

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag**  
556458-1907  
Räkenskapsåret  
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30 samt dotterföretagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB vars verksamhet beskrivs nedan.

Den löpande verksamheten bedrivs i ett med SEVAB Strängnäs Energi AB gemensamt driftbolag, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB. Sedan 2014 finns inte längre någon personal i ägarbolagen eller deras dotterföretag då all personal är anställd i driftbolaget. Driftbolaget ägs till 75 % av Eskilstuna Energi och Miljö AB och resterande 25 % ägs av SEVAB Strängnäs Energi AB.

Gemensamt ägs även Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB där ägarandelen är 63 % för Eskilstuna Energi och Miljö AB och resterande 37 % ägs av SEVAB Strängnäs Energi AB. Sedan den 30 december 2016 äger Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB samtliga aktier i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB. Båda dessa dotterföretag säljer el.

Eskilstuna Energi och Miljö AB svarar, förutom för de egna produkterna och tjänsterna, för faktureringen av produkter och tjänster i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och i Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB.

### Ägarförhållanden

Eskilstuna Energi och Miljö AB är ett helägt dotterföretag till Eskilstuna Kommunföretag AB, org nr 556531-7293, och har sitt säte i Eskilstuna.

### Koncernstruktur

Eskilstuna Energi och Miljö AB har två helägda dotterföretag: Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, org nr 556513-9556 och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, org nr 556939-9602.

Eskilstuna Energi och Miljö AB äger även 75% av dotterföretaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB (ESEM), org nr 556935-7501, samt 63% av dotterföretaget Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB (ESEF), org nr 556964-8727, som i sin tur har två helägda dotterföretag: Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB, org nr 556001-6882, samt SEVAB Energiförsäljning AB, org nr 556527-5772.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Moderbolaget

Under året godkände EEM att ingå ytterligare ett tillägg till Uppdragsavtalen med ESEM. Dessa tillägg syftar framförallt till att justera såväl uppsägningstid som avtalstiden i respektive Uppdragsavtal. De senaste och nu gällande tilläggen innebär precis som föregående tillägg att Part kan säga upp Uppdragsavtalet med iakttagande av 12 månaders uppsägningstid och att denna börjar räknas från dagen för uppsägningen.

I december 2023 beslutade kommunfullmäktige i Eskilstuna att ge Eskilstuna kommunföretag AB i uppdrag att inleda processen med att pröva ett breddat ägande av EEM enligt framtagen förstudies förslag. Som en förutsättning angavs att kommunen skulle behålla minst 51 % av ägandet och den fulla demokratiska kontrollen.

I september 2024 beslutade dock kommunfullmäktige att avbryta denna process.

### Energi

Elspotpriser har under 2024 varit låga och mycket volatila. Till skillnad från situationen Sverige befann sig i 2022 och 2023 har vi inte längre ett ansträngt läge i det svenska elsystemet idag. Gasläget i Europa är stabilt, fyllnadsgraden i de nordiska vattenmagasinen är goda och tillgängligheten i kärnkraften i Norden är på normala nivåer. Volatiliteten beror på alltmer intermittent kraft i form av vind och sol i systemet. Under 2024 hade ca 8 % av året negativa elspotpriser. Elpriserna var under 2024 de lägsta sedan 2020.

Bränslemarknaden under 2024 har varit säkrare avseende tillgång, men marknadspriset på bränslet stabiliserade sig på en ny och högre nivå vilken medfört ytterligare kostnadsökningar jämfört med budgeterad bränslekostnad i början av 2024.

Priset på fjärrvärme höjdes historiskt från 1 januari 2024. Trots det nådde inte produkten lönsamhet under året på grund av eftersatt prishöjning i kombination med ytterligare produktionskostnadsökningar.

Kombination av höga produktionskostnader, låga elpriser med stor volatilitet har medfört stora utmaningar för produktionsplaneringen med att uppnå optimal lönsamhet.

Det har varit högt fokus på att säkra bränslebehovet till rätt marknadspris, ha anläggningar tillgängliga samt en välplanerad produktion, men trots det har yttre omständigheter som lågt elspotpris och pris på utsläppsrätter i kombination med en negativ marginal på fjärrvärmeprodukten medfört ett svagt resultat för verksamheten 2024.

Under året har nya två nya produktionsenheter uppförts, en i Ärla och en i Eskilstuna Logistikpark vilka är två mindre separata fjärrvärmenät. Båda innebär fossilfri produktion till en lägre produktionskostnad i respektive nät.

Intradagskorrigerings är en möjlighet att justera sin elhandel beroende på väder och annat som är bättre känt närmare den fysiska leveransen via ett auktionssystem. Där verkar EEM dagligen med möjlighet att öka eller minska elproduktionen från kraftvärmeverket efter behov.

Hösten 2024 beslutades en prispolicy för fjärrvärmen samt att bolaget framledes skall söka medlemskap i Prisdialogen, ett system för transparent och rättvis prissättning av svensk fjärrvärme.

Under året genomfördes ett antal planerade underhållsåtgärder där den största avsåg utbyte av primäröverhettare samt economizer 1 & 2 på Kraftvärmeverket. Det utfördes som en del i anläggningens planerade livstidsförlängning. Drygt 150 ton stål byttes ut och förutom säkerställande av fortsatt hög tillgänglighet och hållbar produktion så har även en högre verkningsgrad på pannan identifierats efter bytet.

### **Vatten och Avlopp**

Under 2024 antog EU ett reviderat avloppsdirektiv som innebär betydande förändringar för avloppshanteringen i Europa. Direktivet publicerades den 12 december 2024 och träder i kraft den 1 januari 2025. Sverige har därefter 30 månader på sig att införliva bestämmelserna i nationell lagstiftning. Avloppsdirektivet syftar till att förbättra vattenkvaliteten, minska utsläpp av föroreningar och främja en cirkulär ekonomi inom avloppshanteringen. Implementeringen av direktivet kommer att kräva betydande anpassningar inom avloppsreningen.

Under 2024 inträffade en händelse inom VA-verksamheten som behövde hanteras enligt krishanteringsplanen. Händelsen gällde en påborring av en distributionsledning inne på området vid Hyndevads vattenverk. Som en försiktighetsåtgärd utlystes det en kokningsrekommendation i större delar av Eskilstuna under 3 dagar.

Upprustningsbehov, kapacitetsutökning och nya krav, till exempel krav i nytt tillstånd och skärpta utsläppskrav för reningsverket, medför behov av ny- och reinvesteringar. För Ekeby reningsverk planeras fortsatta investeringar i processen med syfte att både förbättra utsläppsnivåerna och höja kapacitet med bland annat ny biologisk rening. Arbetena förväntas pågå i två etapper till år 2030.

EEM beslutade under året att köpa fastigheterna Ryningsberg 2:94 inklusive fastigheterna 2:96, 2:97, 2:103 samt Österby 5:180, i syfte att råda över, öka och säkerställa dricksvattenproduktionen för framtiden.

Under 2024 aktualiserades arbetet med vattenskyddsområde i Näshulta. Syftet med att inrätta vattenskyddsområdet är att skydda vattentäkten i ett långsiktigt perspektiv, eftersom bolaget för två år sedan byggde ett vattenverk i Österby.

Antalet läckor på ledningsnätet var på samma nivå som 2023. Distributionsnät har fortsatt fokuserat på att genomföra spolning av strategiskt viktiga och stora spillvattenledningar för att få bort sediment och öka tillgänglig kapacitet. Under 2024 blev det inga omfattande källaröversvämningar. Arbetet på ledningsnätet dominerades av förnyelse, exploateringar samt genomförande av åtgärder kopplade till tillskottsvatten och bräddstrategi.

Under 2023 startade två stora investeringsprojekt i samarbetsformen partnering. Dessa är förnyelse av pumpstation 1 Rinmangatan och nytt beredningssteg vid Hyndevad vattenverk dessa har fortsatt enligt plan. Utbyggnaden av VA-nätet inom Hyndevad pågick under hela 2024. Hyndevad slutbesiktades under året och förmedlande av förbindelsepunkter genomfördes.

Under 2023 påbörjade bolaget i samarbete med kommunen att upprätta en vattentjänstplan utifrån förändringar i Lagen om allmänna vattentjänster. Arbetet leds av Eskilstuna kommun och har fortgått under 2024.

### **Återvinning**

EEM tecknade avtal med SRV angående sortering av deras insamlade färgade påsar. Flera kommuner var på besök och visade intresse för att införa färgsortering.

Den positiva utvecklingen av textilinsamlingen fortsatte även under 2024.

I slutet av 2024 kom ett slutligt besked om att skatten på deponigas togs bort enligt ett EU beslut.

Den digitala utvecklingen av kundkommunikationen fortsatte. Under året lanserades ett digitalt verktyg så att kunder som färgsorterar kan beställa sina påsar digitalt.

Under 2024 slutfördes projektet sluttäckningen av gamla deponin Granbacken.

Arbetet med sluttäckning av deponin på Lilla Nyby fortsatte under året. Ca 230 000 m<sup>2</sup> av 330 000 m<sup>2</sup> var sluttäckta vid årets slut. Vid sluttäckningen används bland annat aska från kraftvärmeverket och rötslam från Ekeby reningsverk.

Under året upphandlade Återvinning en entreprenör till färgsortering 2.0. Projektet kommer att drivas i partneringsform.

Besöksantalet på Retuna återvinningsgalleria slog rekord, mer än 338 000 besök registrerades under året.

### **Stadsnät**

Fokus under 2024 var att hantera en vikande orderingång på privatmarknaden (villahushåll) och att arbeta in grundförutsättningar kring framtida avtal med fastighetsägare som på grund av den svaga byggkonjunkturen har skjutits på framtiden.

Personalstyrkan minskades med 14%. Ett ökat fokus på intäktsdelen svartfiber (uthyrning) har genomdrivits. Bidrag söktes under 2024 för projekt med start 2025, där EEM tilldelades stödmedel för ett projekt.

Trycket på just svartfiberförbindelser fortsatte att öka tillsammans med ökad efterfrågan på drifttjänster och högre Servicenivå. EEM ansluter nätstationer/pumpstationer och andra kritiska punkter till stadsnätet (driftdatanät) vilket i sin tur ger ökad möjlighet att ansluta fastigheter på landsbygden eller erbjuda övriga aktörer att göra detta. Tillgängligheten för stadsnät uppgick till 99,98 % att jämföra med målet 99,95%.

### **Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB**

För att ansluta Senior Material Europe färdigställdes Grönsta mottagningsstation under 2024.

Anslutningarna av Scandinavian Data Center (SDC) vid Ärnaberget och Ingrid Capacity's batterilager driftsattes, liksom anslutningarna till ytterligare flera nya högspänningskunder bl a i Svista.

Under året övergick EEM Elnät från timavräkning till kvartsavräkning.

Energiförlusterna i elnätet beror på leveransen, och ligger oförändrat under 2024 på 2,8%.

Medelavbrottstiden för oplanerade avbrott blev 11 minuter per kund, vilket ska jämföras med 2023 då medelvärdet var 32 minuter per kund. Total medelavbrottstid, inklusive planerade avbrott, var 16 minuter vilket motsvarar en leveranssäkerhet på 99,99%. Därmed får leveranssäkerhet till kund anses vara mycket god.

Den vanligaste orsaken till oplanerat avbrott var avgrävning av kablar men vissa väderrelaterade störningar förekommer också.

**Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB**

Elförsäljningen omfattade 532 GWh att jämföra med 542 GWh föregående år, dvs en minskning med ca 2 %. Volymminskningen jämfört med 2023 kan framförallt förklaras av att det var en högre medeltemperatur under 2024, medan det under 2023 var normaltemperatur under hela året. Det stämmer bra överens med högre försäljningsvolymerna under första delen av året då det var kallare än 2023 och lägre försäljningsvolymerna sista kvartalet då förhållandena var omvända jämfört med föregående år.

