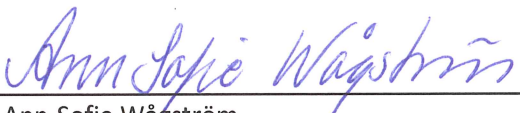
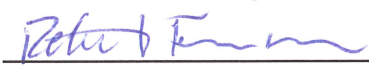


Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

Plats och tid	Retuna, Folkestaleden kl. 09.00 – 16.00		
Beslutande	Ann-Sofie Wågström, ordförande Mattias Stjernström, 1:e vice ordförande - digitalt Tommy Hamberg, 2:e vice ordförande Annika Oldberg Kari Lainio – digitalt Robert Forsman Theresia Jansson Fredrik Elf		
Övriga deltagare	Kjell Andersson, Christina Pettersson, Ann-Marie Gelius tom § 4, Agneta Hätting tom § 10, Admir Ibrisevic §§ 10 – 14 och § 18, Anna Lundell Ekwall § 10, Fredrik Stake tom § 19, Peter Keller § 15, Lotta Lejdberg §§ 16 -17, Mikael Schöllin §§ 16 – 17, Stefan Wennerström from § 15, Susanne Eriksson -KPMG § 4 digitalt, Nina Malmqvist (sekreterare).		
Underskrifter	Sekreterare		
		Nina Malmqvist	
	Ordförande		
		Ann-Sofie Wågström	
			
		Robert Forsman	

Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

§ 1 Val av justerare

Robert Forsman utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokollen 1/2022 och 2/2022 från föregående sammanträden godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 Bokslut och årsredovisning 2021, avrapportering revision

Dnr: 2022.005

Det slutgiltiga resultatet för EEM 2021 efter finansiella poster blev 226 Mkr, jämfört med budget på 200 Mkr och prognos på 208 Mkr.

AO Energi, Elnät och Återvinning har bidragit till det positiva utfallet. Den största resultatavvikelsen finns på ESEF där underskottet 2021 blev -22,3 Mkr, på grund av höga och volatila elpriser som drabbat elhandelsbranschen hårt speciellt i slutet på året. Även biogas genererar ett minusresultat på grund av höga inköpskostnader. Resultatet för vindkraftverksamhet blev -3,2 Mkr för Eskilstuna kommunkoncern (0 resultat för EEM-koncernen).

Vidare redogjorde ekonomichef Christina Pettersson för köpta tjänster, investeringsutfall, nyckeltalsutveckling 2017 – 2021 samt bolagets skuldsammansättning tom 2021-12-31.

På styrelsens fråga om genomförandegrad avseende investeringar konstaterades att det är en del förseningar i projekten av olika anledningar som beror på externa faktorer. såsom överklagan av upphandlingar, komponentbrist mm.

Vid något av kommande möten önskar styrelsen få presenterat för sig hur avskrivningstiderna påverkar resultatet.

Styrelsen skickade åter med frågan till ägarna avseende utdelningskravet, eftersom soliditeten sjunker och låneskulden för bolagskoncernen ökar.

Auktoriserad revisor Susanne Eriksson KPMG informerade styrelsen om iakttagelser i den genomförda revisionen för Eskilstuna Energi och Miljö AB med dotterbolag. Revisionen har granskat bl a fördelningsnycklar, skatter och avgifter, avtal och försäkringar, transaktioner, årsredovisningar och redovisningsprinciper,



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 3/2022

attestinstruktion, skadestånd/tvister samt utvärderat redovisningsprocessen. Dialog med ekonomichefen har förts om revisionsnoteringar och förbättringar.

Revisorn uppmanar till kontinuerlig uppföljning gällande resultatutvecklingen och kapitalet för elhandelsbolaget ESEF med anledning av den osäkra marknaden.

En revisionsberättelse utan anmärkningar kommer att lämnas från KPMG. Slutrevisionsmöte tillsammans med lekmannarevisorer kommer att äga rum den 17 februari.

Agneta Hätting gick igenom mål och nyckeltal samt uppföljning av åtaganden 2021. Bolaget har levererat 92 % av åtagandena enligt förväntan.

