



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2022-09-21

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 9/2022

Plats och tid	21 september kl. 09.00 – 15.00 Åsikten, Kungsgatan 86
Beslutande	Ann-Sofie Wågström, ordförande §§ 1 – 13, §-20 Mattias Stjernström, 1:e vice ordförande §§ 14 - 19 Tommy Hamberg, 2:e vice ordförande Kari Lainio Robert Forsman Annika Oldberg
Ej närvarande	Fredrik Elf Theresia Jansson
Övriga deltagare	Kjell Andersson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Kent Briby tom § 6, Maria Johansson/Eskilstuna kommun § 6, Markus Nylander tom § 8, Lotta Lejdborg §§ 8 - 12, Jan Ericson §§ 9 – 12, Fredrik Stake §§ 8 - 17, Fredric Mazzarello § 13, Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

§ 1 Val av justerare

Mattias Stjernström utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokollet 8/2022 från föregående sammanträdet godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 Remissvar - av revidering av avfallsplan och lokala avfallsföreskrifter (kommunal renhållningsordning)

Dnr: 2022.032

Kent Briby och Maria Johansson, kommunstrateg från Eskilstuna kommun redogjorde för ärendet.

Gällande synpunkterna nedan önskade styrelsen ett förtydligande avseende uppföljning av avfallsplan. *EEM:s styrelse vill ha tätare uppföljningar av arbetet, förslagsvis fyra gånger om året. Chef för Återvinning ansvarar för uppföljningarna.*

Förutom att avfallsplanen ska harmonisera med både de globala målen samt de nationella miljömålen bör det *läggas till att den stämmer överens med EU-direktiv.*

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar med tilläggen ovan samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

Sammanfattning

Eskilstuna kommun har reviderat avfallsplan och lokala avfallsföreskrifter (kommunal renhållningsordning).

I den gemensamma planen för år 2023 till 2027 presenteras målområden och

åtgärder för att öka takten och nå visionen om ett cirkulärt Eskilstuna. Planen utgör Eskilstuna kommuns avfallsplan enligt 11 § 15 kap miljöbalken och Naturvårdsverkets föreskrifter om innehåll i kommunala avfallsplaner om förebyggande och hantering av avfall (NFS 2020:6). Tillsammans med lokala avfallsföreskrifter utgör den det som kallas kommunal renhållningsordning.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

Planen består av följande delar:

- Ett huvuddokument med bland annat mål och inriktning för avfallshanteringen.
- I bilagor till huvuddokumentet finns bland annat åtgärder, lagstiftning, beskrivning av nuvarande avfallshantering, avfallsmängder och information om gamla avfallsupplag.

Hela avfallsplanen, det vill säga huvuddokumentet inklusive bilagor, samt lokala avfallsföreskrifter fastställs av kommunfullmäktige.

Syftet med planen är att skapa en tydlig riktning och goda förutsättningar för en cirkulär ekonomi där naturresurser används om och om igen i ett ständigt kretslopp. Den ska leda till tydliga förbättringar när det gäller att förebygga avfall, minska gifter i kretsloppet, återanvända och återvinna material. Planen sätter också människan i centrum då det ska vara lätt för Eskilstunas invånare att göra rätt.

Bedömningen är att planen med bilagor, är väl genomarbetad. EEM har bidragit i arbetet med framtagande av planen och bedömer att den är relevant. EEM har en viktig roll i att bidra och vara en möjliggörare till att målen i planen nås.

Synpunkter

I åtgärdslistan under målområde Återbruka så tar punkt 2.4 upp att EEM ska etablera återbruk i någon form för bygg- och rivningsmaterial till allmän försäljning. Bolaget ställer sig positiva till åtgärden men lyfter fram att det kommer att vara kopplat till en kostnad som kommer belasta taxekollektivet.

Målområde återvinna punkt 3.2 står det att klosettavloppsvatten från slutan tank omhändertas i egen eller hyrd anläggning på sådant vis att växtnäring kan spridas på produktiv mark. Kostnad är upptagen som en investering. Vi önskar att man istället formulerar åtgärden som en utredning istället för investering. Kommande lagstiftning utreder huruvida näringsämnen från klosettavloppsvatten från slutan tank får spridas på produktiv åkermark eller inte.

