



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 6/2025

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 18 augusti kl. 08.30 – 11.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Fredrik Elf
Ej närvarande	Erik Unnerdal
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Lotta Lejdborg §§ 6 – 8, Daniel Albertsson §§ 6 - 8, Andreas Bander §§ 9 – 10 och § 13, Anna Lundell Ekwall §§ 9 – 10, Kent Briby §§ 11 – 12, Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 6/2025

§ 1 Val av justerare

Kaj Madsen utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 5/2024 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 VD rapport

Magnus Eriksson presenterade en rapport från Almedalen, redogjorde för aktuella omvärldshändelser och informerade om händelser och aktiviteter inom verksamheter under sommaren.

Bolagskoncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 98,5 miljoner kronor per 2025-07-31, jämfört med periodens budget på 80 miljoner kronor. Affärsområdet Energi och elhandel gav ett positivt bidrag till det totala resultatet, medan affärsområdet Stadsnät hade ett resultat som påverkade utfallet negativt.

Investeringarna uppgick till 110 Mkr under perioden, jämfört med en helårsbudget på 800 Mkr. Ungefär 75 % av de planerade investeringarna för perioden har genomförts.

Vid senaste styrelsesammanträdet gav ESEM:s styrelse VD i uppdrag att utarbeta en affärsplan för ESEF och att genomföra en kostnadsöversyn och identifiera möjligheter till effektivisering utöver det nuvarande kravet på 1,5 %.

En uppdatering gällande tvister lämnades till styrelsen.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 5 Inkomna remisser/motioner/externa revisionsrapporter:

Granskning av underhåll av VA-anläggningar och fjärrvärmenät har inkommit och kommer att behandlas på styrelsemötet i september.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 6/2025

§ 6 Fjärrvärmepris 2026

Dnr: EEM.2025/253

Lotta Lejdborg informerade styrelsen om ett sifferfel i eldelen i resultatprognosen. Felet rättas men påverkar inte totalprognosen 2025–2028.

Styrelsen noterade att beslut gällande framtida taxor bör fattas i samband med redovisningen av resultatet för T2.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att det rörliga fjärrvärmepriset höjs med 4 % enligt nedan

att de fasta avgifterna höjs med 2 % enligt nedan

att prisjusteringarna gäller from 1 januari 2026

Sammanfattning

Fjärrvärmepriset höjdes betydligt inför 2024 och 2025 på grund av tidigare otillräcklig kostnadstäckning och ökade bränslepriser. EEM arbetar med att minska beroendet av fastbränsle genom bland annat projekt som storskalig värmepump och restvärme från industrin, samtidigt som en mer transparent dialog med kunderna pågår genom Prisdialogen. Tack vare tidigare års höjningar, sjunkande bränslepriser, ökat kundfokus och åtgärder för ökad produktionsmix föreslås en höjning av fjärrvärmepriset med 4 % på rörligt och 2 % på fast pris från 1 januari 2026 och vi uppnår då en prognosticerad marginal om 6 % på fjärrvärmeprodukten.

§ 7 Turbinrevision 2026

Dnr: EEM.2025/254

Daniel Albertsson, underhållschef på affärsområde Energi redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna investering om 12,8 Mkr för turbinrevision på kraftvärmeverket i Eskilstuna.

Sammanfattning

Styrelsen föreslås godkänna en investering för turbinrevision på kraftvärmeverket i Eskilstuna. Ångturbinen, installerad 2000, har följt tillverkarens serviceprogram, nästa stora revision infaller 2026. Investeringen omfattar stor revision (12,8 Mkr). Åtgärderna är nödvändiga för att upprätthålla driften och försäkringsskyddet samt minska risken för allvarliga haverier.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 6/2025

§ 8 Byte av mellanväggar, kraftvärmeverket, Vattumannen Dnr: EEM.2025/258

Daniel Albertsson, underhållschef på affärsområde Energi redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna investering om [REDACTED] Mkr för byte av mellanväggar i lågtrycksturbin på kraftvärmeverket i Eskilstuna.

Sammanfattning

Styrelsen föreslås godkänna en investering för byte av mellanväggar i lågtrycksturbin på kraftvärmeverket i Eskilstuna. Ångturbinen, installerad 2000, har följt tillverkarens serviceprogram men visar slitage som kräver åtgärd vid nästa stora revision 2026. Investeringen omfattar byte av mellanväggar. Åtgärden är nödvändig för att upprätthålla en fortsatt hög verkningsgrad samt minska risken för allvarliga haverier.