Omvärldsfaktorer har fortfarande en tydlig påverkan på elproduktionen och skapar tidvis en oro i marknaden.

Prisnivån sjönk och det genomsnittliga månadspotpriset var varje månad lägre jämfört med föregående år. Det genomsnittliga spotpriset för hela året slutade på 40,88 öre/kWh för elområde 3, vilket anses vara historiskt lågt. De låga priserna berodde främst på varmt, blött och blåsigt väder med minskad efterfrågan och ökat utbud av förnybar elproduktion som följd. Redan från augusti började den hydrologiska balansen stiga till över normal nivå och har sedan dess bara fortsatt att stiga för att nå en ny högstanivå de senaste 10 åren vid årsskiftet.

Volatiliteten på elmarknaden sjönk under 2024, men mot slutet av året ökade volatiliteten. Strax före lucia slog "Dunkelflaute" till i Tyskland (mörk stiltje) med extremt lite vind i Europa. Detta sammanföll med ett stopp i en reaktor i Forsmark kärnkraftverk och några kabelbegränsningar. Elpriserna i Tyskland toppade på uppemot 12 kronor per kWh under en eftermiddag betydligt högre än topparna under krisen 2022. Elpristopparna i Tyskland smittade av sig på intilliggande elområden, bland annat Danmark och södra Sverige. Priset i elområde 3 toppade på 8,16 kr/kWh under en timme men sjunker sedan tillbaka strax därefter igen till mycket låga priser för årstiden under resten av december.

Under året gjordes höjningar av den fasta avgiften i avtalserbjudandena för att förbättra lönsamheten då elavtal med Rörligt pris fortsatte att vara den populäraste avtalsformen. Vid omteckning av Fastprisavtal valde många kunder att teckna Rörligt pris istället.

**Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB**

ESEM:s uppdrag styrs av ägardirektiv, aktieägaravtal och av de uppdragsavtal med ägarbolagen som tecknades i december 2012 (Uppdragsavtalen).

Under året förändrade ESEM organisationen för att skapa en större tydlighet i uppdraget. Från 1 november 2024 fick bolaget en ny organisationsstruktur, där framförallt stabsfunktionerna förändrade sin organisation. Funktionsområdet verksamhetsstöd bildades som vid årsskiftet bestod av fastighet, IT, säkerhet och intern service. Kund och affär utökades med elhandelsgruppen. I den nya organisationen är alla affärsområdeschefer och stabschefer direkt underställd VD. Samtidigt fick bolaget en ny bolagsledning, där alla affärsområdeschefer och stabschefer direkt underställd VD samt några specialistfunktioner ingår.

Från 1 januari 2025 fick ESEM en tillförordnad VD, Karin Ols. Från 3 mars 2025 kommer ESEM få en ordinarie VD, när Magnus Eriksson börjar som VD för bolagskoncernen.

**Försäljning och resultat**

Koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella ställning är stabil. Efterfrågan påverkas av väderfaktorer som temperatur och nederbörd. Under årets första halvår var vädret kallare än 2023, varför el- och fjärrvärmeförsäljning var något högre än 2023. Däremot var sista kvartalet 2024 varmare än ett normalår, varför el- och värmeförsäljning blev relativt låg under årets sista kvartal. Eluttaget i det fasta nätet omfattade 578 GWh, vilket var i nivå med 2023 då det var 576 GWh.

Värmeförsäljningen var i nivå med budget men lägre än föregående år, totalt 665 GWh, en minskning med 4% jämfört med 2023 då det blev 691 GWh. Elförsäljningen omfattade 74 GWh, vilket innebar en minskning med 35% jämfört med 2023. Ingen el producerades i Kraftvärmeverket när elpriset var för lågt för att skapa positiva resultat. Tillgängligheten på kraftvärmeverkets panna och turbin var hög under året.

Exploateringstakten var fortsatt hög i regionen avseende såväl bostäder som företagsetableringar. Efterfrågan på nyanslutning av fjärrvärme var normal och knappt 4 MW var nyanslutet på fjärrvärmenätet.

Koncernen gjorde ett resultat efter finansiella poster på 166,8 Mkr (276,0). Moderbolaget gjorde ett resultat efter finansiella poster på 14,3 Mkr (217,3), EEM Elnät fick resultatet 118,0 Mkr (60,3), Eskilstuna Ekeby fick ett resultat efter finansiella poster på 4,0 Mkr (3,8) och koncernen Eskilstuna Strängnäs Elförsäljnings AB fick ett resultat efter finansiella poster på 31,8 Mkr (29,1).

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 63,5 Mkr (198,9), vilket var en försämring med 135,4 Mkr jämfört med 2023. Resultatförsämringen berodde framförallt på att rörelseresultatet för fjärrvärme minskade från 163,2 Mkr till 13,8 Mkr, en försämring med cirka 150 Mkr. Det berodde framförallt på lägre elintäkter när elpriserna sjönk i kombination med ökade bränslekostnader. Biogasverksamhetens resultat försämrades med närmare 8 Mkr, vilket berodde på att inköpspriset för biogas ökade kraftigt från 1 januari 2024. Utöver det blev den egenproducerade mängden biogas lägre än 2023 vilket försämrade resultatet. VA-verksamhetens rörelseresultat förbättrades också från 21,4 Mkr till 30,8 Mkr, dvs en ökning med cirka 9 Mkr.

Återvinningsverksamhetens rörelseresultat förbättrades från knappt 10 Mkr 2023 till drygt 22 Mkr, en förbättring med knappt 13 Mkr. Resultatförbättringen berodde dels på att skatten på deponigas återfördes, insamling av verksamhetens förpackningar tillkom som uppdrag, ny kund till färgsorteringen, lägre drivmedelskostnader och ökade omsättning för transporter.

Elförsäljningskoncernen gjorde ett rörelseresultat på 31,4 Mkr (29,7), vilket innebar en förbättring med knappt 1,7 Mkr jämfört med föregående år. Resultatförbättringen berodde framförallt på lägre övriga kostnader för verksamheten jämfört med 2023.

EEM Elnät fick ett rörelseresultat på 146,5 Mkr (81,5), vilket innebar en resultatförbättring med 65 Mkr. Resultatförbättringen berodde framförallt på att anslutningsavgifterna ökade till 77 Mkr, en ökning med knappt 70 Mkr. Nätintäkterna ökade till 260 Mkr, en ökning med 15 Mkr. Kostnaden för verksamheten ökade cirka 22 Mkr, där kostnaden för avskrivningar ökade med 10 Mkr, räntekostnaden med 8 Mkr och regionnätkostnaden med drygt 5 Mkr.

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 2 455 Mkr (2 495), vilket var en minskning med cirka 40 Mkr.

Nettoomsättningen för Elförsäljningen minskade till 347 Mkr (484), en minskning med 137 Mkr. Minskningen berodde framförallt på lägre elpriser framförallt för rörliga prisavtal och avropsavtal samtidigt som elförsäljningen minskade med cirka 1,8 %.

Fjärrvärmeintäkterna minskade till ca 612 Mkr (672), dvs en minskning med ca 60 Mkr vilket främst berodde på lägre elintäkter än föregående år. Fjärrvärmeintäkterna ökade drygt 50 Mkr, främst vilket berodde på prishöjningen 1 januari.

Nettoomsättningen för Elnätstjänster uppgick till 339 Mkr (261), vilket innebar att intäkterna ökade med ca 77 Mkr. Intäktsökningen berodde framförallt på att anslutningsavgifterna uppgick till 77 Mkr, dvs knappt 70 Mkr mer än 2023. Nätintäkterna ökade närmare 15 Mkr.

Återvinnings- och transporttjänster fick en nettoomsättning på 243 Mkr (227), en ökning med 16 Mkr jämfört med föregående år. Intäktsökningen berodde framförallt på det kommunala ansvaret för förpackningsinsamling som medförde ökade intäkter.

VA-verksamhetens nettoomsättning uppgick till 250Mkr (225), en ökning med 25 Mkr jämfört med föregående år. Den ökade intäkten berodde framförallt på fakturerade anläggningsavgifter från större omvandlingsområden (Grundby/Kullersta Sand samt Hyndevad).

Totalt omfattade av- och nedskrivningar 246 Mkr (223).

### **Investeringar**

Koncernens totala investeringar uppgick till totalt 596,1 Mkr (770,4), varav 385,7 Mkr (453,6) i moderbolaget, 174,3 Mkr (278,4) i EEM Elnät, 32,3 Mkr (37,8) i ESEM och 3,7 Mkr (0,6) i Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby.

Moderbolagets investeringar omfattade cirka 219 Mkr för vatten- och avloppstjänster, 110 Mkr för värmeverksamhet, 37 Mkr för stadsnät och 5 Mkr för återvinning.

VA-investeringarna omfattade främst förnyelse av befintligt ledningsnät och pumpstationer samt utbyggnad av Ekeby reningsverk. Under 2024 genomfördes planering av utbyggnation av beredningssteg och upphandling av partner för genomförande för Hyndevad vattenverk. Denna investering planeras att pågå t o m 2028. Utbyggnaden av VA-anläggning i flera omvandlingsområden bland annat i Hyndevad och Grundby-Kullersta Sand slutfördes under året.

Reinvesteringar kommer fortsätta att vara i fokus under flera år framåt. Ett större projekt som startades under 2024 var ombyggnation av Eskilstunas största avloppspumpstation (S1) och i samband med det utbyte av VA-ledningsnätet på Rinmansgatan. Detta projekt planeras att pågå tom 2027.

Fjärrvärmeverksamheten uppförde två nya produktionsenheter, en i Ärla och en i Eskilstuna Logistikpark. Båda är två mindre separata fjärrvärmenät och är en investering i fossilfri produktion till en lägre produktionskostnad i respektive nät.

På kraftvärmeverket utfördes utbyte av primäröverhettare samt economizer 1 & 2 som en del i anläggningens planerade livstidsförlängning. Drygt 150 ton stål byttes ut för att säkerställa en fortsatt hög tillgänglighet och hållbar produktion. Efter utbytet har en högre verkningsgrad på pannan konstaterats.

Stadsnäts investeringar omfattar framför allt utbyggnad av det befintliga fibernätet med fokus på landsbygd och exploateringsområden. Ökad efterfrågan på svartfiberförbindelser medförde investeringar i nätförstärkningar och förstärkning Site.

Eskilstuna Energi och Miljö Elnät investerades totalt 173,2 Mkr (278,4) under 2024. Merparten av investeringarna i elnätet var drivet av kunders behov av elnätsanslutning. Till viss del genomförs även reinvesteringar i elnätet i samband med nyanslutningsprojekt, när elnätet bedöms ha för låg kapacitet.

Grönsta mottagningsstation som driftsatts under 2024 har möjliggjort ökat effektuttag och anslutningar av flera nya kunder i Svista industriområde som också har färdigställts under året.

Ledningen mellan Skogstorp fördelningsstation och Ärlavägen är färdigbyggd och förstärker högspänningsnätet i Skogstorp.

Kablifiering av Glömsta-Hälltorp-Gärtre pågick under året och planeras färdigställas i början av 2025.

Ledningsförstärkningen i Hagby är klar, dock återstår rivning av stolpar och luftledning.

Markförhandlingar med kommunen pågick för att utöka stationsområdet på Folkesta fördelningsstation, så att en ny 20 kV station kan placeras på området.

Mätarutbytesprojektet som pågått i mer än fem år avslutades under året. Samtliga 48 000 elmätare är nu utbytta.