Vidareinformerades om uppföljning av internkontrollplan 2021 där fokus är riktad på att vi ska klara att leverera resultatkrav, hantera risker kopplade till extremväder och säkerställa en hållbar förnyelsetakt av våra anläggningar och ledningsnät.

Kort information om genomförda internrevisioner och granskning av styrande dokument.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** fastställa föreslagna årsredovisning för år 2021, med eventuella redaktionella ändringar
- att** tillsammans med revisionsberättelse förelägga årsredovisningen för årsstämma för godkännande
- att** godkänna internbokslutsskrivelsen med bilagor för 2021

Ärendebeskrivning

Styrelsen har att fastställa årsredovisningen för 2021. Årsredovisningen överlämnas därefter till bolagets revisorer för att tillsammans med revisionsberättelse föreläggas årsstämman.

Ärendet omfattar även att styrelsen ska godkänna internbokslutet för 2021. Internbokslutet för 2021 omfattar ekonomisk uppföljning, uppföljning av mål, åtaganden, internkontrollplan och genomförda revisioner

Beslutsunderlagen finns att tillgå i styrelseportalen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

§ 5 Arbetsinstruktion för styrelsen, VD-instruktion, attest- och beslutsordning samt firmateckning

Dnr: 2022.006

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna föreslagen Arbetsinstruktion för styrelsen,

att godkänna föreslagen VD-instruktion,

att godkänna föreslagen Attest och beslutsordning,

att firman tecknas av styrelsen samt

att firman tecknas av två ledamöter i förening.

Styrelsen framförde önskemål om att attestgränserna i VD-instruktionen bör ses över under året.

Beslutsunderlagen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 6 Bolagsstyrningsrapport 2021

Dnr: 2022.007

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna framtiden bolagsstyrningsrapport 2021.

Sammanfattning

I enlighet med Kommunfullmäktige i Eskilstunas beslut i God Sed för bolagsstyrning lämnar Eskilstuna Energi och Miljö AB bolagsstyrningsrapport för år 2021-01-01 - 2021-12-31.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 7 Ombud vid ESEM:s årsstämma

Dnr: 2022.008

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att som ombud vid stämma i Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB den 21 april 2022 utse Ann-Sofie Wågström med Tommy Hamberg som ersättare samt

att uppdra till stämmoombudet att rösta för godkännande av årsredovisning samt bevilja styrelsen ansvarsfrihet i enlighet med förslag från revisorerna.



Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 3/2022**

Bakgrund

Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB (ESEM) och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB (ESEF) ägs av Eskilstuna Energi och Miljö AB och SEVAB Strängnäs Energi AB. I samband med att ESEMs verksamhet startade fastställdes ägardirektiv för verksamheten.

Det är ägarbolagen som förelägger ägardirektiven till ESEM i samband med bolagsstämma.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 8 Ombud för Elnät AB, Ekeby AB och Eskilstuna Vindkraft AB **vid årsstämma**

Dnr: 2022.009

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** utse samma ombud som ägaren utser till moderbolaget.
- att** uppdra till stämmoombudet att rösta för godkännande av årsredovisning samt bevilja styrelsen ansvarsfrihet i enlighet med förslag från revisorerna.

Bakgrund

Eskilstuna Kommunföretag AB med samtliga helägda dotterbolag har årsstämma den 27 april 2022. Till årsstämman i Eskilstuna Energi och Miljö AB utser Eskilstuna kommunföretag AB ombud. Här föreslås att samma ombud utses att representera Eskilstuna Energi och Miljö AB som ägaren på årsstämma för Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB samt Eskilstuna Vindkraft AB.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 9 Remissvar - Motion - Motverka osund konkurrens

Dnr: 2022.010

Fredrik Stake redogjorde kort för remissvaret.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna nedanstående remissvar
- att** skicka beslutet till Eskilstuna kommunföretag för vidare hantering



Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

Sammanfattning

Under 2020 och 2021 genomfördes en omfattande kartläggning inom bolagskoncernen för att utröna dels i hur stor utsträckning som verksamhet läggs ut på entreprenad i dagsläget, dels om det fanns ytterligare möjligheter att lägga ut verksamheter på entreprenad. Resultatet av kartläggningen visar att bolagskoncernen redan idag köper varor och tjänster av det privata näringslivet för avsevärda belopp. Vidare analyser pågår avseende möjligheten att utöka detta ytterligare.

