	596 754	583 617
Gemensamma funktioner	3 215	4 560
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 513 066</b>	<b>2 455 066</b>
Punktskatter	169 054	164 829
	<b>169 054</b>	<b>164 829</b>
<b>Nettoomsättning inklusive punktskatt</b>	<b>2 682 120</b>	<b>2 619 895</b>
<b>Rörelseresultat fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:</b>		
Elnätstjänster	91 002	146 577
Elförsäljning	41 181	31 370
Fjärrvärmeförsäljning	80 348	13 756
Vatten- och avloppstjänster	38 771	30 774
Återvinnings- och transporttjänster	11 407	22 300
Biogasverksamhet	-10 559	-7 974
Stadsnät	4 380	6 515
Gemensamma funktioner	-544	-1 918
Drifttjänster	4 464	2 090
Fastighetsuthyrning	3 789	2 975
	<b>264 239</b>	<b>246 465</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

39 (61)

## Moderbolaget

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:</b>		
Fjärrvärmeförsäljning	673 793	615 953
Vatten- och avloppstjänster	281 705	250 384
Återvinnings- och transporttjänster	258 164	261 231
Biogasverksamhet	31 410	27 982
Stadsnät	49 771	51 287
Gemensamma funktioner	3 273	4 560
	<b>1 298 116</b>	<b>1 211 397</b>

## Rörelseresultat fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:

Fjärrvärmeförsäljning	80 348	13 756
Vatten- och avloppstjänster	38 771	30 774
Återvinnings- och transporttjänster	11 407	22 300
Biogasverksamhet	-10 559	-7 974
Stadsnät	4 380	6 515
Gemensamma funktioner	-544	-1 918
	<b>123 803</b>	<b>63 453</b>

## Not 3 Leasingavtal - intäkter Koncernen

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	12 540	12 094
Senare än ett år men inom fem år	27 856	31 128
Senare än fem år	9 145	12 989
	<b>49 541</b>	<b>56 211</b>

Årets intäkter avseende leasingavtal uppgår till 12 936 (12 359).

**Moderbolaget**

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	10 212	9 201
Senare än ett år men inom fem år	2 340	1 833
	<b>12 552</b>	<b>11 034</b>

Årets intäkter avseende leasingavtal uppgår till 10 523 (9 453).

I moderbolaget avser de erhållna leasingavgifterna uthyrning av lokaler till dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt uthyrning av butikslokaler på ReTuna. För koncernen tillkommer hyresintäkter från Vattenfall för utnyttjande av ledningsfack i elnätsstationer samt uthyrning av lokaler.

**Not 4 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	0	528
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	256
	<b>0</b>	<b>784</b>
<b>Azets Revision och Rådgivning AB</b>		
Revisionsuppdrag	529	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	312	0
	<b>841</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	0	175
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	159
	<b>0</b>	<b>334</b>
<b>Azets Revision och Rådgivning AB</b>		
Revisionsuppdrag	175	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	215	0
	<b>390</b>	<b>0</b>

**Not 5 Leasingavtal - kostnader****Koncernen**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	20 224	17 623
Senare än ett år men inom fem år	17 575	17 420
Senare än fem år	520	554
	<b>38 319</b>	<b>35 597</b>

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 22 328 (22 988).

**Moderbolaget**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	5 232	5 197
Senare än ett år men inom fem år	8 929	8 787
Senare än fem år	8 860	10 896
	<b>23 021</b>	<b>24 880</b>

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår 5 459 (5 537).

I moderbolaget avser de erlagda leasingavgifterna hyra av lokaler till dotterbolaget Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB samt markhyra till Eskilstuna kommun. För koncernen tillkommer leasing av bolagets fordonspark.

**Not 6 Anställda och personalkostnader****Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	167	160
Män	429	432
	<b>596</b>	<b>592</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4 556	5 987
Övriga anställda	317 824	306 455
	<b>322 380</b>	<b>312 442</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	866	1 484
Pensionskostnader för övriga anställda	29 890	30 018
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	108 322	105 732
	<b>139 078</b>	<b>137 234</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

42 (61)

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>461 458</b>	<b>449 676</b>
--	----------------	----------------

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	10 %	10 %
Andel män i styrelsen	90 %	90 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	54 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	46 %

**Moderbolaget**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
--	-------------	-------------

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	990	971
	<b>990</b>	<b>971</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	605	799
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	401	445
	<b>1 006</b>	<b>1 244</b>

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 996</b>	<b>2 215</b>
--	--------------	--------------

Pensionkostnader i moderbolag avser tidigare verkställande direktör.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	12 %	12 %
Andel män i styrelsen	88 %	88 %