Investeringarna i ESEM uppgick till totalt 32,3 Mkr (37,8 Mkr). De största investeringarna var investeringar i fordon, container, maskiner och inventarier för återvinningsverksamheten cirka 27 Mkr, investeringar i IT infrastruktur för 3 Mkr och fastighetsinvesteringar för 1,0 Mkr.

### **Medarbetare**

Antalet medarbetare vid ESEM har förändrats under året. I januari var det 586 tillsvidareanställda och 53 tidsbegränsat anställda, medan motsvarande siffror vid årsskiftet var 574 tillsvidareanställda och 38 tidsbegränsat anställda.

Medelantalet heltidsanställda var 592 årsarbetare under 2024, vilket var en minskning med 14 årsarbetare jämfört med 2023 då det var 606 årsarbetare.

Personalomsättningen på ESEM, beräknat på antalet avslutade anställningar exklusive pensioneringar var 7,3 %, vilket var i nivå med många kommunala bolag och statliga organisationer.

Medelåldern på ESEM var 45,8 år. Den genomsnittliga sysselsättningsgraden var 99,6% för tillsvidareanställda.

Sjukfrånvaron var 3,2 % under 2024. Av den totala sjukfrånvaron så var 43,6 % sammanhängande sjukfrånvaro på 15 dagar eller mer. Sjukfrånvaron avser all anställd personal, dvs. både tillsvidare och visstidsanställd personal.

### **Kompetensförsörjning inom ESEM**

Kompetensförsörjningsarbetet på ESEM fokuserar på att försörja ESEM med kompetens både nu och i framtiden. Under 2024 har en kompetensförsörjningsstrategi för perioden 2025-2028 utarbetats. Strategin beskriver mål, vision och fokusområden med fokus på att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Med strategin som grund har vardera affärsområde/funktion tagit fram en kompetensförsörjningsplan som beskriver hur affärsområdet/funktionen ska arbeta för att säkerställa rätt kompetens på kort och lång sikt.

Arbetet med kompetensförsörjningsplaner på alla nivåer inom bolaget innebär en bred involvering och ett tydligt ansvar för vardera affärsområde/funktion att arbeta med kompetensförsörjningsfrågan. Den breda involveringen medför ett ökat engagemang för frågorna bland både chefer och medarbetare, vilket möjliggör att ESEM på en total nivå har möjlighet att synas, höras och medverka inom ett ökat antal kompetensförsörjande aktiviteter. Det ökar i förlängningen både ESEMs attraktions- och konkurrenskraft.

En viktig del i arbetet med kompetensförsörjning är att utveckla och behålla befintliga medarbetare. För att tydliggöra ESEMs intentioner gentemot befintliga medarbetare har ESEM under 2024 tagit fram ett arbetssätt för utveckling av medarbetare som kallas "Aspirantanställning". Arbetssättet används för att ge en medarbetare möjlighet att lära sig sin nya roll och kan därmed skapa karriärvägar och vara en lösning på svårrekryterade roller. Det finns svårrekryterade roller inom flera av ESEMs verksamheter där ingenjörer, tekniker och projektledare inom energi, elkraft, miljö, VA samt specialister inom IT, upphandling och säkerhet är exempel.

Genom att arbeta aktivt med att vidareutveckla befintliga medarbetare ökas medarbetarnas engagemang och vilja att stanna kvar och utvecklas inom ESEM. Det innebär också att ESEM behåller värdefull kompetens, vilket är mer effektivt än att rekrytera kompetens utifrån.

## Ledarskap

Ledarskapet på ESEM utgår från våra kärnvärden och våra uppdrag och förväntningar på chef och ledare. Uppdraget som chef och ledare är att säkerställa att vi har en effektiv verksamhet där medarbetare trivs, mår bra och levererar i uppdraget.

För att stärka och utveckla chefer och ledare på ESEM arbetar vi aktivt med att klä på kunskap genom riktade utbildningar som till exempel ”Leda utan att vara chef”, ”Ny som chef”, ”Utvecklande ledarskap”, ”Banbrytande ledarskap”. Kompetens delas också mellan chefer vid regelbundna frukostmöten samt chefdagar där hela ESEMs chefskollektiv träffas.

## Arbetsmiljö

ESEM har en Arbetsmiljöpolicy antagen av styrelsen vilken ligger till grund för styrningen mot en säker och trygg arbetsmiljö tillsammans med arbetsmiljöledningssystemet. ESEM ska vara en attraktiv arbetsgivare som kännetecknas av god arbetsmiljö, hög kvalitet och engagerade medarbetare. Det omsätts i praktiken bland annat genom ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete genom medarbetarundersökningar, dialoger, handlingsplaner, riskbedömningar, hantering av riskobservationer, tillbud och olyckor, skyddsronder, brandtillsyner samt interna revisioner.

Alla medarbetare genomför utbildning inom brandskydd, hjärt-och lungräddning och arbetsmiljö. Alla chefer och skyddsombud genomför dessutom ytterligare en arbetsmiljöutbildning för att erhålla kompetens för de arbetsmiljöuppgifter som ingår i uppgiftsfördelningen till chefer.

Inom ESEM finns många olika arbetsuppgifter med varierande grad av arbetsmiljörisker. Allvarliga risker i produktionen finns inom områdena elsäkerhet, trafik, falla/snubbla, brand och kemisk arbetsmiljö. För medarbetarna på kontor utgör organisatorisk arbetsmiljö (avser krav, resurser, ansvar, styrning, kommunikation, delaktighet och fördelning av arbetsuppgifter) och det stillasittande arbetet de största riskerna.

De mest förekommande olyckorna är fallolyckor. För vissa typer av arbetsmiljörisker utförs medicinska kontroller eller vaccinationer hos företagshälsovården, exempelvis för de som klättrar i elstolpar och de som kan komma i kontakt med vissa typer av kemikalier. Vi samarbetar och samverkar med skyddsombuden. Samverkan i arbetsmiljökommitté genomförs minst fem gånger per år.

Under 2024 har nya rutiner tagits fram bland annat för genomförande av arbetsmiljökommittémöten och för årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. I nya rutinen för uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet involveras medarbetarna i processen vilket syftar till att främja kvalitén och möjliggöra för engagemang hos medarbetarna.

Under året följs den organisatoriska arbetsmiljön upp genom medarbetarundersökningar, efterföljande analys och åtgärder. Medarbetarundersökning om ohälsfaktorer enligt AFS 2015:4 görs två gånger (oktober och januari) och Hållbart medarbetarengagemang (Standard från SKR) mäts en gång om året (maj).

ESEM har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och följer kontinuerligt nyckeltal relaterat till detta. Under 2024 inträffade 35 arbetsolyckor/arbetsjukdomar vilket är en minskning med 2023 då 46 arbetsolyckor/arbetsjukdomar inträffade. Resultatet indikerar att ESEM:s förebyggande arbetsmiljöarbete gav resultat under 2024.

## **Sjukfrånvaro**

För att aktivt förebygga sjukfrånvaro arbetar vi med en kombination av hälsofrämjande åtgärder och systematiskt arbetsmiljöarbete. Alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag och har tillgång till gym i anslutning till våra anläggningar. Vi erbjuder även massageförmån och möjlighet till en friskvårdstimme för att uppmuntra till fysisk aktivitet och återhämtning.

Sjukfrånvaron följs upp systematiskt, inklusive återkommande mönster av sjukfrånvaro, i samarbete med företagshälsovård. När behov uppstår upprättas rehabiliteringsplaner och processer för att stödja medarbetarna tillbaka till arbete. Regelbundna medarbetarundersökningar och dialoger mellan medarbetare och chef är viktiga verktyg i vårt förebyggande arbete och bidrar till en hållbar och hälsosam arbetsmiljö.

## **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

### **Energi**

Prisförhandlingar avseende fastbränsle inför ny avtalsstart hösten 2025 har inte påbörjats, men priserna förväntas stabiliseras.

Ett inriktningsbeslut för investering i en värmepump fattades av styrelsen under året. Investeringen förväntas beslutas av Kommunfullmäktige våren 2025. Om den beslutas kommer värmepumpen tidigast kunna tas i drift under 2027.

Ett "Letter of intent" har skrivits med Scandinavian Data Center avseende restvärme från datahall Ärnaberget. Beräknat 6 MW 2026.

Lågkonjunkturen i byggbranschen tillsammans med försämrade konkurrenskraft för fjärrvärmens märks av avseende efterfrågan på nyanslutningar. Däremot blir det fortsatta reinvesteringar i distributionsnätet för att bibehålla en god standard på anläggningarna.

### **Vatten och Avlopp**

VA har tagit fram en strategisk plan för utveckling av VA-anläggningar för perioden 2020 - 2035. Uppgradering och förnyelse av VA-verken (avloppsreningsverk och vattenverk) och ledningsnätet kommer att vara i fokus under flera år framöver. Prioriterade uppgifter är att förstärka och uppgradera befintliga VA-anläggningar så att de klarar dagens och framtidens behov vad gäller kapacitet och kvalitet samt VA-utbyggnad i nya områden och exploateringar.

### **Återvinning**

Återvinningsverksamheten är under stark utveckling i världen. Arbetet fortsätter med att utveckla och anpassa tekniker och system för att utöka och förbättra insamlingen av olika typer av avfall och öka återbruk/återvinning.

Under 2022 beslutade regeringen om en ny förpackningsförordning som från den 1 januari 2024 innebär att kommunerna har det operationella ansvaret för att samla in hushållens förpackningsavfall och att informera hushållen om förebyggande åtgärder samt sortering av förpackningsavfall. Samtidigt skärps kravet på fastighetsnära insamling av förpackningar. Under 2024 har återvinning implementerat större delen av insamlingsansvaret gällande den nya förpackningsförordningen. Under 2025 och fram till dec 2026 kommer återvinning att fortsätta implementera de delarna som inte är i drift idag. Under 2025 är målsättningen att återvinning ska teckna minst ett avtal till med en annan kommun kring färgsortering.

De senaste åren har lagstiftningen ändrats gällande återvinningsverksamheten vilket kommer att ställas högre krav på snabb omställning och flexibilitet. I samband med de nya kraven finns det osäkerheter kring hur dessa omställningar och finansieras och implementeras.

### **Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB**

De flesta processer i ett modernt samhälle kräver tillgång till el och en ökad elektrifiering, vilket leder till ökade krav på leveranssäkerhet. Förutsättningarna för elnätsverksamheten i Sverige påverkas stort av ett antal omvärldsfaktorer. Faktorer som påverkar elnätsverksamheten är bland annat ökad elektrifiering i flera samhällssektorer, aktiva kunder som installerar nya typer av utrustning så som elbilsladdare och solcellsanläggningar, batterilager som är aktiva på frekvensregleringsmarknaderna, nya regelverk för mätning, tariffer, icke koncessionspliktiga elnät, krav på införande av lokala flexibilitetsmarknader. Antalet laddbara bilar ökar snabbt och därmed även behovet av laddinfrastruktur för elbilsladdning. Även förfrågningar för laddning av tyngre fordon börjar komma. Installation av snabbladdare och vissa destinationsladdare har EEM Elnät kontroll på genom systemet med för- och färdigamölan, men den ökande hemmaladdningen sker dock till stor del utanför företagets kontroll. Acceptansen för elavbrott bedöms minska framöver och kravet på tillgång till el börjar bli lika högt ute på landsbygden som i tätorten.

Det totala antalet anmälda elsmärtärenden minskade med 15% jämfört med föregående år, och produktionsärenden var den ärendetyp som minskade mest. Nivån är dock fortfarande hög sett jämfört med genomsnittlig nivå under senaste tioårsperioden.