Eskilstuna Energi och Miljö AB (EEM) ser löpande över vad som är det bästa alternativet avseende att lägga ut verksamhet eller utföra i egen regi och detta hanteras även i bolagets ägardirektiv, likväl som i den årliga affärsplaneringen.

Det är viktigt för Eskilstuna att ha ett levande och starkt näringsliv och ur det perspektivet kan det vara värt att ytterligare undersöka vad som ligger bakom företagarnas synpunkter om konkurrens från kommunens verksamheter. Därför bör en djupundersökning av företagens åsikter göras med efterföljande analys för att komma fram till vilka av kommunens verksamheter respondenterna upplever tränger undan privat näringsverksamhet och på vilket sätt. Härvid bör tas hänsyn till resultaten av den ovan nämnda kartläggningen

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

**§ 10 Remissvar - Klimatprogram Eskilstuna och Eskilstuna
kommunkoncerns plan för klimat**

Dnr: 2022.011

Styrelsen framförde att planen och hela klimatområdet är mycket omfattande och komplext.

För att styrelsen ska kunna ta till sig planen vill de ha en djupare genomgång och mer tid för att förstå och bedöma konsekvenserna för bolaget. Hållbarhetschef för Eskilstuna Kommunföretag AB ska bjudas in till nästa styrelsesammanträde för en genomgång av klimatplanen.

Vidare kommenterades av styrelsen att man önskar inriktning/ställningstagande från ägaren gällande klimat contra ekonomi och att man även gärna ser konkreta och tydliga uppföljningsbara klimatmål som är mätbara.

Det framfördes även ett önskemål om en funktion hos kommunen som har i uppdrag att bevaka olika klimatstöd och bidrag som finns att söka både nationellt och inom EU.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att bordlägga ärendet till nästkommande sammanträde.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

AW

Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

§ 11 Remissvar - Revisionsrapport motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier

Dnr: 2022.012

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna remissvar

att skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag för vidare hantering

Ärendebeskrivning

Kommunrevisionerna och lekmannarevisorerna i kommunens aktiebolag har med stöd av KPMG genomfört en granskning av kommunens arbete för att motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Granskningen syftar till att bedöma om kommunstyrelsen, nämnder och bolagsstyrelser bedriver ett strategiskt arbete för att motverka fusk, oegentligheter och bedrägerier. Med fusk, oegentligheter och bedrägerier avses i detta sammanhang när en extern aktör, företag, förening eller privatperson otillbörligen utnyttjar kommunala medel för egen vinning. Begreppet oegentligheter är ett samlingsnamn för en rad oönskade/olagliga beteenden och aktiviteter inklusive fusk och bedrägerier.

Den sammanfattande bedömningen i granskningen är att kommunstyrelsen, granskade nämnder och bolagsstyrelser inte fullt ut bedriver ett strategiskt arbete för att motverka oegentligheter.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 12 Remissvar - Granskning av kommunens arbete för en trygg kommun

Dnr: 2022.013

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

Remissvar

Bolaget har deltagit i och tagit del av revisionens granskning av kommunens arbete med trygghetsfrågor. Bolaget har inga synpunkter på granskningen

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.



Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

§ 13 Reviderat beslut om investering – Utbyggnad
Grundby Kullersta sand
Dnr: 2022.014

Admir Ibrisevic inledde med kort sammanfattning och därefter redogjorde Anna Lundell Ekwall, chef VA Projekt och Investering för reviderad investering.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna investering på totalt **41,3 Mkr** för VA-utbyggnad i områdena Grundby och Kullersta sand.

att detta beslut ersätter beslutet på totalt **28,4 Mkr** från den 25 september 2019.

Sammanfattning

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade den 25 september 2019 att godkänna en investering på totalt 28,4 Mkr för VA-utbyggnad i områdena Grundby och Kullersta sand. Hittills har det upparbetats ca 2,9 Mkr för utredning och projektering. Återstående del av investeringen avser huvudsakligen entreprenadarbete och fördelas under åren 2022–2023.

Inkomna anbud för entreprenadarbeten överskrider projektets kalkylerade budget. Budgeten har justerats och ny investeringssumma uppgår till totalt **41,3 Mkr**.