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

43 (61)

## Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter Koncernen

	2025	2024
Räntekostnader	74 259	66 005
Borgens- och internbanksavgifter	19 178	17 143
	<b>93 437</b>	<b>83 148</b>

## Moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader	52 306	42 680
Borgens- och internbanksavgifter	13 318	11 582
	<b>65 624</b>	<b>54 262</b>

## Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-25 818	-18 823
Justering avseende tidigare år	-137	-52
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5 971	-2 856
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-19 984</b>	<b>-21 731</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		93 534		104 252
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-19 268	20,6	-21 476
Ej avdragsgilla kostnader	0,6	-604	0,3	-343
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	21	-0,1	87
Justering avseende skatter för föregående år	0,2	-137	0,0	-52
Brukande av tidigare ej avdragsgill ränta	0,0	4	0,0	53
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,4</b>	<b>-19 984</b>	<b>20,8</b>	<b>-21 731</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

44 (61)

## Moderbolaget

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-17 048	-12 241
Justering avseende tidigare år	-133	-53
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 263	-6 330
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-13 918</b>	<b>-18 624</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		93 362		89 702
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-19 233	20,6	-18 479
Ej avdragsgilla kostnader	0,4	-400	0,2	-162
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	8	-0,1	70
Justering avseende skatter för föregående år	0,1	-133	0,1	-53
Anteciperad utdelning från dotterföretag	-6,3	5 840	0,0	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>14,9</b>	<b>-13 918</b>	<b>20,8</b>	<b>-18 624</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

45 (61)

## Not 9 Datorprogram Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	65 270	63 520
Inköp	882	621
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	1 246	1 129
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>67 398</b>	<b>65 270</b>
Ingående avskrivningar	-61 117	-57 408
Årets avskrivningar	-2 857	-3 709
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-63 974</b>	<b>-61 117</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 424</b>	<b>4 153</b>

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 095	2 095
Inköp	882	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 977</b>	<b>2 095</b>
Ingående avskrivningar	-2 095	-2 095
Årets avskrivningar	-8	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 103</b>	<b>-2 095</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>874</b>	<b>0</b>

## Not 10 Ledningsrätter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 163	3 899
Inköp	2 302	1 264
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 465</b>	<b>5 163</b>
Ingående avskrivningar	-302	-170
Årets avskrivningar	-173	-132
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-475</b>	<b>-302</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 990</b>	<b>4 861</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

46 (61)

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 277	3 217
Inköp	2 195	1 060
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 472</b>	<b>4 277</b>
Ingående avskrivningar	-254	-142
Årets avskrivningar	-150	-112
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-404</b>	<b>-254</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 068</b>	<b>4 023</b>

## Not 11 Byggnader och mark Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	779 353	706 524
Inköp	13 060	35 777
Försäljningar/utrangeringar	-984	0
Omklassificeringar	0	-218
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	43 648	37 270
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>835 077</b>	<b>779 353</b>
Ingående avskrivningar	-308 075	-290 455
Försäljningar/utrangeringar	349	0
Årets avskrivningar	-20 631	-17 620
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-328 357</b>	<b>-308 075</b>
Ingående nedskrivningar	-1 573	-1 573
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 573</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>505 147</b>	<b>469 705</b>
Taxeringsvärden byggnader	168 692	126 786
Taxeringsvärden mark	44 382	25 165
	<b>213 074</b>	<b>151 951</b>
Bokfört värde byggnader	306 400	283 259
Bokfört värde markanläggningar	106 892	94 591
Bokfört värde mark	91 855	91 855
	<b>505 147</b>	<b>469 705</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	636 597	584 318
Inköp	12 537	15 228
Försäljningar/utrangeringar	-985	0
Omklassificeringar	0	-219
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	42 416	37 270
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>690 565</b>	<b>636 597</b>
Ingående avskrivningar	-274 973	-260 869
Försäljningar/utrangeringar	349	0
Årets avskrivningar	-16 956	-14 104
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-291 580</b>	<b>-274 973</b>
Ingående nedskrivningar	-1 573	-1 573
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 573</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>397 412</b>	<b>360 051</b>
Taxeringsvärden byggnader	138 692	101 786
Taxeringsvärden mark	31 582	14 965
	<b>170 274</b>	<b>116 751</b>
Bokfört värde byggnader	211 492	185 390
Bokfört värde investering på annans fastighet - byggnad	21 904	23 397
Bokfört värde investering på annans fastighet - markanläggning	10 455	11 537
Bokfört värde markanläggning	87 520	73 686
Bokfört värde mark	66 041	66 041
	<b>397 412</b>	<b>360 051</b>