I nuläget finns flera mindre och medelstora solcellsanläggningar i nätområdet, men under 2024 och framåt förväntas flera anläggningar byggas. Flera storskaliga batterilager har anslutits till nätet och ytterligare är på gång. Batterilagren kommer att vara aktiva på frekvensregleringsmarknaderna men skulle även kunna bidra med effekt till lokalnätet vid behov.

Företagets omfattande satsningar på förnyelse och förstärkning av elnätet fortsätter och investeringarna i elnät de närmaste åren bedöms fortsatt ligga på ungefär samma nivå som 2024, vilket är väsentligt högre än de varit historiskt. Även om antalet nyanslutningar minskar jämfört med föregående nivå är nivån fortfarande hög. Bolaget planerar omfattande investeringar i anläggningar för att höja nätets kapacitet, och minska risken för avbrott. Det medför ökade kapitalkostnader för verksamheten samt kommande ökade elnätsavgifter även framgent. Utbyggnad av mottagningsstationerna i Erlangen och Vallby kommer att behöva genomföras under de närmaste åren för att höja nätets kapacitet. Dessutom kommer flera kopplingsstationer samt 20 kV-kablifiering att krävas för att skapa förutsättningar för framtida krav på anslutningar.

### **Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB**

Elspotpriserna kommer fortsätta att svänga kraftigt mellan mycket höga och mycket låga priser. Terminspriset för 2026 i elområde 3 har fortsatt att sjunka efter årsskiftet och de fundamentala förutsättningarna ser ut att stödja en fortsatt nedgång. Sedan i november har terminspriserna för åren längre fram också sjunkit och närmar sig alltmer frontåret. Anledningarna kan vara att kommande industrisatsningar kopplat till den "gröna omställningen" har skjuts upp några år vilket gör att kommande förbrukningsökningar också kommer senare.

I elhandelsbranschen har riskpåslaget på Fastprisavtal varit relativt höga de senaste åren och det ser ut att fortsätta. Bedömningen är att marginalen i branschen kommer att minska successivt när elmarknaden stabiliserar sig. Det innebär samtidigt att resultatet för koncernen kan komma att minska något men också variera mer mellan olika år beroende på volatiliteten i marknaden.

Eluttaget 2025 bedöms öka svagt jämfört med 2024 med ett större fokus på tillväxt under året. På sikt bedöms försäljningsvolymen komma att öka med anledning av fortsatt inflyttning till området och den ökade elanvändningen i samhället. Omställningen till ett fossilfritt samhälle medför en fortsatt elektrifiering av transporter och industri.

Allt fler kunder fortsätter att välja Rörligt elpris när det är dags att teckna om sitt elavtal. Kunder som har möjlighet att styra sin förbrukning väljer timpris för att ytterligare kunna påverka sin elkostnad. Branschen övergår från timpris till kvartspris under början av sommaren för att harmonisera prissättningen i hela Europa till sist.

Elhandel har en stark konkurrenssituation. Under året kommer flera paketerbjudanden av olika slag att lanseras och mycket fokus kommer att ligga på kundtillväxt, konkurrenskraftiga priser och mervärden utöver elpriset.

### **Risker**

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt deras möjliga konsekvenser. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av de policys, mål och marginaler som finns för företaget. Affärsområdena genomför risk- och sårbarhetsanalys och företaget kommer att fortsätta arbeta med riskreducerande åtgärder och kontinuitetsplaner.

### **Risk i beroendet av lagstiftning och nationella beslut**

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka bolagets ekonomiska situation framöver. Energiförsörjningen i Sverige och Europa har haft stort fokus under året. Det har inneburit många politiska initiativ och ökande osäkerhet i energisektorn. Det kan handla om förändrade elområden, energieffektiviseringskrav, överföringsbegränsningar, förändrade skatter, teknisksubventioner och andra marknadspåverkande åtgärder.

Höga risker finns även kopplat till nya och förändrade krav på styrning, prestanda och rapportering inom hållbarhetsområdet. Förändrad politik, motstridiga krav, långa handläggningstider och begränsande tillståndprocesser riskerar fortsatt att bromsa utvecklingen. Detta förutsätter löpande kompetenshöjande åtgärder, god myndighetsdialog och framförhållning i projekt som är beroende av utredningar och tillstånd. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

### **Kompetensförsörjningsrisk**

Att tillhandahålla kompetent personal är en nyckelfråga. Bolagets risker är framförallt kopplade till personal och utföraruppdraget. Kompetensförsörjning är en stor risk eftersom flera av våra verksamheter finns inom bristyrken.

ESEM arbetar aktivt med kompetensplanering och med att utveckla arbetsgivarvarumärket. Bolaget arbetar aktivt med olika verktyg för rekrytering samt marknadslöneanalyser och arbetsvärderingar. Bolaget arbetar med att utveckla introduktion av medarbetare, förmåner och goda möjligheter till kompetensutveckling. Medarbetarundersökningar tre gånger per år som fokuserar på olika frågor är en grund för förbättringsarbetet.

### **Intäktsreglering**

Företaget påverkas i hög grad av Energimarknadsinspektionens (Ei) intäktsreglering, som styr företagets möjligheter att ta betalt av sina elnätskunder. Förändringar i förhandsregleringen innebär en risk att företagets ekonomiska situation framöver påverkas. Förändringar i intäktsregleringen förväntas gälla från och med perioden 2028-2031, men detaljer kring hur regleringen kommer förändras är ännu inte kända. Bolaget ser varje år över att förväntade intäkter under perioden ryms inom satt intäktsram.

### **Lokal effektbrist**

För EEM Elnät finns stor risk för lokal effektbrist med tanke på den expansion som sker i regionen. Idag är det svårt att möta större effektförfrågningar från företag som vill bygga nytt eller bygga ut. För att öka effekten i elnätet behövs framförallt åtgärder i regionnät och stamnät. De behöver båda byggas ut för att tillgodose det effektbehov som finns.

Frågan rörande effekt- och kapacitetsbrist i elnätet förs även på nationell nivå och det pågår flera såväl nationella som regionala projekt för att bättre nyttja nätens befintliga kapacitet, parallellt med planerade förstärkningar av nätet. Projekten har dock långa ledtider.

### **Anläggningsrisk**

Koncernens anläggningar har alla en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

### **Haveririsk**

Med haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten.

Bolaget har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt intäktsminskningar som stora, plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrag till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

### **Samhällsrisker**

Som leverantör av el, värme, kommunikation, VA- och renhållning är stora delar av Eskilstuna Energi och Miljö verksamhet samhällsviktig och en del av samhällets övergripande riskhantering. Det innefattar krisberedskap, kontinuitetsplanering och förbättringsarbete i samverkan med statliga myndigheter, kommun och andra samhällsaktörer. Risk- och sårbarhetsanalyser görs som en del av beredskapsarbetet.

### **Miljörisker**

Risk för oönskad påverkar på klimat, miljö och biologisk mångfald finns genom verksamhetens hela värdekedjor. Företaget genomför systematiskt underhåll av anläggningarna enligt en fastställd plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna och externa revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

### **Omvärlds- och marknadsrisker**

Konjunkturen har successivt avmattats under 2023 och Sverige befinner sig i en lågkonjunktur. Bolaget påverkas märkbart av ökande kostnader, minskande efterfrågan, leveransproblem, framskjutna

investeringar hos kunder och kundförluster.

Fjolårets höga elpriser innebar nya beteenden hos kunder som vill kontrollera och minska sin förbrukning. Det innebär nya affärsmöjligheter men också risk för att befintliga och potentiella kunder väljer alternativa behovsanpassade lösningar från innovativa konkurrenter.

### **Prisrisk**

Här avses i första hand de risker som är förenade med ogynnsamma prisrörelser vid elproduktion och vid köp av el. Men även prisrörelser på exempelvis bränsle till kraftvärmeproduktionen, biogas, ursprungsgarantier och utsläppsrätter kan ha direkt eller indirekt påverkan på koncernens resultat.

Eskilstuna Energi och Miljö producerar och förbrukar el i kraftvärmeverk. För att reducera risken finjusteras och förbättras prissäkringsstrategin kontinuerligt. I stora drag innebär strategin att framtida produktion prissäkras på terminsmarknaden.

Prissäkringsstrategin bygger på att det finns en lägre nivå av osäkerhet i närtid. Det medför att volymerna är prissäkrade enligt en trappa där största delen av volymen är prissäkrad för kommande år, med fallande volymer mot slutet.

Eskilstuna Energi och Miljö förbrukar el vid produktionen av vatten och avlopp och elnätsbolaget finansierar de nätförluster som uppstår vid elöverföringen. För att minska elprisrisker finns prissäkringar för merparten av elförbrukningen, främst nätförluster och el för vattenproduktion och rening.

Efterfrågan på fastbränsle har de senaste två åren varit högre än tillgången, vilket medfört att priset drivits upp. Det finns risk att prisökningen inom fastbränsle medför stora lönsamhetsförsämringar för bolaget, framförallt om elpriset för elförsäljningen samtidigt faller.

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljöåtgärder som påverkar bolagets resultat. Marknadspriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att kunna följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar. Tilldelning av utsläppsrätter slutar fr o m år 2026.

### **Materialbrist och leveransstörningar**

Omvärldens utveckling medför en ökad risk för materialbrist och leveransstörningar. Det kan ofta handla om generell global brist. Riskerna hanteras inom bolaget genom god framförhållning, aktiv leveransbevakning, ökad lagerhållning och om möjligt alternativa leverantörer.

Förändringar i omvärlden har lett till en ökad risk för minskad försörjning av kemikalier till vatten- och avloppsrening. Detta gäller framför allt kloridbaserade fällningskemikalier. VA-verksamheten i Eskilstuna kommun har framtagen mitigeringsplan för att kunna bibehålla långsiktighet i verksamheten.

Det finns även risk för minskad tillgång till fastbränsle. Riskerna hanteras genom att prioritera det strategiska bränsleinköpsarbetet, etablera goda leverantörsrelationer, ha flera leverantörer av bränsle och ha god framförhållning vid upphandling av bränsle.

### **Marknadsrisker**

Med marknadsrisker avses risker kopplade till förändringar i volym eller pris.

### **Lokal effektbrist**

För EEMs elnät finns stor risk att det kommer uppstå en lokal effektbrist med tanke på den kraftiga expansion som sker i regionen. Idag är det svårt att möta större effektförfrågningar från företag som vill bygga nytt eller bygga ut. Det som framför allt behövs är åtgärder i regionnät och stamnät, som båda

behöver byggas ut för att tillgodose det effektbehov som finns och undanröja den kapacitetsbrist som för närvarande finns i nätet.

Frågan rörande effekt- och kapacitetsbrist i elnätet förs även på nationell nivå och det pågår flera såväl nationella som regionala projekt för att bättre nyttja befintliga kapacitet, parallellt med planerade förstärkningar av nätet. Projekten har dock långa ledtider. För att hantera kapacitetsbristen byggs Grönsta mottagningsstation ut som ett första steg för att öka kapaciteten.

### **Informationssäkerhet/cybersäkerhet**

I takt med ökad digitalisering blir informations- och IT-säkerhetsarbetet allt viktigare. EEM Elnät är exponerad för många olika typer av IT-relaterade hot.

Det pågår ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att bolagets information har rätt skydd samt att den hanteras enligt framtagna rutiner.

Mot bakgrund av nya lagkrav, nya hot och en kontinuerlig utveckling av ny teknik arbetar vi aktivt och systematiskt med att säkra kontrollen över vår information och system för att bibehålla robustheten av våra leveranser av samhällsviktiga tjänster.