Tabellerna som presenteras i nya avfallsplanen är hämtade från avfallweb. Det är kommunerna själva som ansvarar för att siffrorna rapporteras men det granskas inte av någon oberoende part. Vi anser att tabellerna inte är tillförlitliga och bör därför inte vara med i nya avfallsplanen.

Det saknas en tydlig beskrivning över hur avfallsplanen ska följas upp. Det skulle vara önskvärt om det förtydligats.

Avfallsplanen är en viktig komponent för att leda Eskilstunas miljöarbete i rätt riktning, det är också viktigt att avfallsplanen harmoniserar med både de globala målen samt de nationella miljömålen.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

Punkten direktjusterades.



Sammanträdesdatum
2022-09-21

Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

§ 5 Redovisning av taxefinansierad återvinningsverksamhet

Dnr: 2022.033

Kent Briby redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att from 2022 förändra redovisningen av taxefinansierad återvinningsverksamhet enligt det beskrivna förslaget.

Ärendebeskrivning

Bakgrund

Huvudmannen för den kommunala avfallshanteringen, dvs EEM AB, har en laglig rätt att ta ut avgifter motsvarande de nödvändiga kostnaderna, men inte mer. Detta innebär att verksamheten inte får gå med vinst, däremot finns det inte något hinder för att skattefinansiera den lagstadgade kommunala avfallsverksamheten.

Enligt Avfall Sverige är en följd av självkostnadsprincipen att ekonomiska överskott inom den taxefinansierade återvinningsverksamheten inte kan betraktas som en vinst, utan som en form av skuld till avgiftskollektivet.

Dagens redovisningsmodell innebär att erhållna positiva resultat för den taxefinansierade verksamheten ingår i bolagets resultat och blir en del av bolagets utdelningsbara medel.

Förslag till ny redovisning av taxefinansierad återvinningsverksamhet

Från 2022 redovisa uppkomna resultat inom den taxefinansierade återvinningsverksamheten som en förutbetalad intäkt, dvs skuld till avgiftskollektivet, så att årets redovisade resultat för denna verksamhet blir noll. Det innebär att de år den taxefinansierade återvinningsverksamheten redovisar positiva resultat ökar skulden, och de år verksamheten redovisar negativa resultat minskar skulden.

Användande av tidigare års uppkomna skuld till avgiftskollektivet bör ske inom 3 år.

Syfte med den nya redovisningsmetoden

Den nya redovisningsmodellen innebär att upparbetade överskott inom den taxefinansierade verksamheten, kommer kollektivet till godo i form av lägre framtida avgifter.

Den redovisade skulden till kollektivet kan både användas för att minska framtida avgiftshöjningar, men utgör även en buffert. Det betyder att vid beräkningen av nästa års taxor behöver man inte på samma sätt ta höjd för oförutsedda kostnader för att undvika ett negativt resultat som skulle påverka bolagets totala resultat. Skulden till avgiftskollektivet är tänkt att användas för att utjämna avgifterna mellan åren.



Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 9/2022**

Den nya redovisningsmetoden innebär att det redovisade resultatet för den taxefinansierade verksamheten kommer vara noll varje år. Bolaget kan planera ett negativt resultat för den taxefinansierade verksamheten som kommer finansieras genom att minska skulden till avgiftskollektivet och totalt redovisas verksamheten ett nollresultat. Dock kan detta endast göras så länge den redovisade skulden till återvinningskollektivet är större än det negativa resultatet.

Det är viktigt att årets resultat och den totala skulden till avgiftskollektivet årligen analyseras och att det tas hänsyn till vid beräkning av framtida taxor.

Krav för att ändra redovisningsprinciper

För att kunna införa en förändrad redovisningsprincip krävs att årets resultat är positivt för den aktuella verksamheten. Prognos för den taxefinansierade återvinningsverksamhetens resultat 2022 är 10-11 Mkr med nuvarande redovisningsprinciper. Därmed är det möjligt att genomföra förändringen i år. Redovisningsförändringen innebär att det redovisade resultatet för 2022 kommer bli noll.

§ 6 Renhållningstaxa 2023

Dnr: 2022.034

Kent Briby redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att fastställa bilaga "Renhållningstaxa för år 2023" att gälla fr o m 2023-01-01 samt

att överlämna ärendet till Eskilstuna Kommunföretag för vidare behandling.