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	6 598 850	5 979 283
Inköp	239 335	154 351
Försäljningar/utrangeringar	-27 078	-1 331
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	93 631	466 547
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 904 738</b>	<b>6 598 850</b>
Ingående avskrivningar	-2 869 436	-2 681 386
Försäljningar/utrangeringar	26 814	733
Årets avskrivningar	-202 029	-188 783
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 044 651</b>	<b>-2 869 436</b>
Ingående nedskrivningar	-64 026	-64 026
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-64 026</b>	<b>-64 026</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 796 061</b>	<b>3 665 388</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	4 667 850	4 350 824
Inköp	199 013	126 971
Försäljningar/utrangeringar	-26 224	0
Omklassificeringar från Pågående nyanläggningar	30 704	190 055
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 871 343</b>	<b>4 667 850</b>
Ingående avskrivningar	-2 058 174	-1 912 396
Försäljningar/utrangeringar	25 959	
Årets avskrivningar	-153 271	-145 778
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 185 486</b>	<b>-2 058 174</b>
Ingående nedskrivningar	-64 026	-64 026
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-64 026</b>	<b>-64 026</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 621 831</b>	<b>2 545 650</b>

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	478 720	452 809
Inköp	28 866	30 997
Försäljningar/utrangeringar	-19 352	-15 302
Omklassificeringar		219
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	6 219	9 997
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>494 453</b>	<b>478 720</b>
Ingående avskrivningar	-318 504	-298 567
Försäljningar/utrangeringar	18 270	15 302
Årets avskrivningar	-35 739	-35 239
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-335 973</b>	<b>-318 504</b>
Ingående nedskrivningar	-668	0
Försäljningar/utrangeringar	668	0
Årets nedskrivningar	0	-668
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-668</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>158 480</b>	<b>159 548</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	89 059	82 311
Inköp	1 438	2 335
Försäljningar/utrangeringar	-107	0
Omklassificeringar	0	219
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	2 491	4 194
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>92 881</b>	<b>89 059</b>
Ingående avskrivningar	-55 512	-51 276
Försäljningar/utrangeringar	76	0
Årets avskrivningar	-4 056	-4 237
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-59 492</b>	<b>-55 513</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 389</b>	<b>33 546</b>

**Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nedlagda kostnader	499 755	641 649
Under året nedlagda kostnader	447 172	373 593
Under året genomförda omfördelningar för aktivering	-144 745	-514 944
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-950	-543
	<b>801 232</b>	<b>499 755</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående nedlagda kostnader	421 764	413 302
Under året nedlagda kostnader	424 558	240 524
Under året genomförda omfördelningar för aktivering	-75 610	-231 519
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	0	-543
	<b>770 712</b>	<b>421 764</b>

**Not 15 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 774	9 988
Tillkommande fordringar	4 115	0
Avgående fordringar, amorteringar	-214	-214
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 675</b>	<b>9 774</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 675</b>	<b>9 774</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 774	9 988
Avgående fordringar	-214	-214
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 560</b>	<b>9 774</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 560</b>	<b>9 774</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

51 (61)

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	170 149	167 996
Förutbetalda försäkringspremier	5 872	3 670
Årslicenser	11 855	8 072
Förutbetalda hyreskostnader	716	893
Återbetalning energiskatt 2023	0	13 414
Omföring pågående arbete	11 131	8 261
Övriga poster	10 778	11 900
	<b>210 501</b>	<b>214 206</b>

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	158 384	155 435
Förutbetalda försäkringspremier	2 711	2 762
Återbetalning energiskatt 2023	0	13 414
Övriga poster	3 181	4 429
	<b>164 276</b>	<b>176 040</b>

## Not 17 Antal aktier och kvotvärde

### Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Eskilstuna Energi och Miljö AB	10 000	1 000
	<b>10 000</b>	

## Not 18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	5 224	5 491
Årets förändring	-239	-267
	<b>4 985</b>	<b>5 224</b>

### Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	5 224	5 386
Årets förändring	-239	-162
	<b>4 985</b>	<b>5 224</b>

**Not 19 Uppskjutna skatter**  
**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-7 002	-11 171
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	12 973	8 316
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>5 971</b>	<b>-2 855</b>

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 20,6 %.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnade avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

**Uppskjutna skatteskulder**

Byggnader och markanläggningar	-10 106	-10 170
Maskiner och tekniska anläggningar	-239 046	-241 439
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	-5 247	-11 495
	<b>-254 399</b>	<b>-263 104</b>

