



Eskilstuna Energi &amp; Miljö

Sammanträdesdatum

2023-10-17

**Eskilstuna Energi och Miljö AB**  
**Styrelsesammanträde 10/2023**

Plats och tid	Den 17 oktober kl. 08.30 – 12.00 Konferensrum Åsikten, Kungsgatan 86
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Fredrik Anderson Erik Unnerdal Fredrik Elf
Ej närvarande	
Övriga deltagare	Kjell Andersson Nina Malmqvist (sekreterare) Christina Pettersson Robert Berlin Karin Ols §§ 8 - 10 Anna Calo §§ 8 - 10 Jan Laidla § 9 Lotta Lejdborg §§ 11 - 14 Peter Liberg § 15 Josef Karlsson, konsult § 15 Kent Briby § 16 Maria Johansson, Eskilstuna kommun § 16
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023**

### **§ 1 Val av justerare**

Fredrik Elf utsågs av styrelsen att justera protokollet.

---

### **§ 2 Godkännande av dagordning**

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

---

### **§ 3 Föregående protokoll**

Protokoll 8 och 9/2023 godkändes och lades till handlingarna.

---

### **§ 4 VD-rapport**

Kjell Andersson lämnade korta kommentarer kring senaste tidens tidningskrivierier.

Utredning gällande organisatorisk hemvist näringslivsfastigheter fortgår men innebär i nuläget ingen ändring för EEM.

Eskilstuna och Strängnäs förbereder sig för ytterligare en ettårs förlängning av uppdragsavtalet EEM/SEVAB – ESEM. Bolagsjuristen har fått i uppdrag att ta fram ett uppdaterat avtal som ska beslutas av EEM:s styrelse i november.

Detaljerad information om aktuella ärenden inom verksamheterna finns tillgänglig i VD-rapporten i styrelseportalen.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

---

### **§ 5 Elhandelsaffären**

Kjell Andersson informerade om att enligt riktlinjer från Eskilstuna Kommunföretag AB kommer ESEM inte att gå vidare med tidigare presenterade planer gällande vidareutveckling av elhandelsaffären i Eskilstuna med undantag av digitala gränssnitt mot kunden (app).

Däremot fullföljs planen i Strängnäs enligt önskemål av ägaren.

---



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023

### § 6 Remissvar - Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotin samt spel om pengar 2024 – 2027

Dnr: 2023.040

Robert Berlin redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** instämma i den föreslagna planen mot alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotin samt spel om pengar 2024 - 2027 samt

**att** skicka svaret till Eskilstuna Kommunföretag AB för vidare behandling

#### Synpunkter och kommentarer

Ett arbete som stöder Eskilstuna kommunkoncerns mål att "Eskilstuna ska med evidensbaserad praktik sträva efter att bli en kommun fri från narkotika och doping med minskade medicinska och sociala skador orsakade av alkohol och spel om pengar samt ett minskat bruk av tobaks- och nikotinprodukter" är något som är angeläget för oss alla och berör även personalgruppen inom ESEM. Personal finns i ESEM som har att arbeta gentemot både Eskilstuna Kommun och Strängnäs Kommun.

Vi kan inte se att det finns någon motsättning gentemot Strängnäs kommun i den plan som föreslagits av Eskilstuna kommun.

Redan idag bedrivs det här arbetet inom ESEM tillsammans inom Eskilstuna Kommunkoncern och arbetet det kommer att fortsätta. ESEM har idag flertalet arbetssätt och aktiviteter som redan går i linje med föreslagen plan såsom alkohol- och drogtestning vid nyanställning, alkohol- och drogtestning vid misstanke och inom kort återupptar ESEM slumpvisa alkohol- och drogtestar.

ESEM erbjuder också medarbetare en tjänst "Personalstöd" vilket är att medarbetare får möjlighet till snabb och kostnadsfri hjälp genom samtal med en leg. psykolog, psykoterapeut, socionom, jurist eller ekonom för att komma vidare med utmaningar i livet. Personalstödet är tillgängligt dygnet runt, årets alla dagar.

Fokus för ESEM är att missbruket skall upphöra och den som har ett risk- eller missbruk skall erbjudas stöd och hjälp att komma ifrån sitt beroende. Ytterligare insatser som planeras är kunskapshöjande insatser för chefer och medarbetare inom ESEM.