Sammanfattning

Renhållningstaxan föreslås justeras och gälla fr o m 1 januari 2023. De föreslagna justeringarna innebär sänkningar både på den rörliga delen samt den fastaavgiften och för alla kundkategorier. De ökade intäkterna kommer till största del från införandet av nollvisionen.

Ärendebeskrivning

Den ökade intäkten från nollvisionen samt ökade intäkter från farligt avfall, färgsortering och returpapper innebär att vi kan genomföra en taxesänkning motsvarande 9,6 mkr. Nedan framgår exempel på nuvarande avgift och föreslagen sänkning.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

Föreslagen taxa ger följande förändringar:

Exempel på avgifter kr/år inkl. moms	2022	Förändring i kr	procent	2023
Sophämtning vid enbostadshus 190 liter varannan vecka	2 918 kr	-234 kr	-8,0 %	2 684 kr
Per månad 190 liter varannan vecka	243 kr	-19,5 kr	-8,0 %	224 kr
370 liter varannan vecka	4 284 kr	-371 kr	-8,6 %	3 913 kr
Per månad 370 liter varannan vecka	357 kr	-31 kr	-8,6 %	326 kr
Beräkning enligt modell i Nils Holgersson undersökningen				
per m ²	24,09 kr	-1,67 kr	-6,9 %	22,42 kr
per lägenhet	1 606 kr	-111 kr	-6,9 %	1 495 kr
per månad och lägenhet	133,8 kr	-9,25 kr	-6,9 %	124,6 kr

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

Punkten direktjusterades.

§ 7 Remissvar – Gemensam strategi för Hjälmarens utveckling

Dnr: 2022.035

Robert Berlin redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att godkänna nedanstående som remissvar samt

att skicka ärendet vidare till Eskilstuna Kommunföretag AB.

Sammanfattning

Ett förslag på gemensam strategi för Hjälmarens utveckling har tagits fram gemensamt av Arboga kommun, Eskilstuna kommun, Katrineholms kommun, Vingåkers kommun, Örebro kommun, Region Sörmland, Region Västmanland, Region Örebro län, Länsstyrelsen Södermanlands län, Länsstyrelsen Västmanlands län, Länsstyrelsen Örebro län, Destination Eskilstuna AB, Stua, Plus Katrineholm och Örebrokompaniet.



Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 9/2022**

Syftet med strategin är att beskriva berörda organisationer gemensamma vilja och ambition kring utvecklingen av Hjälmarens inom temana friluftsliv, besöksnäring, landsbygdsutveckling, maritim utveckling, naturmiljö, kulturmiljö, vattennivå- och kvalitet samt fiske.

Målet med strategin är att utifrån den gemensamma viljan och ambitionen skapa optimala förutsättningar för att berörda organisationer tillsammans och var för sig långsiktigt arbetar åt samma håll för att utveckla Hjälmarens. Strategin utgör på detta sätt grunden i det fortsatta gemensamma arbetet.

Bedömningen är att strategidokumentet är väl genomarbetat inom de olika fokusområdena.

Av EEMs verksamheter är det främst VA som berörs.

Synpunkter

EEM ser positivt på framtagandet av en gemensam strategi för Hjälmarens utveckling.

Hjälmarens utgör ett viktigt intagsområde för dricksvattenproduktion för Eskilstuna kommun med miljökvalitetsnormer och risker kopplade till gällande vattenskyddsområde.

Långsiktigt finns planer på att flytta intagspunkt uppströms Hjälmarens och därtill revidering av ytavattenskyddet. Detta bedöms dock inte bli påverkat på ett negativt sätt av framtagen strategi.

Vidare har VA inget verksamhetsområde uppströms som berörs av den gemensamma strategin för Hjälmarens utveckling.

I övrigt bedömer vi att förutsättningar för att hantera ökade behov inom övriga verksamheter, främst elförsörjning och återvinning, finns och att det kan hanteras inom vår ordinarie verksamhet.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

Punkten direktjusterades.

