



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (5)

Sammanträdesdatum

2026-03-18

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2026**

Plats och tid	Åsikten, Kungsgatan 86 kl. 08.30 – 12.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Fredrik Elf
Ej närvarande	Erik Unnerdal
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Helena Wernqvist, Lotta Lejdberg § 6, Anders Gradin § 6, Arne Bergvik/Sigholm Tech AB § 6, Karin Ols §§ 7 – 8, Peter Keller § 10, Emelie Vapper § 10, Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Sammanträdesdatum

2026-03-18

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 3/2026

§ 1 Val av justerare

Kjell Dahlén utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokollet 2/2026 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 VD-rapport

Den 13 mars 2026 rapporterades om att regeringen stoppar kravet på införande av effektavgifter. Magnus Eriksson informerade om läget och det senaste nytt kring ärendet.

Genomgång av aktuella omvärldshändelser och aktiviteter inom verksamheterna. Bland annat har Svenska Kraftnät inlett tillsyn av säkerhetsskyddsanalyser och säkerhetsskyddsplaner inom elnät, höga värden på fosfor vid Ekeby avloppsreningsverk, orsaksutredning pågår men medför överträdelse av tillåtet utsläppsvärde, genomförd inspektion från arbetsmiljöverket med fokus på arbete på och intill väg på Återvinning, inga anmärkningar noterades.

Kort uppdatering gällande pågående tvister.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 5 Inkommande remisser/granskningsrapporter

Inga inkomna remisser eller granskningsrapporter.

§ 6 Prissäkringsstrategi för elproduktion -EEM produktionsportfölj

Dnr: EEM.2026/88

Energistrateg Arne Bergvik från Sigholm Tech AB redogjorde för ärendet tillsammans med affärsområdeschef Energi Lotta Lejdborg och elhandelschef Anders Gradin.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 3/2026

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna den reviderade prissäkringsstrategin för elproduktion - EEM produktionsportfölj

Sammanfattning

Den reviderade prissäkringspolicyn skapar en modern och tydlig modell för riskhantering som ligger i linje med ägarnas och ledningens riskaptit. Policyn klargör mandat och ansvar, stödjer det operativa arbetet utan att begränsa det och baseras på beprövade metoder. Den nya strategin ökar transparensen, minskar oönskade exponeringar och stärker bolagets långsiktiga ekonomiska stabilitet i en mer volatil elmarknad.

§ 7 Tilläggsinvestering S3 Sturegatan

Dnr: EEM.2026/89

Affärsområdeschef VA Karin Ols redogjorde för ärendet och informerade om att tilläggsinvesteringen har hanterats enligt den nya investeringsprocessen.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna avvikelsen från tidigare beslutad investeringsbudget för projekt S3 Sturegatan samt
- att** besluta om en utökning av investeringsbudgeten till 48 Mkr, baserat på de redovisade ekonomiska avvikelserna och nuvarande slutprognos.

Sammanfattning

Söder om Eskilstuna centrum ligger en av EEMs största pumpstationer S3. Från S3 pumpas avloppsvatten via en 700 meter lång överföringsledning som släpper i norra änden av Sturegatan. Förnyelsen av överföringsledningen är en prioriterad åtgärd i EEMs reinvesteringsplan för VA-ledningsnätet. Reinvesteringen bidrar till målet om förnyelsetakt samt minskad mängd tillskottsvatten i spillvattennätet.

Cirka 65 procent av produktionen är nu genomförd. Under projektets gång har ett flertal avvikelser uppkommit, både tekniska och ekonomiska, vilka sammantaget har påverkat kostnadsläget. Kostnadsökningarna beror på bland annat högre anbuds nivå än beräknat, brister i förfrågningsunderlaget, andra förhållanden än de geotekniska undersökningarna tydde på, omfattande förbipumpning i samband med sprängning samt konflikter med befintlig dricksvattenledning (DN450).

Den samlade avvikelsen uppgår till ca 17 Mkr. Pågående förhandlingar kan leda till viss reduktion av kostnaderna. Reviderad taxeanalys visar en motsvarande taxeökning om 0,8% jämfört med tidigare 0,6%. Sammantaget bedöms avvikelsen så betydande att ett nytt beslut från styrelsen är nödvändigt för att säkerställa projektets fortsatta genomförande, hantera de ekonomiska konsekvenserna av oförutsedda händelser och



Sammanträdesdatum
2026-03-18

Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 3/2026**

bibehålla leverans kvalitet och driftsäkerhet i ett för kommunen strategiskt ledningsstråk.

§ 8 Verksamhetsområde VA – VA i tidiga skeden

Eskilstuna kommun planerar att utveckla flera större områden för såväl bostäder som verksamheter. Samtliga områden har identifierats i översiktsplanen och omfattas av pågående eller färdigställda områdesplaner.

Karin Ols upplyste styrelsen om lagstiftningen gällande ansvarsfördelningen mellan kommunen och VA-huvudmannen vid utbyggnad av allmänt vatten och avlopp (VA).

Vidare presenterades kommunens övergripande planarbete samt de utmaningar som uppstår i förhållande till kommunens ambitioner och VA-huvudmannens ansvar gentemot VA-kollektivet.

VD tillsammans med VA-chef fortsätter att bearbeta frågan, vilken kan komma att lyftas till Kommunalrådsberedningen för vidare hantering.

§ 9 Månadsbokslut

Ekonomichef Christina Pettersson presenterade EEM-koncernens resultat fram till februari 2026; resultatet efter finansiella poster uppgick till 68 Mkr, vilket är 12 Mkr bättre än periodens budget.

Genomgång av resultaträkning, prognos och investeringar, där investeringsutfallet under perioden landade på cirka 180 Mkr med genomförandegrad på 68 %.

§ 10 Nöjd Kund Index (NKI)

Peter Keller, chef för Kund och Affär, samt Emilie Vapper, ansvarig för kundupplevelse, inledde med en rapportering av de genomförda insatserna avseende de tolv prioriterade aktiviteter som ingår i Kraftpaketet.

En kort bakgrund om Nöjd Kund Index (NKI)-studien samt redovisning av resultatet för NKI 2025 presenterades.

Årets undersökning visar att kundnöjdheten för Eskilstuna Energi och Miljö AB har minskat bland både privatkunder och företagskunder och samma negativa trend syns även inom energibranschen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 3/2026

Kunderna uttrycker uppskattning för bolagets stabila leveranser, effektiv hantering av akuta ärenden och dess engagerade medarbetare. Samtidigt framförs synpunkter på långsam eller utebliven återkoppling, oklar ansvarsfördelning samt fakturor som upplevs som svårtolkade.

Avslutningsvis presenterades framtida initiativ och förbättringar som syftar till att bättre kunna bemöta kundernas behov och förväntningar.

§ 11 Uppföljning Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse

Dagordningen samt det senaste justerade styrelseprotokollet från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsesammanträde finns i styrelseportalen.

Information om effektagifter lämnades till EAKF:s styrelse på sammanträdet den 27 februari.

§ 12 Övriga frågor

Inga övriga frågor.