Styrelsen föreslås instämma i den föreslagna Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotin samt spel om pengar 2024 – 2027.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023

### § 7 Sammanträdesplan 2024

Dnr: 2023.041

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** fastställa sammanträdesplanen för 2024 enligt förslag.

- 14 februari
- 18 mars
- 16 april
- 21 maj
- 11 juni
- 19 augusti
- 19 september
- 15 oktober
- 12 november
- 10 december

Vecka 11 gemensamma strategidagar för styrelserna.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 8 Förändring av verksamhetsområde för vattentjänsterna vatten, spillvatten och dagvatten, Eskilstuna kommun

Dnr: 2023.042

VA-chef Karin Ols och VA-planeringschef Anna Calo redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** verksamhetsområdet för vattentjänsterna vatten, spillvatten och för vissa områden dagvatten förändras enligt förslag samt

**att** till Eskilstuna Kommunföretag AB och Kommunfullmäktige i Eskilstuna kommun föreslå att förändrat verksamhetsområde för Eskilstuna kommun antas.

#### Sammanfattning

Kommunen ska enligt 6§ Vattentjänstlagen bestämma det geografiska område inom vilket vattentjänsten eller vattentjänsterna vatten (V), spillvatten (S), dagvatten fastighet (D<sub>f</sub>) och dagvatten gata (D<sub>g</sub>) behöver ordnas genom allmän VA-anläggning. Huvudmannen lämnar förslag på vilka fastigheter som ska ingå i verksamhetsområdet (VO).

I detta beslut ingår följande

- Omvandlingsområdet Ängsholmen Östra
- Enstaka fastigheter i närhet till befintligt verksamhetsområde



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023

- Utökning av verksamhetsområde för tjänsten dagvatten i befintlig bebyggelse

Ekonomiska förutsättningar vid förändring av verksamhetsområde redovisas under respektive rubrik. Med hänsyn till att utbyggnaden i de flesta fall redan är klar är den sammantagna bedömningen att eventuell påverkan på brukningsavgifter är marginell. Generellt gäller att normaltaxa för anläggningsavgift tillämpas och täckningsgraden varierar för olika områden. Mindre anslutningar har i regel lägre täckningsgrad jämfört med större exploateringsområden men det som avgör är längden på ledningsdragning och markförhållanden. Berörda fastigheter framgår i bilaga 1.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### § 9 VA taxa 2024

Dnr: 2023.043

Karin Ols redogjorde för bakgrund till VA-taxekonstruktion och förslag till avgiftsnivåer 2024 och VA-controller Jan Laidla gick igenom genomförda besparingar och effektiviseringar.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** brukningsavgifterna höjs med i genomsnitt 10% from den 1 januari 2024.

**att** övriga avgifter höjs med i genomsnitt 10% from den 1 januari 2024.

**att** anläggningsavgifterna höjs med i genomsnitt 10% from den 1 januari 2024.

### Sammanfattning

Enligt Lagen om allmänna vattentjänster ska VA-verksamheten bedrivas enligt självkostnadsprincipen. VA-avgifter ska täcka nödvändiga kostnader för att producera och distribuera dricksvatten samt samla in och behandla avloppsvatten. Enligt lagen delas avgifterna upp i:

**Brukningsavgifter** ska täcka drift- och underhållskostnader, kapitalkostnader för investeringar eller andra kostnader för allmän VA-anläggning som inte täcks av anläggningsavgift. Brukningsavgifterna föreslås att höjas med 10%. Detta motiveras främst av ökade kostnader för Råvaror, Kemikalier, Drivmedel, Material, Reservdelar samt El. Till detta kommer ökad avskrivningskostnad i samband med aktivering av färdiga investeringar samt ökad räntekostnad för finansieringen av VA-anläggningar. Enligt Lagen om allmänna vattentjänster måste investeringar - oavsett ny- eller reinvesteringar – lånefinansieras.

**Anläggningsavgifter** ska täcka kostnader för utbyggnad av VA-anläggning. Anläggningsavgifter föreslås att höjas med 10 %. Att successivt höja anläggningsavgifter speglar delvis kostnadsutvecklingen, förbättrar täckningsgraden för utbyggnader samt bidrar till att undvika kraftiga prishöjningar längre fram i tiden. Höjningen motsvarar förändringen av relevanta entreprenadindex.