§ 8 Delårsrapport (uppföljning ekonomi/ internkontrollplan/ägardirektiv)

Dnr: 2022.036

Christina Pettersson redogjorde för delårsresultatet. Starkt resultat på 141,4 Mkr för Eskilstuna Energi och Miljö AB 2022-08, vilket är ca 21,5 Mkr bättre än budget. Prognosen är oförändrad på grund av flera osäkerhetsfaktorer i omvärlden som snabbt kan påverka resultatet negativt.

Robert Berlin redogjorde för uppföljning av åtaganden samt internkontrollplan till och med augusti 2022.

Bolaget följer 47 av 48 åtaganden enligt plan, att nå soliditetsmålet framöver är dock en utmaning. En längre diskussion kring soliditetskravet på bolaget fördes, dels behöver



Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 9/2022**

ägarna informeras om utmaningen att nå det uppsatta soliditetsmålet (ändra soliditetskravet i ägardirektivet), dels ska en åtgärdsplan kopplat till soliditet i bolaget tas fram.

Avslutningsvis uppföljning av internkontrollplan 2022 baserad på bolagets betydande risker. Bedömning av ökat riskvärde finns bl a inom Elhandeln, biogas och etablering av jordsorteringsanläggning.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna resultatet per 31/8 för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö på 141,4 miljoner kronor
- att** prognos för årets resultat för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB är 201,7 miljoner kronor, dvs 1 miljon kronor bättre än budget
- att** prognos för årets investeringar för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB är 585,2 miljoner kronor
- att** godkänna uppföljningen av internkontrollplanen för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB enligt bilaga 1
- att** godkänna uppföljningen av åtaganden för koncernen Eskilstuna Energi och Miljö AB enligt bilaga 2

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 9 Solcellspark

Dnr: 2022.037

Fredrik Stake redogjorde för ärendet.

EEM:s styrelse ansåg att prissättningen till kund i möjligaste mån ska marknadsjusteras "framtungt", dvs att priset till kund kan vara högre i början av avtalen för att sedan sjunka och att en panelplacering öst-väst istället för syd utvärderas i det vidare arbetet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna en investering om 90 Mkr i en solcellspark att byggas på sluttäckt del av Lilla Nyby, förutsatt att inget hinder för detta uppkommer i s k 12:6-samråd.
- att** skicka ärendet till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare hantering.

Sammanfattning

En investering uppgående till 90 Mkr i en solcellspark på 15 MW på Lilla Nyby ger ett positivt nettovärde på 27,6 Mkr. Därutöver erhålls klimatnytta, bidrag till att minska kapacitetsproblemen i elnätet, ökad resiliens, samt positiv påverkan på varumärket Eskilstuna.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

Ärendebeskrivning

Bakgrund

Eskilstuna Kommunföretag AB uppdrog i november 2020 i ett kompletterande ägardirektiv för 2021 åt Eskilstuna Energi och Miljö AB att ”skyndsamt utreda möjligheter och effekter av uppförandet av en större solcellspark, företrädesvis på Lilla Nyby.” Av ägardirektivet framgår att potentiella synergier med elnätstärkning till Mälarsjukhuset skall vägas in samt att andra lämpliga platser för anläggande av en solcellsanläggning ska identifieras om tröskelkostnaderna förbundna med en solcellspark på Lilla Nyby visar sig för stora för att nå ett rimligt ekonomiskt resultat.

Utredningen pekade i ett första steg på att byggnation på Lilla Nyby skulle medföra klart högre kostnader än alternativet Folkesta, varför beslut fattades i styrelsen i juni 2021 att gå vidare med Folkestaalternativet.

Fördjupad undersökning visade att Folkesta inte var en idealisk plats för en solcellspark pga dels översvämningsrisken, dels att markens dåliga bärighet medförde höga extrakostnader för byggnationen.

Som alternativa platser togs då fram Grönsta 2:18 och Odlaren 1:1>4, samt att Lilla Nyby-alternativet togs upp för förnyad bedömning. Med i bilden fanns även en s k Agrosolarlösning, men den bedömdes ännu inte vara kommersiellt gångbar.

Lokaliseringsalternativ

Alternativet Grönsta 2:18 innebar en bedömd kostnad per producerad kWh på 41,9 öre/kWh (Life cycle cost of energy, LCOE). Vidare bedömdes marken sannolikt vara tillräckligt fast för byggnation, ha ett bra skyltläge samt medföra låga bländningsrisker då den ligger söder om E20. På minussidan fanns att det är jordbruksmark, att det kan finnas arkeologiska fyndigheter i marken, samt att det ingår i planprogrammet Odlaren och att kommunen därför anser att området inte bör bebyggas under de närmaste fem åren.