§ 9 Nyinvestering i nya processteg vid Hyndevads vattenverk

Anna Lundell Ekwall redogjorde för behovet av investeringen vid Hyndevads vattenverk med anledning av de återkommande problemen med vattenreningen, vilket periodvis leder till att kvalitetskrav för dricksvatten inte uppfylls.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB fattade under 2018 ett inriktningsbeslut gällande den planerade investeringen. Vid dagens sammanträde presenterades information om de olika processtegen, en analys av för- och nackdelarna med de valda metoderna samt en genomgång av riskerna i projektet.

Att införa kemisk fällning och UV-desinfektion är:

- Nödvändigt för att uppfylla lagkrav och säkra dricksvattenkvaliteten.
- Det mest kostnadseffektiva och framtidssäkra alternativet.
- En investering i Eskilstunas långsiktiga vattenförsörjning.

Investeringen uppgår till [REDACTED] Mkr och finansieras helt med brukningstaxa, då VA-verksamheten är självkostnadsfinansierad. Entreprenaden genomförs som en totalentreprenad med arbetsformen partnering. Särskilda krav gäller för arbetet eftersom Hyndevads vattenverk är ett skyddsobjekt.

Arbetet med fas 2 ska påbörjas 2026 och kommer att pågå i fyra år.

Ärendet har diskuterats i forum för investeringar och kommer att behandlas som informationspunkt vid Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsesammanträde den 26 augusti 2025.



Eskilstuna Energi & Miljö

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 6/2025**§ 10 Tilläggsinvestering Vilsta vattentorn**

Dnr: EEM.2025/256

Anna Lundell Ekwall, Chef VA Projekt och Investering, redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna en investering på totalt ■ MSEK för renovering av ■

Sammanfattning

Vilsta vattentorns ■

Vattentornen har dessutom utsetts till skyddsobjekt och de behöver då ■

Efter inkomna anbud har beräknade investeringskostnader ökat till ■ Mkr.
Investeringen finansieras via brukningstaxa.

§ 11 Avfallstaxa 2026

Dnr: EEM.2025/257

Kent Briby redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att fastställa bilaga "Avfallstaxa för Eskilstuna kommun 2026 att gälla från och med 1 januari 2026 samt

att överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare behandling.

Sammanfattning

Avfallstaxan föreslås att inte justeras utan att vi bibehåller den justerade taxa även för 2026.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 6/2025

§ 12 Lägesrapport Färgsortering 2.0

Kent Briby redogjorde för den senaste utvecklingen om projektet som omfattar reinvestering i befintlig färgsorteringsanläggning och tillbyggnad på Lilla Nyby.

Mål och syftet med projektet:

- Säkerställa tillgängligheten
- Bättre arbetsmiljö
- Cirkulär påshantering
- Minska interna transporter
- Minska lukt

Kent presenterade två investeringsalternativ, ett på 170 Mkr och ett på 110 Mkr, samt redogjorde för innebörden av dessa.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö rekommenderade alternativet på ■■■ Mkr. Ärendet skickas vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse för information.

§ 13 VA-taxa 2026

Tillförordnad VA-chef Andreas Bander lämnade en indikation på VA-taxan för 2026. En höjning med cirka 8 procent kan bli aktuell, men siffran är preliminär tills budget för 2026 är fastställd. Anläggningsavgifterna för 2026 beräknas vara oförändrade jämfört med 2025.

§ 14 Återkoppling från Eskilstuna Kommunföretags styrelse

Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse har begärt redovisning av partnersamarbete gällande elbilsladdare på kommande sammanträde.

Rekrytering av VD till Eskilstuna Kommunföretag AB pågår.

§ 15 Övriga frågor

Sammanträdet den 18 september kommer att ledas av 1:e vice ordförande med anledning av att ordföranden har förhinder att närvara.

Nina Malmqvist

Nina Malmqvist

Date: 2025-08-29 10:04 CEST

Role: VD-assistent

Signed via account: nina.malmqvist@esem.se

Kaj Madsen

Kaj Madsen

Date: 2025-08-29 10:10 CEST

Signed via account: kaj.madsen@eskilstuna.se

Åsa Kullgren

Åsa Kullgren

Date: 2025-09-04 15:34 CEST

Signed via account: asa.kullgren@eskilstuna.se