



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (6)

Sammanträdesdatum

2025-10-13

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 9/2025**

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 13 oktober kl. 08.30 – 10.47
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande §§4–13 Kaj Madsen, tjänstgörande ordförande §§1–3 Fredrik Anderson Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Erik Unnerdal Fredrik Elf
Ej närvarande	Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Andreas Bander §§7, Karin Ols §§9–11, Anna Hård af Segerstad, sekreterare.
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2025-10-13

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 9/2025**§ 1 Val av justerare**

Fredrik Elf utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Ingen anmälan om jäv eller intressekonflikt.
Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 7/2025 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 VD rapport

Magnus Eriksson redogjorde för omvärldshändelser, och pågående aktiviteter inom verksamheter bland annat 15 minuters elpriser och påverkan som Norgepriser kan få samt den senaste tidens sabotage.

Med anledning av den senaste tidens säkerhetsincidenter önskar styrelsen en redogörelse kring vilka säkerhetsåtgärder bolaget arbetar med. Punkten läggs in i ärendelistan.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 5 Inkomna remisser/motioner/externa revisionsrapporter:

Inga nya remisser har inkommit som kan behandlas på detta möte. Remiss om Riktlinje för skuldförvaltning och likviditetshantering i Eskilstuna kommunkoncern har kommit in och besvaras under decembermötet.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2025

§ 6 Budget 2026

EEM.2025/310

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna framlagt förslag till driftbudget och investeringsbudget för 2026 för Eskilstuna Energi och Miljö AB med dotterbolagen Eskilstuna Elnät AB och Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB
- att** godkänna den ekonomiska planeringen för 2027 - 2030 enligt presentationen
- att** godkänna en utökning av låneramen för koncernen med 1 300 Mkr för år 2026
- att** överlämna budget för 2026 till Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse för godkännande

I samband med att beslut ska tas om ny elnätsavgift önskar styrelsen att det tas fram scenarion för prishöjningar på 8, 10, 12 och 15 %.

Ärendebeskrivning

Beslut om budget för de dotterbolag som ägs tillsammans med SEVAB fattas i styrelsen för bolagen ESEM respektive ESEF. Detta budgetbeslut omfattar endast de helägda bolagen.

Elnätsavgiften föreslås höjas med 8 % från 1 januari 2026 vilket innebär att det ekonomiska resultatet för 2026 och framåt har justerats.

Fjärrvärmes avgiftshöjningar för 2027 och framåt kommer att bedömas inför varje år och några siffror för planerade avgiftshöjningar redovisas inte. Texten i presentationen för budget 2026 med utblick mot 2030 har reviderats.

Budgeterat resultat efter finansiella poster för koncernen uppgår till 155 Mkr och investeringsplanen omfattar 1 747,9 Mkr. I investeringsbudgeten för 2026 har ett avdrag med 10 % gjorts för planerade investeringar som bedöms kommer att senareläggas eller inte genomföras, varför investeringsbudgeten omfattar 1 573,1 Mkr. Ingen förändring är gjord för investeringsbudget 2026 eller planering för 2027–2030. I budgetskrivelsen redovisas investeringsbudget för 2026 per bolag och affärsområde. Alla investeringsprojekt som överstiger 10 Mkr under perioden redovisas i en investeringsplan i bilaga 2.

Resultat efter finansiella poster för VA-verksamheten redovisas som -2,4 Mkr, vilket motsvarar värdet av periodiserade anläggningsavgifter som är redovisade i posten överavskrivningar för moderbolaget.

Beskrivning av kostnadsökningar för köpta tjänster ESEM redogör för en personalkostnadsökning som ännu inte godkänts av ESEM:s styrelse. Det utgör en planering och verkligt utfall kan komma att avvika. Verklig ersättning till ESEM baseras alltid på verklig kostnad redovisad i ESEM för respektive uppdragsgivare.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2025

§ 7 VA-taxor 2026

Dnr: EEM.2025/311

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att bruksningsavgifterna höjs med i genomsnitt 8% fr.om. den 1 januari 2026.

att övriga avgifter höjs med i genomsnitt 8% fr.om. den 1 januari 2026.

att anläggningsavgifterna för 2026 är oförändrad jämfört med 2025 års nivå.