Vad gäller Odlaren 1:1>4, så är för- och nackdelar i stora drag desamma som för Grönsta 2:18. Risken för att marken kan behöva pålning för bärigheten är dock högre här, samt att det är något mindre effektivt då det går en väg genom området. Kostnaden per producerad kWh bedöms uppgå till 44,5 öre. Stadsbyggnadsförvaltningen har uttalat sig negativt om placeringen och vill istället att anläggningen byggs utanför tätorten.

Beträffande Lilla Nyby-alternativet så har en genomförd elkvalitetsundersökning resulterat i att anläggningen kan kopplas in till elnätet på ett enklare vis. Den kräver inte egen matning, vilket varit arbetshypotesen tidigare. Vidare har sluttäckningen gått fortare än vad som bedömts tidigare, vilket medför att Lilla Nyby är i det närmaste klart för att kunna erbjuda mark att bygga 15 MW solcellspark på. Bedömd kostnad hamnar på 44,4 öre/kWh. Sammantaget bedöms detta vara det bästa alternativet.

S k 12:6-samråd återstår att genomföra.

Kunder och kommersiellt upplägg

Avsikten är att erbjuda den producerade elen till företag i kommunen. En förutsättning är att företaget i fråga är eller blir elhandelskund till ESEF. Elen erbjuds i form av ett s k



Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 9/2022**

PPA (Power Purchase Agreement) Pay-as-produced, vilket innebär att kunderna får dela på produktionen i relation till hur stor andel man har tecknat sig för. Andelarna är tänkta att vara på 5% av produktionen för större företag och 0,5% av produktionen för mindre företag. Det kommer att finnas 19 st stora och 10 st små andelar. Kunderna kan teckna avtal på 5, 10, 15 eller 20 år. Prissättningen avspeglar såväl kostnaderna för produktion, distribution och administration, som affärsnyttan för kunden, marknaden och riskerna för EEM. Generellt är priset lägre ju längre avtalet är.

Då vissa av vinsterna för EEM uppträder i koncernbolag kan det vara kommersiellt svårt att investera tillsammans med någon annan investerare. Utan en sådan blir även avtalsförhållandena renare. Eget ägande framstår därför som det bästa alternativet.

Marknadsbedömning

Marknadspriserna är höga idag, men förväntas minska de närmaste åren – dock inte ner till de nivåer som varit under 2010-talet. Hänsyn ska även tas till produktionens profil, vilket innebär ett genomsnittspris något under genomsnittspriset för all elproduktion. Ett långsiktigt pris för en produktion med motsvarande profil som solel har ligger efter ett par år med högre pris på ca 50 öre/kWh i den senaste prognosen. Lilla Nybys 44,4 öre/kWh står sig bra i konkurrensen. Dialog med kunder och tecknande av Letter-of-intent sker under september/oktober.

Ekonomi

Investeringen uppgår till totalt 90 Mkr, varav entreprenadkostnaden utgör 76,5 Mkr och nätanslutningskostnaden 12 Mkr. Resterande är kostnader för projektledning, upphandling, besiktning etc

Kalkylen baserar sig på en teknisk livslängd på 40 år (avskrivningstid på 30 år) med 0,2% degradering per år av panelerna, kalkylränta 5%, en relativt jämn fördelning av avtalslängder i kundavtalen och att all produktion säljs. Kalkylen avser ett koncernperspektiv.

Priserna i kalkylen är relativt konservativt satta till 64,0 öre/kWh för ett femårsavtal, 58,7 öre/kWh för ett tioårsavtal, 58,1 öre/kWh för ett femtonårsavtal och 57,5 öre/kWh för ett tjugofemårsavtal. För liten andel med ett femårsavtal tillkommer 1 öre/kWh.

Kundpriserna i kalkylen är generellt lägre än de långsiktiga prisprognoserna i vårt elområde, men stor osäkerhet råder. Marknadsavstämning av priserna görs när erbjudande om att teckna solel tas fram.