För att få kostnadstäckning för totalt tillkommande kostnad behöver brukningsavgifter höjas med ca 0,2% fr.o.m. 2024, förutsatt att allt annat antas vara lika. Investeringens sammantagna påverkan på brukningstaxa för att få kostnadstäckning för den del av kapitalkostnader som inte finansieras med anläggningsavgifter uppskattades till ca 0,1% i investeringsbeslutet från den 25 september 2019.

Ärendet behandlas i Forum för investeringar 2022-02-11.

Observera att det fortfarande råder upphandlingssekretess!

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 14 Säkerhetspolicy
Dnr: 2022.015

Ärendet redogjordes av Pia Dahlén, Utvecklingsledare Säkerhet och Krisberedskap, eftersom säkerhetschef Susann Larsson inte kunde delta på grund av sjukdom.

Fortsättningsvis önskade styrelsen få en rapport om säkerhetsläge vid vartannat styrelsesammanträde.

På frågan om status gällande säkerhetsprovningar för styrelsen återkommer säkerhetsenheten med information kring dessa.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna föreslagen säkerhetspolicy samt

AW

Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 3/2022

att föreslagen policy ersätter nuvarande säkerhetspolicy, informationssäkerhetspolicy samt brandskyddspolicy

Sammanfattning

Policy är en viljeinriktning och omfattar följande områden: Inre säkerhets (även kallat Verksamhetsskyddet) informationssäkerhet, GDPR, krisberedskap och säkerhetsskydd.

Policyn syftar till att trygga säkerheten för våra medarbetare, kunder, egendom, miljö, information och inte minst vår trovärdighet och leveransförmåga.

Beslutsunderlaget och säkerhetspolicy finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 15 Prissättningsmodell Fjärrvärme

Dnr: 2022.016

Peter Keller, avdelningschef Projekt och affärsutveckling på AO Energi & Återvinning redogjorde för de justeringar och kompletteringar som gjorts i prissättningsmodellen efter föregående styrelsesammanträdet och med hänsyn till framförda synpunkter vid Eskilstuna Kommunföretags styrelsemöte.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att införa en ny prismodell för fjärrvärme from den 1 april 2023.

Sammanfattning

En förstudie gällande ny prismodell för fjärrvärme har genomförts under 2021 och avrapporterades som informationspunkt för Eskilstuna Energi och Miljö ABs styrelse den 13/10-2021. Syftet med arbetet var att se över på vilket sätt man kan minska det beroende som vädret har på intäkterna och som kan härledas till fjärrvärmens prismodell. Ur kundens synvinkel innebär detta att minska kundens kostnadsvariation år för år.

En prismodell föreslås som minskar intäktsspridningen och som baseras mer på fastighet och beteende, än på vädret.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen

§ 16 Investering Ärla panncentral

Dnr: 2022.017

Lotta Lejdberg, Operativ chef Energi, informerade kort om bakgrund, nuläge, alternativa lösningar samt kostnadskalkyl kring uppgradering av Ärla panncentral.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att bevilja 10 000 000 SEK för investeringen till uppgradering av Ärla panncentral

AW

Sammanträdesdatum
2022-02-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 3/2022

Sammanfattning

En tidigt skriven rapport tillsammans med input från verksamheten visar tydligt att åtgärder måste göras i Ärla panncentral för att säkra värmeproduktionen. Oljepannor och tank är gamla och i dåligt skick och konstruktionen för värmeöverföring har skapat problem med att säkerställa rätt tryckhållning i fjärrvärmenätet. Nuvarande expansionskärl har för liten volym i förhållande till fjärrvärmenätets volym. Följande åtgärder förslås:

- Biooljepannorna ersätts med nya biooljepannor
- Pannorna avskiljs hydrauliskt från fjärrvärmenätet m h a värmeväxlare
- Installation av nytt expansionskärl och ny tryckhållning.
- Befintlig biooljetank ersätts med ny
- Tillhörande el- och styrsystemsuppdatering för att uppfylla dagens behov.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen

§ 17 Strategi Eskilstuna Logistikpark

Lotta Lejdborg och Mikael Schöllin projektledare på AO Energi/ÅV lämnade uppdaterad information om "Närvärmeprojekt i Eskilstuna Logistikpark". Investeringen har tidigare godkänts av Eskilstuna Energi och Miljö AB:s samt Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelser.