Det pågår flera parallella aktiviteter som berör information såsom inventering, klassificering och hantering, men detsamma gäller även informationssystem för att säkerställa rätt skydd för att minimera cyberrelaterade risker. Kontinuitetsplaner har upprättats med syfte att säkerställa att leveransen kan upprätthållas även vid störningar i kritiska system.

För att öka medvetenheten och kunskapen om hur information ska hanteras och lagras genomförs löpande utbildningsinsatser.

EEM arbetar med relevanta lagstiftningar som bolagen berörs av.

### **Fysisk säkerhet**

EEM arbetar aktivt med att förstärka den fysiska säkerheten genom att säkerställa tillträde till våra anläggningar samt åtgärder inom mekaniskt inbrottskydd.

### **Beredskap**

Det pågår ett aktivt arbete med att säkra verksamhetens leveranser i händelse av höjd beredskap.

EEM har genomfört ett omfattande arbete med att kartlägga verksamhetens kritiska beroenden genom risk- och sårbarhetsanalyser. Därtill upprättas handlingsplaner för att hantera åtgärdsbehov som framkommit i risk- och sårbarhetsarbetet samt kontinuitetsplaner.

För att säkra personalbehovet vid höjd beredskap har berörd personal krigsplacerats.

Olika verksamheterna har även upprättat nödlägesplaner. Arbeta med att utveckla krisledningsorganisationen har utmynnat i att EEM Elnät har etablerat NATO-modellen och även utbildat deltagarna i metodiken.

### **Risker för elhandel**

Inom elhandeln finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy. I slutet av 2024 reviderades den gemensam riskpolicy för Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB inklusive dotterbolag och anpassades enligt följande punkter:

\*Titlar och funktioner anpassades till nuvarande organisation och ansvar

\*Bilagor kompletterades med redan beslutade mandatförändringar för försäljningsportfölj och produktionsportfölj

\*Skärpt hantering av offertrisk som tillkom under elpriskrisen har lagts till

\*Ändring från intern till extern portföljförvaltare

#### *Riskexponering på elmarknaden*

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med elhandel bedrivs och att fastställa principerna avseende prissäkring. Den ska vägleda hur elhandel ska bedrivas samt ange hur riskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas för att undvika oönskat stora resultatvariationer.

#### *Prissäkringsprincip och riskkontroll*

Elhandel ansvarar för att prissäkra elterminer för att minska koncernens riskexponering på elmarknaden. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att de säkras i samband med att avtalet tecknas. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

#### *Prisrisk och volymrisk*

*Prisrisk* är den risk som uppstår när en volym inte går att prissäkra. *Volymrisk* är den risk som uppstår när en volym inte blir som prognostiserat. I båda dessa fall prissätts volymdifferensen till spotpris. *Prisrisk* uppkommer genom att avtal säljs med ett förutbestämt pris. För att minska prisrisken görs prissäkringar med hjälp av elterminer baserat på kundens summerade förbrukningshistorik per månad. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB köper el baserat på priset per timme på elbörsen, Nord Pool Spot, där volymen exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen.

*Volymrisk* avser risken för avvikelse mellan den prognostiserade och den faktiska volym som tas ut. Vid prissäkring av el väljer man hur stor volym som ska säkras. En stor del av elförbrukningen i Sverige används för värme, vilket innebär att temperaturen påverkar efterfrågan. Tillgång och efterfrågan på el påverkar också spotpriset. Vid kallare väder ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Den faktiska elförbrukningen skiljer sig därför ofta mot den volym som är prissäkrad och innebär då också i sin tur en extra kostnad.

#### *Profilrisk*

Profilkostnaden är den merkostnad som uppstår för att prissäkring sker med en jämn förbrukning varje timme under perioden, medan all förbrukning som avviker från den jämna och prissäkrade volymen köps till spotpris. Att eluttaget inte sker jämnt fördelat under dygnets alla timmar och dagar medför en så kallad profilkostnad. När prisnivån och volatiliteten ökade på spotmarknaden så ökade profilkostnaden dramatiskt från slutet av 2021 och har varierat kraftigt från månad till månad sedan dess. Den högsta profilkostnaden hittills uppstod i slutet av 2022, när det var extrema elpriser. Profilkostnaden var relativt låg under större delen av 2024 jämfört med 2022 förutom under ett par månader. Risken för höga profilkostnader finns fortfarande kvar då vi har en allt större andel intermittent produktion i det alltmer gemensamma europeiska kraftsystemet.

## **Finansiella risker**

### **Likviditets- och refinansieringsrisk**

Avser den risk som kan uppstå om koncernen inte har tillgång till kassalikviditet eller lånefinansiering

för att möta investeringsbehov och andra finansiella åtaganden. Bolaget följer likviditeten löpande och tar varje månad fram likviditetsprognoser.

Risken begränsas genom att förfall av externa lån sprids över tid med en jämn förfallostruktur. Kapitalbindningen för EEM koncernens upplåning styrs av finanspolicy för Eskilstuna kommun. Likviditetsrisken reduceras genom att Eskilstuna kommuns internbank garanterar koncernen likviditet utifrån upprättade lånebehovsprognoser.

Med finansieringsrisk avses risken att inte kunna refinansiera lån eller ta upp nya lån när behov uppstår eller att det är kostsamt. Denna risk hanteras genom att kapitalbindning för upplåning sprids på olika löptider enligt finanspolicy för Eskilstuna kommun.

Eskilstuna Energi och Miljö AB-koncernens externa låneskuld exklusive eventuellt utnyttjad checkkredit uppgick per 31 december till 3 250 Mkr (2 837 Mkr).

Genomsnittlig kapitalbindningstid är 3,08 år (3,42 år) för koncernen.

### **Ränterisk**

Beskriver hur förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens finansnetto. Höjningar av marknadsräntan kan öka koncernens räntekostnader, vilket kan inverka negativt på bolagets kassaflöde, finansiella ställning och resultat.

Ränterisken hanteras av internbanken genom att ränteförfallen i skuldportföljen sprids ut över tid enligt den finanspolicy som finns för Eskilstuna kommunföretagskoncern. Det medför att ränteförändringar påverkar företaget successivt successivt.

Genomsnittlig räntebindningstid för koncernen är 2,4 år (2,5 år). Av koncernens långfristiga lån hade 76 % (78 %) bunden ränta.

### **Kreditrisk**

Kreditrisk kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Kreditpolicy är beslutad av Eskilstuna Energi och Miljö styrelse. Kreditriskerna minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer och kompetenta medarbetare. Den ökade inflationen i samhället med högre råvarupriser, högre räntekostnader och högre elkostnad medför en ökad risk för kreditförluster i bolaget, varför förfallostrukturen för kundfordringarna följs löpande. De utestående kundfordringarna följs löpande och hittills har kundfordringar med försenad betalning inte ökat i omfattning.

### **Valutarisker**

Prissäkringar görs i svenska kronor och därmed är valutarisken flyttad till motparten.

### **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Bolaget bedriver åtta anläggningar som är tillståndspliktiga enligt miljöbalken samt 22st anmälningspliktiga anläggningar. Eskilstuna Energi och Miljö AB inklusive dotterföretag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 sedan december 2002.

### **Energi**

Fyra tillståndspliktiga och nio anmälningspliktiga anläggningar avser värme- och kraftvärmeverk samt fordonsgasmack. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till luft.

### **Vatten och Avlopp**

Ett tillståndspliktigt och fyra anmälningspliktiga anläggningar avser behandling av spillvatten från hushåll och företag. I dagsläget har EEM ca 25st dagvattenanläggningar som också ska vara

anmälningspliktiga. Arbetet med detta pågår. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till vatten och luft. Samtliga avloppsreningsanläggningar klarar villkoren i tillstånden.

För uttag av vatten till produktion av dricksvatten finns ett tillstånd och fyra anmälningspliktiga vattenverk. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till vatten och luft.

### **Återvinning**

En tillståndspliktig anläggning. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till mark, luft och vatten.

Försöket med sluttäckning som påbörjades 2006 är som metod godkänd av Miljö- och räddningstjänstförvaltningen. I konstruktionen används bland annat aska från kraftvärmeverket och rötslam från Ekeby reningsverk.

### **Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB**

Dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB har tillstånd till drift av två tillståndspliktiga anläggningar och tre anmälningspliktiga anläggningar. Denna verksamhet påverkar miljön främst genom utsläpp till mark, luft och vatten.

**Flerårsöversikt (tkr)**

<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	2 455 066	2 495 464	2 543 028	2 214 275	1 777 694
Resultat efter finansiella poster	166 754	275 997	274 383	219 668	175 239
Balansomslutning	5 602 926	5 188 828	4 716 064	4 353 941	3 911 949
Antal anställda	592	606	583	585	573
Soliditet (%)	19,4	22,5	22,4	23,5	25,2
Avkastning på totalt kap. (%)	4,6	6,9	6,8	5,9	5,2
Avkastning på eget kap. (%)	11,7	19,7	20,1	17,4	14,2

<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	1 211 397	1 253 738	1 191 397	1 109 982	927 403
Resultat efter finansiella poster	14 325	217 259	169 932	154 807	85 388
Balansomslutning	4 142 330	3 828 958	3 607 158	3 362 780	3 068 971
Soliditet (%)	21,5	26,2	24,9	27,1	28,8

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 183 449
årets vinst	71 077 645
	<b>72 261 094</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (5 980 kronor per aktie)	59 800 000
i ny räkning överföres	12 461 094
	<b>72 261 094</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

20 (62)

## Koncernens Resultaträkning

tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 3	2 455 066	2 495 464
Aktiverat arbete för egen räkning		44 780	38 615
Övriga rörelseintäkter		44 315	54 465
		<b>2 544 161</b>	<b>2 588 544</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-753 523	-827 372
Övriga externa kostnader	4, 5	-837 624	-768 867
Personalkostnader	6	-460 398	-452 877
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-246 151	-223 448
Övriga rörelsekostnader		0	-987
		<b>-2 297 696</b>	<b>-2 273 551</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2	<b>246 465</b>	<b>314 993</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-625	8 224
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 062	4 867
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-83 148	-52 087
		<b>-79 711</b>	<b>-38 996</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		166 754	275 997
Lämnade koncernbidrag		-62 500	-82 775
<b>Resultat före skatt</b>		<b>104 254</b>	<b>193 222</b>
Skatt på årets resultat	8	-21 731	-37 765
<b>Årets resultat</b>		<b>82 523</b>	<b>155 457</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		73 210	146 955
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		9 313	8 502

**Koncernens  
Balansräkning**

tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Datorprogram	9	4 153	6 112
Ledningsrätter	10	4 861	3 729
		<b>9 014</b>	<b>9 841</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	11	469 705	414 496
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	3 665 388	3 233 871
Inventarier, verktyg och installationer	13	159 548	154 242
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	499 755	641 649
		<b>4 794 396</b>	<b>4 444 258</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		40	40
Andra långfristiga fordringar	15	9 774	9 988
		<b>9 814</b>	<b>10 028</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 813 224</b>	<b>4 464 127</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		174 289	115 808
Lager av elcertifikat/utsläppsätter		55 908	38 004
		<b>230 197</b>	<b>153 812</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		186 685	137 549
Fordringar hos koncernföretag		41 506	45 403
Övriga kortfristiga fordringar		102 341	160 668
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	214 206	219 010
		<b>544 738</b>	<b>562 630</b>
Kassa och bank		14 767	8 259
		<b>14 767</b>	<b>8 259</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>789 702</b>	<b>724 701</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 602 926</b>	<b>5 188 828</b>