Risker i flera parametrar har hanterats. Entreprenadkostnaden är uppräknad med 20% jämfört med de indikativa priser som erhöles hösten 2021. Anslutningskostnaden har räknats upp med 10% på motsvarande sätt. Risk i omteckning har hanterats genom att 3% av återstående kontraktvärde lagts på priset, samt genom att prisnivån i framtiden sänkts i linje med marknadsprognoserna.

Nettonuvärdet har beräknats till 27,6 Mkr och internräntan uppgår till 7,4%. Payofftiden (odiskonterad) är 12 år. Resultatet första året beräknas bli 3,2 Mkr varav 0,8 Mkr hamnar i elnätsbolaget.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

Känslighetsanalys har gjorts genom att parametrarna varierats och utfallet för nettonuvärdet bedömts. Generellt har prisnivån i PPA-avtalen den största påverkan på lönsamheten. Dagens höga prisläge gör investeringen rejält mer lönsam. Störst negativ påverkan bedöms kalkylräntan ha. Alla samtliga fall erhålls tydligt positiva nettonuvärden.

Andra nyttor än ekonomiska

Solcellsparken kommer att göra klimatnytta genom att producera ca 15 GWh förnybar energi årligen. Det kommer att bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och till att minska kapacitetsproblemen i elnätet. Det kommer även att bidra till Eskilstunas gröna varumärke och öka resiliensen i elsystemet.

Investeringen har varit föremål för behandling i Forum för investeringar.

Punkten direktjusterades.

§ 10 Uppgradering av Ärla panncentral

Dnr: 2022.038

Lotta Lejdborg redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att bevilja 21 000 000 SEK för investeringen till uppgradering av Ärla panncentral¹

Sammanfattning

Ärla panncentral består av tre pannor, där en drivs av pellets och de andra två med bioolja. Oljepannor och tank är ålderstigna, i dåligt skick och konstruktionen för värmeöverföring har skapat problem med att säkerställa rätt tryckhållning i fjärrvärmenätet. Baslasten är inte optimalt utformad då den avsevärt dyrare biooljan står för en stor del av nuvarande produktion och kommande miljökrav innebär att hänsyn behöver tas till bränsleval då nuvarande val av bioolja ej uppfyller kraven på stoftutsläpp.

För att uppfylla lagkrav, tillgänglighet och en optimal värmeproduktion så föreslås följande åtgärder:

- Ny pelletspanna installeras, medför därmed optimal värmeproduktion
- Biooljepannorna ersätts med en ny reservpanna, bränsleval med tanke på lagringskapacitet, stoftutsläpp och miljö
- Pannorna avskiljs hydrauliskt från fjärrvärmenätet m h a värmexväxlare
- Installation av nytt expansionskärl och ny tryckhållning.
- Befintlig biooljetank ersätts med ny
- Tillhörande el- och styrsystemsuppdatering för att uppfylla dagens behov.

¹ Ersätter tidigare beslut från 220215 om 10 Mkr



Sammanträdesdatum
2022-09-21

Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 11 Information om ökade bränslekostnader, påverkan på fjärrvärmepreis, förslag på höjning

Lotta Lejdberg tillsammans med controller Jan Ericson presenterade framtagen prisanalys för fjärrvärme.

Utefter att ha beaktat ägarkrav, konkurrenssituation, benchmarking, kända kostnadsförändringar och bränsleupphandlingsperiod föreslås en höjning på 5 % på vardera fast och rörligt fjärrvärmepreis för 2023.

Vidare lämnades förslag till ny tidsperiod för prisrevision: Information om prisändring i maj då prisindikation för fastbränsle är klar och beslut om ändring i juni samt möjlighet till justeringar i oktober.

Styrelsen önskade att underlaget kompletteras med information om genomförda effektiviseringar, prishistorik med 5 år tillbaka samt jämförelsekalkyl på 5 % respektive 3 %:s prishöjning.

Återkommer som beslutsärende på oktobersammanträdet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 12 Information spillvärmeutredning

Lotta Lejdberg informerade om pågående utredningsarbete beträffande ett ökat samarbete mellan EEM och näringslivet genom att omhänderta restvärme (även kallad spillvärme) som uppstår i verksamheterna.

I dagsläge finns två aktuella företag med stor mängd restvärme, utredning av både tekniska och affärsmässiga förhållanden pågår.