**Uppskjutna skattefordringar**

Skuld för kvotplikt utsläppsrätter	84	368
Skattefordran avseende skuld VA-kollektivet	17 662	20 114
	<b>17 746</b>	<b>20 482</b>

**Uppskjutna skatteskulder, netto**

	<b>-236 653</b>	<b>-242 622</b>
--	-----------------	-----------------

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-3 217	-6 411
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	6 480	81
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>3 263</b>	<b>-6 330</b>
 Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 20,6 %.		
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnade avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.		
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Byggnader och markanläggningar	-1 483	-1 238
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	-5 262	-11 506
	<b>-6 745</b>	<b>-12 744</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Skuld för kvotpliktiga utsläppsrätter	84	368
Skattefordran avseende skuld VA-kollektivet	17 662	20 114
	<b>17 746</b>	<b>20 482</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto</b>	<b>11 001</b>	<b>7 738</b>

**Not 20 Upplåning  
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till Eskilstuna kommun	3 160 000	2 810 000
	<b>3 160 000</b>	<b>2 810 000</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	-95 056	24 845
Skulder till Eskilstuna kommun	600 000	439 909
	<b>504 944</b>	<b>464 754</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 664 944</b>	<b>3 274 754</b>

De kortfristiga räntebärande skulderna ingår i balansposten Kortfristiga skulder till Eskilstuna kommun.

<b>Förfallotider</b>		
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	540 000	560 000
	<b>540 000</b>	<b>560 000</b>

**Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till Eskilstuna kommun	2 235 000	1 935 000
	<b>2 235 000</b>	<b>1 935 000</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	107 613	108 251
Skulder till Eskilstuna kommun	410 000	319 909
	<b>517 613</b>	<b>428 160</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>2 752 613</b>	<b>2 363 160</b>

De kortfristiga räntebärande skulderna ingår i balansposten Kortfristiga skulder till Eskilstuna kommun.

<b>Förfallotider</b>		
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	370 000	400 000
	<b>370 000</b>	<b>400 000</b>

**Not 21 Övriga långfristiga skulder  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld	307 578	241 934
Årets fakturerade anläggningsavgifter	16 732	80 049
Årets intäkt från anläggningsavgifter	-8 168	-14 405
	<b>316 142</b>	<b>307 578</b>
 Avgår kortfristig del	 -6 588	 -6 400
	<b>309 554</b>	<b>301 178</b>
 <b>Skuld för överskott i VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld enligt fastställd årsredovisning föregående år	102 563	113 652
Förändring avseende räkenskapsår 2024	-11 906	-11 089
	<b>90 657</b>	<b>102 563</b>
 Avgår kortfristig del	 -34 321	 -32 301
	<b>56 336</b>	<b>70 262</b>
 <b>Gemensamt uppförd anläggning - mottagningsstation Grönsta</b>		
Ingående skuld	350	436
Årets upplösning av skuld	-86	-86
	<b>264</b>	<b>350</b>
 Avgår kortfristig del	 -85	 -85
	<b>-85</b>	<b>-85</b>
	<b>179</b>	<b>265</b>
	<b>366 069</b>	<b>371 705</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

56 (61)

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld	307 578	241 934
Årets fakturerade anläggningsavgifter	16 732	80 049
Årets intäkt från anläggningsavgifter	-8 168	-14 405
	<b>316 142</b>	<b>307 578</b>
 Avgår kortfristig del	 -6 588	 -6 400
	<b>309 554</b>	<b>301 178</b>
 <b>Skuld för överskott i VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld enligt fastställd årsredovisning föregående år	102 563	113 652
Förändring avseende räkenskapsår 2024	-11 906	-11 089
	<b>90 657</b>	<b>102 563</b>
 Avgår kortfristig del	 -34 321	 -32 301
	<b>56 336</b>	<b>70 262</b>
	<b>365 890</b>	<b>371 440</b>

## Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	44 149	42 804
Upplupen fastighetsskatt	964	856
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	38 927	43 866
Upplupen kostnad för inköpt el	34 435	38 300
Förutbetalda intäkter taxefinansierad återvinningsverksamhet	14 327	18 456
Upplupna regionnätskostnader	6 686	16 828
Återbetalning energiskatt 2023 och 2024	0	15 204
Förutbetalda bidrag	5 889	0
Upplupna kostnader investeringar	8 820	6 175
Övriga poster	10 497	19 432
	<b>164 694</b>	<b>201 921</b>