**Koncernens  
Balansräkning**

tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Övrigt tillskjutet kapital		60 000	60 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		994 773	1 077 825
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>1 064 773</b>	<b>1 147 825</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		24 588	18 623
<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>24 588</b>	<b>18 623</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 089 361</b>	<b>1 166 448</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	5 224	5 491
Uppskjutna skatter	19	242 622	239 769
		<b>247 846</b>	<b>245 260</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	20		
Skulder till Eskilstuna kommun		2 810 000	2 509 909
Övriga långfristiga skulder	21	371 705	329 931
		<b>3 181 705</b>	<b>2 839 840</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		245 467	296 909
Skulder till Eskilstuna kommun		443 372	202 060
Skulder till koncernföretag		62 486	83 011
Aktuella skatteskulder		10 556	16 770
Övriga kortfristiga skulder		120 212	110 797
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	201 921	227 733
		<b>1 084 014</b>	<b>937 280</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 602 926</b>	<b>5 188 828</b>

**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

tkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämman de inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>977 133</b>	<b>1 047 133</b>	<b>10 121</b>	<b>1 057 254</b>
Utdelning			-46 263	-46 263		-46 263
Årets resultat			146 955	146 955	8 502	155 457
<b>Summa totalresultat</b>			<b>100 692</b>	<b>100 692</b>	<b>8 502</b>	<b>109 194</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>1 077 825</b>	<b>1 147 825</b>	<b>18 623</b>	<b>1 166 448</b>
Utdelning			-156 262	-156 262	-3 348	-159 610
Årets resultat			73 210	73 210	9 313	82 522
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-83 052</b>	<b>-83 052</b>	<b>5 965</b>	<b>-77 087</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>60 000</b>	<b>994 773</b>	<b>1 064 773</b>	<b>24 588</b>	<b>1 089 361</b>

**Koncernens****Kassaflödesanalys**

tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	23	166 754	275 997
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	24	300 369	236 345
Betald skatt		-47 877	-74
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>419 246</b>	<b>512 268</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-76 385	-33 220
Förändring av kortfristiga fordringar		38 637	-40 584
Förändring av kortfristiga skulder		-96 051	30 251
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>285 447</b>	<b>468 715</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 014	-1 300
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-592 448	-768 487
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		695	2 651
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-109 256
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-625	234 111
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-595 392</b>	<b>-642 281</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		558 837	295 110
Utbetald utdelning		-159 609	-46 263
Lämnade koncernbidrag		-82 775	-73 700
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>316 453</b>	<b>175 147</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 508</b>	<b>1 581</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		8 259	6 678
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>14 767</b>	<b>8 259</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

25 (62)

## Moderbolagets Resultaträkning

tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	1 211 397	1 253 738
Övriga rörelseintäkter		14 094	25 649
		<b>1 225 491</b>	<b>1 279 387</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-369 827	-316 218
Övriga externa kostnader	4, 5	-626 712	-608 644
Personalkostnader	6	-1 267	-1 136
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-164 232	-153 485
Övriga rörelsekostnader		0	-987
		<b>-1 162 038</b>	<b>-1 080 470</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 25	<b>63 453</b>	<b>198 917</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	26	-625	41 217
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5 759	13 825
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-54 262	-36 700
		<b>-49 128</b>	<b>18 342</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>14 325</b>	<b>217 259</b>
Bokslutsdispositioner	27	75 377	59 256
<b>Resultat före skatt</b>		<b>89 702</b>	<b>276 515</b>
Skatt på årets resultat	8	-18 624	-49 858
<b>Årets resultat</b>		<b>71 078</b>	<b>226 657</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar***Immateriella anläggningstillgångar*

Datorprogram	9	0	0
Ledningsrätter	10	4 023	3 075
		<b>4 023</b>	<b>3 075</b>

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	11	360 051	321 876
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	2 545 650	2 374 402
Inventarier, verktyg och installationer	13	33 546	31 036
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	421 764	413 302
		<b>3 361 011</b>	<b>3 140 616</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	28, 29	93 310	93 310
Andra långfristiga värdepappersinnehav		40	40
Uppskjuten skattefordran	19	7 738	14 067
Andra långfristiga fordringar	15	9 774	9 988
		<b>110 862</b>	<b>117 405</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 475 896</b>	<b>3 261 096</b>

**Omsättningstillgångar***Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter		152 795	95 540
Elcertifikat och Utsläppsrätter		55 856	37 942
		<b>208 651</b>	<b>133 482</b>

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		150 500	135 813
Fordringar hos koncernföretag		98 347	73 996
Övriga kortfristiga fordringar		21 216	29 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	176 040	190 109
		<b>446 103</b>	<b>429 142</b>

*Kassa och bank*

		11 681	5 238
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>666 435</b>	<b>567 862</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR****4 142 331 3 828 958**

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

27 (62)

## Moderbolagets Balansräkning

tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>Eget kapital</b>	17, 30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		50 000	50 000
		<b>60 000</b>	<b>60 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		1 183	-69 213
Årets resultat		71 078	226 657
		<b>72 261</b>	<b>157 444</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>132 261</b>	<b>217 444</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31	953 991	991 991
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	18	5 224	5 386
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 224</b>	<b>5 386</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	20		
Skulder till Eskilstuna kommun		1 935 000	1 654 909
Övriga långfristiga skulder	21	371 440	329 581
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 306 440</b>	<b>1 984 490</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		50 671	43 230
Skulder till Eskilstuna kommun		397 844	269 319
Skulder till koncernföretag		154 670	192 033
Aktuella skatteskulder		8 483	21 838
Övriga kortfristiga skulder		48 065	36 842
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	84 682	66 385
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>744 415</b>	<b>629 647</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 142 331</b>	<b>3 828 958</b>

**Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**

tkr

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>-22 950</b>	<b>37 050</b>
Utdelning			-46 263	-46 263
Årets resultat			226 657	226 657
<b>Summa totalresultat</b>			<b>180 394</b>	<b>180 394</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>157 444</b>	<b>217 444</b>
Utdelning			-156 261	-156 261
Årets resultat			71 078	71 078
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>10 000</b>	<b>50 000</b>	<b>72 261</b>	<b>132 261</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

29 (62)

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	23	14 325	217 259
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	219 250	157 982
Betald skatt		-46 181	-29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>187 394</b>	<b>375 212</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-75 169	-30 458
Förändring av kortfristiga fordringar		54 631	-20 323
Förändring av kortfristiga skulder		-6 921	8 375
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>159 935</b>	<b>332 806</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 060	-712
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-384 515	-452 861
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	391
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-103 762
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-625	229 170
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-386 200</b>	<b>-327 774</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		422 713	72 729
Utbetald utdelning		-156 261	-46 263
Nettto erhållna/lämnade koncernbidrag		-33 744	-29 868
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>232 708</b>	<b>-3 402</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 443</b>	<b>1 630</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		5 238	3 608
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>11 681</b>	<b>5 238</b>

## Noter

tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

##### *Intresseföretagsredovisning*

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

##### *Redovisning av intresseföretag*

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det

koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### ***Transaktioner mellan koncernföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För uppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört uppdrag som intäkt i takt med att arbetet utförs.

### **Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet**

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

### **Anläggningsavgifter i VA-verksamhet**

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/80 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 11,1 % år 1. År 2-80: 1,1 % intäktsförs årligen.

### **Skuld för överskott i VA-verksamhet**

Affärsområde VA redovisar för räkenskapsåret 2024 ett underskott på 13,5 Mkr.

Underskottet har täckts genom att återföra 11,1 Mkr av den historiska skuld som finns till VA-kollektivet. Resterande 2,4 Mkr täcks genom återföring av överavskrivningar som uppstått då anläggningsavgifter ej periodiserats korrekt historiskt.

Den historiska skulden planeras återföras genom lägre avgiftshöjningar under åren 2024-2027 och har under 2024 minskat från 108,7 Mkr till 97,6 Mkr. Återföringen har i resultaträkningen redovisats som en minskning av nettoomsättningen.

VA-verksamheten regleras i Vattentjänstlagen och enligt den så är självkostnadsprincipen styrande. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. I förekommande fall är den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet.

Fr o m bokslutet 2015 behandlas överskott som skuld till kund (VA-kollektivet). Under 2023 uppstod ett överskott på 4,9 Mkr som skuldfördes. Denna skuld kvarstår oförändrad per 2024-12-31.

**Skuld för överskott i taxefinansierad återvinningsverksamhet**

Den taxefinansierade återvinningsverksamheten redovisar för räkenskapsåret 2024 ett överskott om 5,1 Mkr.

Från och med 2022 redovisas överskottet inom den taxefinansierade återvinningsverksamheten som en skuld till kund, avgiftskollektivet. Skulden redovisas som en förutbetalad intäkt och har minskat nettoomsättningen. Det innebär att de år den taxefinansierade återvinningsverksamheten redovisar positiva resultat ökar skulden, och de år verksamheten redovisar negativa resultat minskar skulden. Överskott inom verksamheten kommer avgiftskollektivet till godo genom lägre prisjusteringar de närmaste åren vilket följer intentionerna med självkostnadsprincipen.

Bolagets ambition är att använda den redovisade skulden till avgiftskollektivet (det skuldförda överskottet) inom tre år. Den redovisade skulden uppgår per 2024-12-31 till 18,5 Mkr.

**Redovisningsprinciper för enskilda balansposter****Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Utgifter för förvärvade system och programvaror och därtill hörande nedlagt eget arbete balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Balanserade utgifter för förvärvade system och programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år.

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar.

**Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

**Immateriella anläggningstillgångar**

Förvärvade programvaror	20 %
Ledningsrätter	1,25-5 %

**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader	2-5 %
Markanläggningar	3-10 %
Mottagnings- och fördelningsstationer	2,5-10 %
Lågspänningskablar	2,5 %
Högspänningskablar	2,5 %
Nätstationer, ställverk och trafo	2,5 %
Fibernät	5-10 %
Rörsnät för vatten och avlopp	1,25-2 %
Rörsnät för fjärrvärme	3 %
Fordon	10-20 %
Övriga maskiner och inventarier	4-33 %

***Komponentindelning***

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

***Nedskrivningar***

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

***Finansiella instrument***

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar.

***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas

individuellt.

## **Leasingavtal**

### ***Leasgivare***

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren från ett företag i koncernen klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran i koncernens balansräkning. Direkta utgifter som uppstår i samband med att företaget ingår finansiella leasingavtal fördelas över hela leasingperioden. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas den finansiella intäkten, som är hänförlig till avtalet, över leasingperioden så att en jämn förräntning erhålls.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren från koncernen klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som koncernen är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

### ***Leastagare***

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått från leasgivaren till ett företag i koncernen klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i koncernens balansräkning. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna inte har övergått från leasgivaren till ett företag i koncernen klassificeras som operationella leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderföretaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal.

## **Varulager**

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

## **Elcertifikat och utsläppsrätter**

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Affärsområde Energi har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen.

Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen ingen del värderat till kontrakterat försäljningspris.

Anskaffning av utsläppsrätter för affärsområde Energi verksamhet sker antingen genom köp eller tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp i affärsområde Energis verksamhet redovisas som kortfristig skuld i Eskilstuna Energi och Miljö AB. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Kostnaden för kvotplikten avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld i Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### ***Pensioner***

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Detta innebär att betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs.

Några av moderbolagets tidigare anställda omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan. Denna plan har finansierats i egen regi och koncernen redovisar pensionskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

### ***Ersättningar vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

**Nyckeltalsdefinitioner****Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

**Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

**Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

**Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

**Avkastning på justerat eget kapital**

Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt enligt aktuell skattesats i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

**Uppskattningar och bedömningar**

Eskilstuna Energi och Miljö AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvudsak nedan.