Sammanfattning

Enligt Lagen om allmänna vattentjänster ska VA-verksamheten bedrivas enligt självkostnadsprincipen. VA-avgifter ska täcka nödvändiga kostnader för att producera och distribuera dricksvatten samt samla in och behandla avloppsvatten. Enligt lagen delas avgifterna upp i:

Bruksningsavgifter ska täcka drift- och underhållskostnader, kapitalkostnader för investeringar eller andra kostnader för allmän VA-anläggning som inte täcks av anläggningsavgift.

Bruksningsavgifterna föreslås att höjas med 8%. Detta motiveras främst av ökade kostnader för råvaror/kemikalier, ökat underhåll samt deponi av rötslam kopplat till Ekeby avloppsreningsverk; skadeersättningar och självrisker; centrala funktioner. Till detta kommer ökad avskrivningskostnad i samband med aktivering av färdiga investeringar samt ökad räntekostnad för finansieringen av VA-anläggningar och pågående investeringar. Enligt Lagen om allmänna vattentjänster måste investeringar - oavsett ny- eller reinvesteringar – lånefinansieras.

Anläggningsavgifter ska täcka kostnader för utbyggnad av VA-anläggning. Anläggningsavgifter föreslås att vara oförändrad jämfört med 2025 års nivå.

De föreslagna avgiftsnivåerna för 2026 visas i sin helhet i Prislista VA 2026.

§ 8 Sammanträdesplan 2026

Dnr: EEM.2025/312

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att fastställa sammanträdesplanen 2026 enligt förslag med justering att oktobers möte sker den 14 oktober.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2025

Eskilstuna Energi och Miljö AB Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB

- 13 februari heldag (inkl. EEM Ekeby AB) framtidsdag fjärrvärme
- 18 mars
- 24 – 25 mars Styrelsernas gemensamma strategidagar
- 20 maj (inkl. EEM Ekeby AB)
- 15 juni
- 22 september (inkl. EEM Ekeby AB)
- 14 oktober
- 18 november
- 9 december (inkl. EEM Ekeby AB)

§ 9 Månadsbokslut september

Christina Pettersson presenterade månadsrapport. Resultatet per 30/9 var 90 Mkr, dvs i nivå med resultatet per 31/8.

Investeringsutfallet per 30/9 omfattade totalt 470,6 Mkr, varav investeringarna i VA-verksamhet omfattade 259 Mkr.

Prognos för koncernens resultat efter finansiella poster är 157,2 Mkr och prognos för årets investeringar 730 Mkr, dvs ingen förändring jämfört med prognos vid delår 2.

§ 10 Affärsplan 2026 exkl. budget

Karin Ols presenterade upplägg för affärsplan för Eskilstuna Energi och Miljö 2026 och koppling till vision, affärsidé och strategiska mål samt verksamhetsplan för ESEM. Ärendet återkommer för beslut.

§ 11 Översyn investeringsprocess

Magnus Eriksson berättade om bakgrunden till översyn av investeringsprocessen. Karin Ols presenterade målet med utvecklingsarbetet som är: att bolagen kan säkerhetsställa en korrekt, beslutad, investeringsbudget som ligger i linjer med möjligt genomförande och att riskhantering, oförutsett, prognos och uppföljning samt avvikelsehantering hanteras med transparens och rätt timing. Vidare visades en översiktlig tidsplan för vad som har genomförts och vad som sker framåt i arbetet.



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2025-10-13

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 9/2025**§ 12 Återkoppling från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse**

Flera av EEM:s stora investeringar godkändes på senaste mötet.

§ 13 Övriga frågor

Kaj berättade om att Trosa kommun har rullat ut fyrfackskällsortering och att det medfört inkörningsproblem. Styrelsen efterfrågar information om hur fastighetsnära glasinsamling ska genomföras i Eskilstuna, med hänsyn till den nationella implementeringen som ska vara på plats senast den 1 januari 2027.