På dagens möte presenterades en uppdaterad investeringskalkyl och tre alternativa värmeproduktionslösningar tillsammans med lönsamhetskalkyl. För att få till en miljövänlig, hållbar och lönsam energiproduktion förordas alternativ 3, en transportabel flispanna + RKG och ORC-turbin som tjänstemän önskar arbeta vidare med.

Diskussion kring hantering av ärendet fördes. Styrelsen vill att investeringen ska tas upp i Forum av investeringar.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna samt

att ärendet ska vidare till Forum av investeringar

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 18 VD-rapport

Kjell Andersson inledde med information om fortsatt höga elpriser och högt tryck på nätanslutningar och gick sedan igenom pågående aktiviteter och händelser inom verksamheterna och omvärlden.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 3/2022

Med anledning av bolagets bra resultat 2021 har medarbetare i ESEM uppmärksammats med ett utskick innehållande "hemmabiljett" och inbjudan till sommarfesten med konferens den 3 juni.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

Vidare informerades styrelsen om pågående arbete med förändrad ledningsfunktion samt organisation för ESEM.

Ändringen föreslås ske i två steg: Steg 1 innebär införande av vVD-funktion inom ESEM, där syftet är att samla affär/produktion under vVD, VD är fortsatt ansvarig mot styrelserna.

Avslutningsvis presenterades grov tidplan gällande ändringarna.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 19 Elhandel

Fredrik Stake redogjorde för elhandelsverksamheten utifrån följande punkter:

- Elhandelns bidrag till bolagskoncernen
- Analys
 - Vad har hänt?
 - Var är vi nu?
 - Vad kan vi förvänta oss?
- Kortsiktig strategi
- Långsiktig strategi, alternativ

En lång diskussion kring elhandeln fördes där bland annat underlaget diskuterades. Några ledamöter förslåg att en extern kompetens bör tas in för en objektiv översyn, några ledamöter önskade avvakta med ställningstagande till nästa sammanträde.

Till nästa möte ska presentationen ha mer framåtriktad fokus framför allt ska en prognos 2022 – 2024 läggas till.

Styrelsen konstaterade att det saknas information om timavtal på hemsidan. Fredrik Stake tar frågan med sig och återkommer.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen



Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

§ 20 Budget och långtidsprognos VA 2022 – 2026

Admir Ibrisevic redogjorde för både upparbetade samt behovet av nya VA-investeringar som totalt beräknas uppgå till drygt 1 mdkr under kommande fem års period.

Vidare informerades styrelsen om taxeutveckling för VA. Genomsnittlig ökning av VA-brukningstaxa beräknas till 6,6 % per år för perioden 2022-2026.

Återkommer med investeringsansökningar.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB besluta

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 21 Strategiska basplaner AO Energi/Återvinning

Punkten bordlades på grund av tidsbrist.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 22 TSA-period Calor

Stefan Wennerström informerade om att projektet har övergått i fas att driva verksamhet åt Solör Bioenergi Strängnäs AB tills övertagande kan ske. Lotta Lejdberg är ansvarig för att driva verksamheten under TSA tiden, vilket beräknas pågå upp till 12 månader. Under tiden debiteras nedlagd arbetstid till Solör.

Genomgång av projektstatus, TSA, styrning och kostnadsredovisning.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 23 Biogas- Transdev avtal

Stefan Wennerström redogjorde för status gällande biogasarbete och informerade om pågående aktiviteter och arbete framåt.

AW

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2022

Eskilstuna Biogas har fått miljötillståndet beviljat från Länsstyrelsen för etablering av biogasanläggning i Kjula. Gällande bygglov har Stadsbyggnadsnämnden lämnat ett positivt förhandsbesked för bygget.

Vidare redogjordes för alternativa vägar framåt avseende avtalet med Transdev där en bra dialog mellan parterna förs.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen

§ 24 Eskilstuna Kommunföretags styrelse

Dagordningen från EAKF:s styrelsesammanträde den 25/1 samt sammanträdesprotokollet från den 17/12 2021 finns i styrelseportalen.

§ 25 Övrigt

Inga övriga frågor.