**Effekter av elnätsregleringen**

I bolaget finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. Vad gäller intäktsramen för perioden 2020-2023 pågår ett domstolsärende om intäktsregleringens utformningsom ännu inte är avgjort.

Företagets bedömning är att planerade intäkter för år 2020-2023 med viss marginal ryms inom EEM Elnäts intäktsram.

**Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar**

Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

**Not 2 Nettoomsättningen och rörelseresultatets fördelning på rörelsegrenar  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:</b>		
Elnätstjänster	338 647	261 158
Elförsäljning	346 521	483 577
Fjärrvärmeförsäljning	612 136	671 850
Vatten- och avloppstjänster	250 300	225 001
Återvinnings- och transporttjänster	243 412	227 330
Biogasverksamhet	25 316	44 117
Stadsnät	50 557	49 034
Drifttjänster	583 617	529 425
Gemensamma funktioner	4 560	3 972
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 455 066</b>	<b>2 495 464</b>
Punktskatter	164 829	168 834
	<b>164 829</b>	<b>168 834</b>
<b>Nettoomsättning inklusive punktskatt</b>	<b>2 619 895</b>	<b>2 664 298</b>
<b>Rörelseresultat fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:</b>		
Elnätstjänster	146 577	81 512
Elförsäljning	31 370	29 668
Fjärrvärmeförsäljning	13 756	163 218
Vatten- och avloppstjänster	30 774	21 372
Återvinnings- och transporttjänster	22 300	9 756
Biogasverksamhet	-7 974	-55
Stadsnät	6 515	4 855
Gemensamma funktioner	-1 918	-228
Drifttjänster	2 090	2 109
Fastighetsuthyrning	2 975	2 744
Leasing av Vindkraftverk	0	42
	<b>246 465</b>	<b>314 993</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegränar enligt följande:</b>		
Fjärrvärmeförsäljning	615 953	681 869
Vatten- och avloppstjänster	250 384	225 096
Återvinnings- och transporttjänster	261 231	245 889
Biogasverksamhet	27 982	47 078
Stadsnät	51 287	49 835
Gemensamma funktioner	4 560	3 971
	<b>1 211 397</b>	<b>1 253 738</b>

**Rörelseresultat fördelar sig på rörelsegränar enligt följande:**

Fjärrvärmeförsäljning	13 756	163 218
Vatten- och avloppstjänster	30 774	21 372
Återvinnings- och transporttjänster	22 300	9 756
Biogasverksamhet	-7 974	-55
Stadsnät	6 515	4 855
Gemensamma funktioner	-1 918	-229
	<b>63 453</b>	<b>198 917</b>

**Not 3 Leasingavtal - intäkter  
Koncernen**

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	12 094	7 263
Senare än ett år men inom fem år	31 128	20 643
Senare än fem år	12 989	15 016
	<b>56 211</b>	<b>42 922</b>

Årets intäkter avseende leasingavtal uppgår till 12 359 (11 311).

**Moderbolaget**

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	9 201	7 235
Senare än ett år men inom fem år	1 833	1 698
	<b>11 034</b>	<b>8 933</b>

Årets intäkter avseende leasingavtal uppgår till 9 453 (7 546).

I moderbolaget avser de erhållna leasingavgifterna uthyrning av lokaler till dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt uthyrning av butikslokaler på ReTuna. För koncernen tillkommer hyresintäkter från Vattenfall för utnyttjande av ledningsfack i elnätsstationer samt uthyrning av lokaler.

**Not 4 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	827	555
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	173	196
	<b>1 000</b>	<b>751</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	260	150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	173	196
	<b>433</b>	<b>346</b>

**Not 5 Leasingavtal - kostnader****Koncernen**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	17 623	16 782
Senare än ett år men inom fem år	17 420	8 572
Senare än fem år	554	542
	<b>35 597</b>	<b>25 896</b>

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 22 988 (19 863).

**Moderbolaget**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	5 197	5 197
Senare än ett år men inom fem år	8 787	8 787
Senare än fem år	10 896	13 071
	<b>24 880</b>	<b>27 055</b>

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår 5 537 (5 515).

I moderbolaget avser de erlagda leasingavgifterna hyra av lokaler till dotterbolaget Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB samt markhyra till Eskilstuna kommun. För koncernen tillkommer leasing av bolagets fordonspark.

**Not 6 Anställda och personalkostnader****Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	160	164
Män	432	442
	<b>592</b>	<b>606</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	5 987	5 905
Övriga anställda	306 455	299 251
	<b>312 442</b>	<b>305 156</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 484	1 456
Pensionskostnader för övriga anställda	30 018	30 265
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	105 732	103 762
	<b>137 234</b>	<b>135 483</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

42 (62)

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>449 676</b>	<b>440 639</b>
--	----------------	----------------

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	10 %	10 %
Andel män i styrelsen	90 %	90 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	54 %	67 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	46 %	33 %

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
--	-------------	-------------

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	971	899
	<b>971</b>	<b>899</b>

**Sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	799	694
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	445	403
	<b>1 244</b>	<b>1 097</b>

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>2 215</b>	<b>1 996</b>
--	--------------	--------------

Pensionkostnader i moderbolag avser tidigare verkställande direktör.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	12 %	12 %
Andel män i styrelsen	88 %	88 %

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

43 (62)

## Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter Koncernen

	2024	2023
Räntekostnader	66 005	26 858
Borgens- och internbanksavgifter	17 143	25 229
	<b>83 148</b>	<b>52 087</b>

## Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader	42 680	26 198
Borgens- och internbanksavgifter	11 582	10 502
	<b>54 262</b>	<b>36 700</b>

## Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-18 823	-47 837
Justering avseende tidigare år	-52	-74
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 856	10 146
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-21 731</b>	<b>-37 765</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		104 252		193 222
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-21 476	20,6	-39 804
Ej avdragsgilla kostnader	0,3	-343	0,1	-204
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	87	-1,2	2 317
Justering avseende skatter för föregående år	0,0	-52	0,0	-74
Brukande av tidigare ej avdragsgill ränta	0,0	53	0,0	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,8</b>	<b>-21 731</b>	<b>19,5</b>	<b>-37 765</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

44 (62)

## Moderbolaget

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-12 241	-46 128
Justering avseende tidigare år	-53	-29
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-6 330	-3 701
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-18 624</b>	<b>-49 858</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		89 702		276 516
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-18 479	20,6	-56 962
Ej avdragsgilla kostnader	0,2	-162	0,0	-39
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	70	-0,8	2 290
Justering avseende skatter för föregående år	0,1	-53	0,0	-29
Anteciperad utdelning från dotterföretag	0,0	0	-1,8	4 882
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,8</b>	<b>-18 624</b>	<b>18,0</b>	<b>-49 858</b>

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

45 (62)

## Not 9 Datorprogram Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	63 520	63 113
Inköp	621	407
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	1 129	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>65 270</b>	<b>63 520</b>
Ingående avskrivningar	-57 408	-51 982
Årets avskrivningar	-3 709	-5 426
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-61 117</b>	<b>-57 408</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 153</b>	<b>6 112</b>

## Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 095	2 095
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 095</b>	<b>2 095</b>
Ingående avskrivningar	-2 095	-2 095
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 095</b>	<b>-2 095</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 10 Ledningsrätter Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 899	3 006
Inköp	1 264	893
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 163</b>	<b>3 899</b>
Ingående avskrivningar	-170	-73
Årets avskrivningar	-132	-97
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-302</b>	<b>-170</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 861</b>	<b>3 729</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 217	2 505
Inköp	1 060	712
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 277</b>	<b>3 217</b>
Ingående avskrivningar	-142	-60
Årets avskrivningar	-112	-82
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-254</b>	<b>-142</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 023</b>	<b>3 075</b>

**Not 11 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	706 524	674 827
Inköp	35 777	1 213
Omklassificeringar	-218	0
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	37 270	30 484
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>779 353</b>	<b>706 524</b>
Ingående avskrivningar	-290 455	-273 526
Årets avskrivningar	-17 620	-16 929
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-308 075</b>	<b>-290 455</b>
Ingående nedskrivningar	-1 573	-1 573
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 573</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>469 705</b>	<b>414 496</b>
Taxeringsvärden byggnader	126 786	126 786
Taxeringsvärden mark	25 165	25 165
	<b>151 951</b>	<b>151 951</b>
Bokfört värde byggnader	283 259	246 466
Bokfört värde markanläggningar	94 591	84 978
Bokfört värde mark	91 855	83 052
	<b>469 705</b>	<b>414 496</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	584 318	552 691
Inköp	15 228	1 143
Omklassificeringar	-219	0
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	37 270	30 484
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>636 597</b>	<b>584 318</b>
Ingående avskrivningar	-260 869	-247 146
Årets avskrivningar	-14 104	-13 723
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-274 973</b>	<b>-260 869</b>
Ingående nedskrivningar	-1 573	-1 573
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 573</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>360 051</b>	<b>321 876</b>
Taxeringsvärden byggnader	101 786	101 786
Taxeringsvärden mark	14 965	14 965
	<b>116 751</b>	<b>116 751</b>
Bokfört värde byggnader	185 390	153 464
Bokfört värde investering på annans fastighet - byggnad	23 397	24 891
Bokfört värde investering på annans fastighet - markanläggning	11 537	12 619
Bokfört värde markanläggning	73 686	64 910
Bokfört värde mark	66 041	65 992
	<b>360 051</b>	<b>321 876</b>

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 979 283	5 453 979
Inköp	154 351	226 465
Försäljningar/utrangeringar	-1 331	-2 850
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	466 547	301 689
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 598 850</b>	<b>5 979 283</b>
Ingående avskrivningar	-2 681 386	-2 515 161
Försäljningar/utrangeringar	733	2 811
Årets avskrivningar	-188 783	-169 036
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 869 436</b>	<b>-2 681 386</b>
Ingående nedskrivningar	-64 026	-64 026
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-64 026</b>	<b>-64 026</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 665 388</b>	<b>3 233 871</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	4 350 824	3 992 500
Inköp	126 971	180 046
Försäljningar/utrangeringar		-2 478
Omklassificeringar från Pågående nyanläggningar	190 055	180 756
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 667 850</b>	<b>4 350 824</b>
Ingående avskrivningar	-1 912 396	-1 779 356
Försäljningar/utrangeringar		2 463
Årets avskrivningar	-145 778	-135 503
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 058 174</b>	<b>-1 912 396</b>
Ingående nedskrivningar	-64 026	-64 026
Årets nedskrivningar		0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-64 026</b>	<b>-64 026</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 545 650</b>	<b>2 374 402</b>

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	452 809	423 534
Inköp	30 997	33 024
Försäljningar/utrangeringar	-15 302	-7 436
Omklassificeringar	219	0
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	9 997	3 687
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>478 720</b>	<b>452 809</b>
Ingående avskrivningar	-298 567	-272 807
Försäljningar/utrangeringar	15 302	6 200
Årets avskrivningar	-35 239	-31 960
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-318 504</b>	<b>-298 567</b>
Årets nedskrivningar	-668	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-668</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>159 548</b>	<b>154 242</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	82 311	81 032
Inköp	2 335	250
Omklassificeringar	219	0
Omfördelat från Pågående nyanläggningar	4 194	1 029
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>89 059</b>	<b>82 311</b>
Ingående avskrivningar	-51 276	-47 099
Årets avskrivningar	-4 237	-4 176
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-55 513</b>	<b>-51 275</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 546</b>	<b>31 036</b>

**Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående nedlagda kostnader	641 649	469 725
Under året nedlagda kostnader	373 593	508 866
Under året genomförda omfördelningar för aktivering	-514 944	-335 860
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-543	-1 082
	<b>499 755</b>	<b>641 649</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående nedlagda kostnader	413 302	354 150
Under året nedlagda kostnader	240 524	271 827
Under året genomförda omfördelningar för aktivering	-231 519	-212 270
Under året genomförda omfördelningar till kostnader	-543	-405
	<b>421 764</b>	<b>413 302</b>

**Not 15 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	9 988	120 542
Avgående fordringar, amorteringar	-214	-110 554
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 774</b>	<b>9 988</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 774</b>	<b>9 988</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	9 988	10 202
Avgående fordringar	-214	-214
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 774</b>	<b>9 988</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 774</b>	<b>9 988</b>

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	167 996	179 684
Förutbetalda försäkringspremier	3 670	5 482
Årslicenser	8 072	4 871
Förutbetalda hyreskostnader	893	918
Återbetalning energiskatt 2023	13 414	0
Övriga poster	20 161	28 055
	<b>214 206</b>	<b>219 010</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	155 435	167 382
Förutbetalda försäkringspremier	2 762	2 417
Återbetalning energiskatt 2023	13 414	0
Övriga poster	4 429	20 310
	<b>176 040</b>	<b>190 109</b>

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde****Moderbolaget**

	Antal aktier	Kvotvärde
Namn		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	10 000	1 000
	<b>10 000</b>	

**Not 18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser****Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	5 491	5 242
Årets förändring	-267	249
	<b>5 224</b>	<b>5 491</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	5 386	5 242
Årets förändring	-162	144
	<b>5 224</b>	<b>5 386</b>

**Not 19 Uppskjutna skatter**  
**Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-11 171	-9 877
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	8 316	20 023
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>-2 855</b>	<b>10 146</b>

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 20,6 %.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnade avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

**Uppskjutna skatteskulder**

Byggnader och markanläggningar	10 170	10 065
Maskiner och tekniska anläggningar	241 439	244 608
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	11 495	7 803
	<b>263 104</b>	<b>262 476</b>

**Uppskjutna skattefordringar**

Skuld för kvotplikt elcertifikat	-368	-308
Skattefordran avseende skuld VA-kollektivet	-20 114	-22 399
	<b>-20 482</b>	<b>-22 707</b>

**Uppskjutna skatteskulder, netto**

	<b>242 622</b>	<b>239 769</b>
--	----------------	----------------

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Årets uppskjutna skattekostnad/-intäkt</b>		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-6 411	-3 701
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	81	0
<b>Uppskjuten skatt i resultaträkningen</b>	<b>-6 330</b>	<b>-3 701</b>
 Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Skattesatsen är 20,6 %.		
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnade avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.		
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Byggnader och markanläggningar	1 238	824
Lager av elcertifikat/utsläppsrätter	11 506	7 816
	<b>12 744</b>	<b>8 640</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Skuld för kvotpliktiga utsläppsrätter	-368	-308
Skattefordran avseende skuld VA-kollektivet	-20 114	-22 399
	<b>-20 482</b>	<b>-22 707</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder, netto</b>	<b>-7 738</b>	<b>-14 067</b>

**Not 20 Upplåning**  
**Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till Eskilstuna kommun	2 810 000	2 509 909
	<b>2 810 000</b>	<b>2 509 909</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	24 845	-120 992
Skulder till Eskilstuna kommun	439 909	327 000
	<b>464 754</b>	<b>206 008</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 274 754</b>	<b>2 715 917</b>

De kortfristiga räntebärande skulderna ingår i balansposten Kortfristiga skulder till Eskilstuna kommun.

**Förfallotider**

Förfaller senare än fem år efter balansdagen	560 000	635 000
	<b>560 000</b>	<b>635 000</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Skulder till Eskilstuna kommun	1 935 000	1 654 909
	<b>1 935 000</b>	<b>1 654 909</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank	108 251	48 538
Skulder till Eskilstuna kommun	319 909	237 000
	<b>428 160</b>	<b>285 538</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>2 363 160</b>	<b>1 940 447</b>

De kortfristiga räntebärande skulderna ingår i balansposten Kortfristiga skulder till Eskilstuna kommun.

**Förfallotider**

Förfaller senare än fem år efter balansdagen	400 000	335 000
	<b>400 000</b>	<b>335 000</b>

**Not 21 Övriga långfristiga skulder  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld	241 934	224 610
Årets fakturerade anläggningsavgifter	80 049	25 360
Årets intäkt från anläggningsavgifter	-14 405	-8 036
	<b>307 578</b>	<b>241 934</b>
 Avgår kortfristig del	 -6 400	 -5 499
	<b>301 178</b>	<b>236 435</b>
 <b>Skuld för överskott i VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld enligt fastställd årsredovisning föregående år	113 652	108 731
Förändring avseende räkenskapsår 2023	0	4 921
Förändring avseende räkenskapsår 2024	-11 089	0
	<b>102 563</b>	<b>113 652</b>
 Avgår kortfristig del	 -32 301	 -20 506
	<b>70 262</b>	<b>93 146</b>
 <b>Gemensamt uppförd anläggning - mottagningsstation Grönsta</b>		
Ingående skuld	436	522
Årets upplösning av skuld	-86	-86
	<b>350</b>	<b>436</b>
 Avgår kortfristig del	 -85	 -86
	<b>-85</b>	<b>-86</b>
	<b>265</b>	<b>350</b>
	<b>371 705</b>	<b>329 931</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld	241 934	224 610
Årets fakturerade anläggningsavgifter	80 049	25 360
Årets intäkt från anläggningsavgifter	-14 405	-8 036
	<b>307 578</b>	<b>241 934</b>
 Avgår kortfristig del	-6 400	-5 499
	<b>301 178</b>	<b>236 435</b>
 <b>Skuld för överskott i VA-verksamhet</b>		
Ingående skuld enligt fastställd årsredovisning föregående år	113 652	108 731
Förändring avseende räkenskapsår 2023	0	4 921
Förändring avseende räkenskapsår 2024	-11 089	0
	<b>102 563</b>	<b>113 652</b>
 Avgår kortfristig del	-32 301	-20 506
	<b>70 262</b>	<b>93 146</b>
	<b>371 440</b>	<b>329 581</b>

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter****Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	42 804	44 565
Upplupen fastighetsskatt	856	856
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	43 866	31 499
Upplupen kostnad för inköpt el	38 300	52 929
Förutbetalda intäkter taxefinansierad återvinningsverksamhet	18 456	13 339
Upplupna regionnätsskostnader	16 828	47 925
Återbetalning energiskatt 2023 och 2024	15 204	0
Övriga poster	25 607	36 620
	<b>201 921</b>	<b>227 733</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	211	176
Upplupen fastighetsskatt	680	680
Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk	43 866	31 499
Förutbetalda intäkter taxefinansierad återvinningsverksamhet	18 456	13 339
Återbetalning energiskatt 2023 och 2024	15 204	0
Övriga poster	6 265	20 691
	<b>84 682</b>	<b>66 385</b>

**Not 23 Räntor och utdelningar  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Erhållen ränta	4 062	13 998
Erlagd ränta	-81 806	-54 445
	<b>-77 744</b>	<b>-40 447</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Erhållen ränta	5 759	13 825
Erlagd ränta	-53 029	-35 029
	<b>-47 270</b>	<b>-21 204</b>

**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Avskrivningar	245 483	223 448
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-70	-9 598
Förändring i periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet	65 644	17 325
Förändring i skuld för överskott VA-verksamhet	-11 089	4 921
Avsättning till pensioner	-267	249
Nedskrivning av anläggningstillgångar	668	0
	<b>300 369</b>	<b>236 345</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Avskrivningar	164 232	153 485
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	0	-6 833
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	625	-11 060
Förändring i periodiserade anläggningsavgifter för VA-verksamhet	65 644	17 325
Förändring i skuld för överskott i VA-verksamhet	-11 089	4 921
Avsättning till pensioner	-162	144
	<b>219 250</b>	<b>157 982</b>

**Not 25 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	58,88 %	62,30 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	17,57 %	16,95 %

**Not 26 Resultat från andelar i koncernföretag  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Resultat vid avyttringar	-625	8 224
	<b>-625</b>	<b>8 224</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Erhållna utdelningar	0	23 700
Resultat vid avyttringar	-625	10 684
Återföring av nedskrivningar	0	6 833
	<b>-625</b>	<b>41 217</b>

**Not 27 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Koncernbidrag, erhållna	99 877	49 031
Koncernbidrag, lämnade	-62 500	-82 775
Överavskrivningar	38 000	93 000
	<b>75 377</b>	<b>59 256</b>

**Not 28 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	93 310	96 343
Försäljningar	0	-3 033
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>93 310</b>	<b>93 310</b>
Ingående nedskrivningar	0	-6 833
Återförda nedskrivningar		6 833
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>93 310</b>	<b>93 310</b>

**Not 29 Specifikation andelar i koncernföretag****Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde 2024</b>
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	100	100	80 000	12 260
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	100	100	50 000	58 115
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	75	75	750	7 500
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	63	63	1 260	15 435
				<b>93 310</b>

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	Eskilstuna
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	Eskilstuna
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	Eskilstuna
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	Eskilstuna

Dotterbolaget Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB är moderbolag i en underkoncern med de helägda dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB, org nr 556001-6882, och SEVAB Energiförsäljning AB, org nr 556527-5772. Båda dotterbolagen har sitt säte i Eskilstuna.

**Not 30 Disposition av vinst eller förlust****Moderbolaget****2024-12-31****Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 183 449
årets vinst	71 077 645
	<b>72 261 094</b>
disponeras så att till aktieägare utdelas (5 980 kronor per aktie) i ny räkning överföres	59 800 000
	12 461 094
	<b>72 261 094</b>

**Not 31 Obeskattade reserver**  
**Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Akkumulerade överavskrivningar	953 991	991 991
	<b>953 991</b>	<b>991 991</b>

**Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**  
**Koncernen**

Förändring av avgifter för elnät, värme, VA och återvinning gäller från och med den 1 januari 2025.

Renhållningstaxan för 2025 sänktes med 0,35 % enligt Nils Holgersson modellen.

Brukningsavgiften för vatten- och avloppstjänster kommer att höjas med 9% under 2025. För att täcka kostnadsökningar kommer även obeskattade reserver från tidigare år att nyttjas.

Anläggningsavgiften för vatten och avlopp kommer inte att höjas under 2025. Anläggningsavgiften ska täcka kostnaderna för utbyggnad av ledningsnätet fram till fastighet.

Elnätstaxan höjs med 4,7 %.

Fjärrvärmepriset, höjs med 10 % för de fasta avgifterna och 23,9 % för det rörliga fjärrvärmepriset. Det är en historiskt hög prishöjning, som förorsakades av att vi inte tagit ut full kostnadsökning för de ökade produktionskostnaderna.

### **Not 33 Uppgifter om moderföretag Moderbolaget**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Eskilstuna Kommunföretag AB med organisationsnummer 556531-7293 med säte i Eskilstuna.

### **Not 34 Hållbarhetsrapport Koncernen**

Hållbarhetsredovisning som även omfattar Eskilstuna Energi och Miljö AB upprättas av Eskilstuna Kommunföretag AB. Den finns tillgänglig på [www.eakf.se](http://www.eakf.se) eller [www.eem.se](http://www.eem.se).

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag  
Org.nr 556458-1907

62 (62)

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Eskilstuna

Åsa Kullgren  
Ordförande

Fredrik Anderson

Kjell Dahln

Hassan Eftekhari

Fredrik Elf

Kaj Madsen

Erik Unnerdal

Seppo Vuolteenaho

Karin Ols  
tillförordnad verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

KPMG AB

Susann Eriksson  
Auktoriserad revisor