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023**

De föreslagna avgiftsnivåerna för 2024 visas i sin helhet i Prislista VA 2024.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 10 Beslut om remissvar till Svenskt Vatten avseende ändringar i ABVA**

Dnr: 2023.044

Anna Calo redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** remissvaret är godkänt samt

**att** det kan skickas in till Svenskt Vatten

#### **Sammanfattning**

Bilagt remissvar innehåller synpunkter och frågor på Svenskt vattens förslag om ny publikation om allmän ABVA. Styrelsen föreslås besluta att remissvaret är godkänt och kan skickas in till Svenskt Vatten. Det ska skickas in senast 26 oktober.

Konsekvenserna av remissvaret blir att EEMs synpunkter, frågetecken och förslag kommer in till Svenskt Vatten. Vilket gör att en relevant och uppdaterad ABVA erhålls. Det hjälper i sin tur EEM att hålla de lokala föreskrifterna uppdaterade. Konsekvenserna av uteblivet svar kan bli att EEM inte får möjlighet att komma med förslag till den nya publikationen av Svenskt Vattens ABVA.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 11 Fjärrvärmepreis 2024**

Dnr: 2023.045

Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse har fått information om förslaget på fjärrvärmehöjningen 2024 som presenterades för Eskilstuna Energi och Miljö AB:s styrelse den 20 september 2023.

Medskick från moderbolaget till Energi och Miljö är att beakta helheten, fjärrvärme och elproduktionspriser, och vara lite försiktiga med höjning av fjärrvärmepreiset.

Med anledning av detta presenterade Lotta Lejdborg ett reviderat förslag till fjärrvärmepreis 2024 vid dagens sammanträde.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** det rörliga fjärrvärmepreiset höjs med 15 % enligt nedan

**att** de fasta avgifterna höjs med 10 % enligt nedan



## Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023

att prisjusteringarna gäller from 1 januari 2024

<b>Energipris</b>	<b>Nuvarande pris (kr/MWh)</b>	<b>Pris fr 1/1–24 (kr/MWh)</b>
Privatägda småhus:	709 (inkl. moms)	815 (inkl. moms)
Näringsidkare:	416 (exkl. moms)	478 (exkl. moms)
<b>Fast avgift</b>	<b>Nuvarande avgift (kr/år)</b>	<b>Avgift från 1/1–24 (kr/år)</b>
Privatägda småhus	2 486 (inkl. moms)	2 735 (inkl. moms)
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-50	1 591 (exkl. moms)	1 750 (exkl. moms)
51-200	6 069 (exkl. moms)	6 676 (exkl. moms)
201-800	20 094 (exkl. moms)	22 103 (exkl. moms)
801-2000	106 080 (exkl. moms)	116 688 (exkl. moms)
2001-	205 530 (exkl. moms)	226 083 (exkl. moms)
<b>Effektavgift</b>	<b>Nuvarande avgift (kr/kW)</b>	<b>Avgift från 1/1–24 (kr/kW)</b>
Näringsidkare		
Effekt (kW)		
0-50	724 (exkl. moms)	796 (exkl. moms)
51-200	638 (exkl. moms)	702 (exkl. moms)
201-800	571 (exkl. moms)	628 (exkl. moms)
801-2000	469 (exkl. moms)	516 (exkl. moms)
2001-	420 (exkl. moms)	462 (exkl. moms)

### Sammanfattning

Med anledning av strypta flöden från Ryssland, Ukraina, Belarus med flera och en för Sverige sämre ekonomi så har främst basproduktionskostnaderna för fjärrvärme ökat kraftigt. Ökad export av biobränsle från Sverige och en minskad nybyggnation som i sin tur ger mindre restprodukter har resulterat i en ökning av basbränslet med närmare 52 %. Totala produktionskostnadsökningar har, sedan årsskiftet 20/21 stigit med ca 22 % och motsvarande höjning av fjärrvärmepriset har skett med ca 8 % under samma tid. Då elproduktionen från kraftvärmeverket är en alltför svårbedömd intäktskälla och marginalen på fjärrvärmeförsäljningen pekar mot ett negativt resultat så bedömer vi nu



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB** **Styrelsesammanträde 10/2023**

att en historiskt hög höjning av fjärrvärmepriset är nödvändig, en snitthöjning på 13,4 % varav 10 % är fasta avgifter och 15 % är rörliga.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 12 Fjärrvärmeanslutning för småhus**

Dnr: 2023.046

AO-chef Energi Lotta Leidberg redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

**att** höja anslutningsavgiften för fjärrvärme, kategori småhus till 60 000 kr (inkl. moms), inklusive maximalt 15 meter grävning från och med den 1/11 2023.