Återkommer till styrelsen som ett mer detaljerat informationsärende i november och som beslutsärende i december 2022.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

§ 13 Affärsmöjligheter Flexibilitetsmarknaden på el

Marknadschef Fredric Mazzarello inledde med illustration om traditionellt elsystem jämfört med framtida elsystem.

För att kraftsystemet ska fungera måste det finnas en balans mellan produktion och förbrukning. Svenska kraftnät är den myndighet vars huvuduppdrag är att hålla elnätet stabilt och förebygga störningar. Behovet av frekvensreglering ökar i takt med att vi får alltmer el från sol och vind.

Ett av flera verktyg för frekvensreglering är FCR (Frequency Containment Reserve). FCR är en produkt som ger elkunder möjlighet att sälja sin förmåga att under några minuter stänga av delar av sin elförbrukning – och på så sätt bidra till ett stabilt elnät.

Marknaden för stödtjänster förväntas öka kraftigt de närmaste åren. Vilka affärsmöjligheter som kan vara möjliga för EEM inom företags- och privatkundsmarknad belystes.

Punkten avslutades med en kort diskussion kring bl a lönsamhet och utrustning.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 14 Solceller och fordonsladdning inklusive flexitjänster

Med hänvisning till informationen under föregående punkten är det tydligt att det sker en förflyttning till framtiden; I stället för att vi "bara" hjälper kunden med att teckna elavtal kommer vi att kunna stötta kunden att bli mer hållbar genom att förbruka mindre el och förbruka på ett smartare sätt.

Fredrik Stake gick igenom förstudier för sol- och laddningsaffär inklusive business case och presenterade slutsatser från dessa. Vidare belystes sol- och laddningsaffärernas påverkan på befintlig elhandelsaffär, vår roll i klimatomställningen och strategiska aspekter, Sol & Laddning som kommunalt uppdrag samt planer och organisation.

Styrelsen lyfte frågan ifall förutsättning för att vi ska kunna erbjuda flexibilitetstjänster, är att bolaget driver Elhandel och i så fall bör beslutet om elhandelsverksamheten tas innan vi går vidare med den här typen av affärsutveckling. Efter diskussion kom styrelsen fram till att ett inriktningsbeslut däremot kan vara en möjlig väg framåt.

Punkten återkommer som beslutsärende i EEM:s och SEVAB:s styrelse i oktober.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 9/2022

§ 15 VD-rapport

Kjell Andersson informerade kort om omvärldshändelser kring energikrisen, ESEM:s organisation efter den 1 september och att skatter och avgifter är betalda.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 16 Elhandel lägesrapport

Stefan Wennerström lämnade lägesrapport över Elhandeln och kommenterade kort att syftet med den tidigare översyn av Elhandelsverksamhet har varit att koncentrera sig på organisering och kapabilitet av gruppen. I det utredningsarbetet som påbörjas nu ska bland annat för- och nackdelar med verksamheten tas fram.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 17 Biogas lägesrapport

Stefan Wennerström informerade om pågående aktiviteter gällande fordonsgas.

Dialog med Transdev har medfört att Eskilstuna Kommun samt Eskilstuna Energi och Miljö behöver besluta vilken part som tar merkostnad för inköpt gas, tjänstemän i Eskilstuna Kommunföretag håller på att utreda frågan.

Resultat för biogas- 18 Mkr för i år. <

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

att lägga informationen i handlingarna.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 18 Affärsplan

Punkten bordlades på grund av tidsbrist, återkommer på nästa sammanträde.

Styrelsen kan skicka input/kommentarer till Affärsplan till styrelsesekreteraren senast den 23/9.



Eskilstuna Energi och Miljö AB **Styrelsesammanträde 9/2022**

§ 19 Eskilstuna Kommunföretags styrelse

Kallelsen samt protokollet från Eskilstuna Kommunföretags styrelsemöte den 30/8 finns att tillgå i styrelseportalen.

§ 20 Övriga frågor

Information från Svenskt Vatten

Styrelseordförande avvek från sammanträdet en stund för att delta i informationsmötet som Svenskt Vatten kallat till gällande brist på kloridbaserade fällningskemikalier som används för dricksvattenproduktion, avloppsrening och i processer inom industrier. Läget börjar bli bekymmersamt.