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	163	211
Upplupen fastighetsskatt	750	680
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	38 927	43 866
Förutbetalda intäkter taxefinansierad återvinningsverksamhet	14 327	18 456
Återbetalning energiskatt 2023 och 2024	0	15 204
Förutbetalda bidrag	5 889	0
Övriga poster	1 751	6 265
	<b>61 807</b>	<b>84 682</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

57 (61)

**Not 23 Räntor och utdelningar  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Erhållen ränta	2 071	4 062
Erlagd ränta	-91 433	-81 806
	<b>-89 362</b>	<b>-77 744</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Erhållen ränta	6 561	5 759
Erlagd ränta	-64 223	-53 029
	<b>-57 662</b>	<b>-47 270</b>

**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar	261 430	245 483
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-104	-70
Förändring i periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet	8 565	65 644
Förändring i skuld för överskott VA-verksamhet	-11 906	-11 089
Avsättning till pensioner	-239	-267
Nedskrivning av anläggningstillgångar	950	668
	<b>258 696</b>	<b>300 369</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar	174 441	164 232
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	932	625
Förändring i periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet	8 565	65 644
Förändring i skuld för överskott i VA-verksamhet	-11 906	-11 089
Avsättning till pensioner	-239	-162
	<b>171 793</b>	<b>219 250</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

58 (61)

## Not 25 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	61,35 %	58,88 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	17,09 %	17,57 %

## Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat vid avyttringar	0	-625
	<b>0</b>	<b>-625</b>

## Moderbolaget

	2025	2024
Erhållna utdelningar	28 350	0
Resultat vid avyttringar	0	-625
	<b>28 350</b>	<b>-625</b>

## Not 27 Bokslutsdispositioner Moderbolaget

	2025	2024
Koncernbidrag, erhållna	49 612	99 877
Koncernbidrag, lämnade	-79 340	-62 500
Överavskrivningar	30 000	38 000
	<b>272</b>	<b>75 377</b>

## Not 28 Andelar i koncernföretag Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 310	93 310
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>93 310</b>	<b>93 310</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>93 310</b>	<b>93 310</b>

**Not 29 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde 2025</b>
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	100	100	80 000	12 260
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	100	100	50 000	58 115
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	75	75	750	7 500
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	63	63	1 260	15 435
				<b>93 310</b>

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	Eskilstuna
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	Eskilstuna
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	Eskilstuna
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	Eskilstuna

Dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB är moderbolag i en underkoncern med de helägda dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB, org nr 556001-6882, och SEVAB Energiförsäljning AB, org nr 556527-5772. Båda dotterbolagen har sitt säte i Eskilstuna.

**Not 30 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget****2025-12-31****Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel  
(kronor):

balanserad vinst	12 461 094
årets vinst	79 443 867
	<b>91 904 961</b>
disponeras så att till aktieägare utdelas (8 428 kronor per aktie) i ny räkning överföres	84 280 000
	7 624 961
	<b>91 904 961</b>

**Not 31 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	923 991	953 991
	<b>923 991</b>	<b>953 991</b>

**Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Avfallstaxan kommer vara oförändrad 2026.

Brukningavgiften för vatten- och avloppstjänster kommer att höjas med 8 % från 1 jan 2026. För att täcka kostnadsökningar kommer även obeskattade reserver från tidigare år att nyttjas.

Anläggningsavgiften för vatten och avlopp kommer inte att höjas under 2026. Anläggningsavgiften ska täcka kostnaderna för utbyggnad av ledningsnätet fram till fastighet.

Elnätstaxan kommer att höjas med 8 %.

Fjärrvärmepriset, höjs med 2 % för de fasta avgifterna och 4 % för det rörliga fjärrvärmepriset.

**Not 33 Uppgifter om moderföretag  
Moderbolaget**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Eskilstuna Kommunföretag AB med organisationsnummer 556531-7293 med säte i Eskilstuna.

**Not 34 Hållbarhetsrapport  
Koncernen**

Hållbarhetsredovisning som även omfattar Eskilstuna Energi och Miljö AB upprättas av Eskilstuna Kommunföretag AB. Den finns tillgänglig på [www.eakf.se](http://www.eakf.se) eller [www.eem.se](http://www.eem.se).

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiefbolag  
Org.nr 556458-1907

61 (61)

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-09

Eskilstuna, den dag som framgår av elektroniska underskrifter

Åsa Kullgren  
Ordförande

Fredrik Anderson

Kjell Dahln

Hassan Eftekhari

Fredrik Elf

Kaj Madsen

Erik Unnerdal

Seppo Vuolteenaho

Magnus Eriksson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Susann Eriksson  
Auktoriserad revisor