### **Sammanfattning**

En fjärrvärmeanslutning för småhus har idag ett fast pris oavsett förutsättningar i form av grävavstånd och kostar 21 500 kr. I lönsamhetsanalys visar resultatet att mycket få affärer är lönsamma och i jämförelse med andra uppvärmningsalternativ (värmepump) samt med branschkollegor så finns goda marginaler för att höja priset. För att fjärrvärmealternativet fortsatt ska vara attraktivt för våra kunder och samtidigt öka lönsamheten så föreslås ett beslut om höjning på 60 000 kr inklusive maximalt 15 meter grävning.

Beslutsunderlaget finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 13 Månadsbokslut september 2023**

Ekonomichef Christina Pettersson presenterade månadsbokslut och uppföljning av verksamhetsmål i styrkort för september 2023.

Resultatet efter finansiella post för EEM-koncernen per 2023-09 är 210 Mkr, prognos oförändrad 250 Mkr. Resultatet förbättrades med ca 9 mkr under september, motsvarande beloppet för elstödsbidrag.

Totalt investeringsutfall 487,1 Mkr, prognos 800 Mkr.

Resultat för ESEF i september 4,2 Mkr (ackumulerat resultat18,3), prognos 10 Mkr.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 14 Budget 2024 för EEM-koncernen**

Christina Pettersson presenterade förslag till budget för EEM-koncernen 2024 utifrån:

- EAKF:s ägardirektiv med kraven





## **Eskilstuna Energi och Miljö AB** **Styrelsesammanträde 10/2023**

- antaganden
- föreslagna prisökningar

Bolagets bästa bedömning just nu är att resultatet med föreslagna prisjusteringar blir cirka 163 Mkr För att nå upp till 201 Mkr enligt ägarens förväntningar krävs resultatförbättringar med ca 38 Mkr.

Genomgång av möjliga åtgärder som i viss mån skulle kunna förbättra resultatet.

Investeringsplan för EEM 2024 totalt 1 069 Mkr, med 80 %:s genomförandegrad 855 Mkr.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 15 Utbyggnad av Vildanden**

Fastighetschef Peter Liberg och projektledare Josef Karlsson från Wahlros Byggprojektledning AB presenterade nuläget gällande utbyggnad av Vildanden.

Som tidigare informerats om har nuvarande lokaler på fastigheten Vinkeln för låg standard och en ombyggnation bedöms bli för kostsam. Lokalerna är från 1965 och uppfyller idag varken arbetsmiljö- eller säkerhetskraven från myndigheterna.

Styrelsen informerades om de justeringar som gjorts i planen efter tidigare presenterat förslag.

Avslutningsvis genomgång av övergripande tidplan samt beslutsprocess.

Styrelsen ställde frågan om ökat antal elnätsanställda som ingår i planen, VD tog frågan med sig och återkommer på nästa sammanträde.

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 16 Förstudie återvinning byggavfall, slutsatser och väg framåt**

Maria Johansson från Miljö- och samhällsbyggnad på Eskilstuna kommun inledde med bakgrund och syftet med förstudien gällande byggåterbruk i Eskilstuna.

Därefter presenterades förstudien utifrån följande perspektiv:

#### **Inledande analyser lägger grunden**

- Samhällsnytta
- Omvärldsanalys
- Materialflödesanalys
- Intressentanalys



Sammanträdesdatum  
2023-10-17

## **Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 10/2023**

### **Utifrån analyserna**

- Affärsmodell och organisation
- Lokalbehov
- Finansiering

Presentationen finns att tillgå i styrelseportalen.

---

### **§ 17 Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse**

Dagordningen från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsesammanträde i september och det senaste justerade sammanträdesprotokollet finns att läsa i styrelseportalen.

---

### **§ 18 Övrigt**

Inga övriga frågor.

---

