



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (5)

Sammanträdesdatum

2025-06-12

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 5/2025**

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 12 juni kl. 08.30 – 12.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahmén Hassan Eftekhari Fredrik Elf
Ej närvarande	Erik Unnerdal Seppo Vuolteenaho
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Robert Berlin, Christina Pettersson, Kent Briby §§ 8 – 9, Lotta Lejdborg §§ 8 -11, Daniel Albertsson § 11, Marie Christensson § 12, Emelie Vapper § 12 , Nina Malmqvist (sekreterare).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi & Miljö

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 5/2025**§ 1 Val av justerare**

Fredrik Anderson utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokoll 4/2024 godkändes och lades till handlingarna.

§ 4 VD rapport

Magnus Eriksson informerade om aktuella omvärldshändelser och pågående aktiviteter inom verksamheterna.

Bolagskoncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 83 miljoner kronor per 2025-05-31, jämfört med budget på 57 miljoner kronor. Resultatet för affärsområdet Energi bidrog positivt till det totala resultatet.

Investeringarna uppgick till 238 Mkr under perioden, jämfört med en helårsbudget på 800 Mkr. Ungefär 71 % av de planerade investeringarna för perioden har genomförts.

En uppdatering gällande tvister lämnades till styrelsen.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 5 Inkomna remisser/motioner/externa revisionsrapporter:

Följande remisser har inkommit via Eskilstuna Kommunföretag AB:

- Program för digitalisering – En smart välfärd i ett smart Eskilstuna
- Revidering av Policy för IT
- Revidering av riktlinje för anskaffning och sourcing av IT

Remissvaren kommer att hanteras senast på sammanträdet i september.



Eskilstuna Energi & Miljö

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 5/2025**§ 6 Årsrapport fjärrvärme 2024**

Dnr: EEM.2025/209

Christina Pettersson redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att fastställa föreslagen årsrapport för fjärrvärme med eventuella redaktionella ändringar
 - att skicka årsrapporten tillsammans med revisorns yttrande till Energimarknadsinspektionen
-

§ 7 Särredovisning VA 2024

Dnr: EEM.2025/210

Christina Pettersson redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att fastställa särredovisningen för VA-verksamheten för räkenskapsåret 2024.
-

§ 8 Optisk sortering

Kent Briby informerade om tilläggsuppdraget från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelse om att utföra en mer detaljerad marknadsanalys och utreda alternativa tekniska lösningar för sorteringsanläggningen.

En rapport om utforskningar baserade på ovanstående frågeställningar presenterades vid dagens möte och kommer att läggas fram för EAKF:s styrelse den 24 juni. Beslut i ärendet förväntas tas under tidig höst.

Kent Briby noterade att omfattande planeringsarbete har genomförts avseende reinvestering i befintlig anläggning samt tillbyggnad för att:

- Säkerställa tillgängligheten
- Förbättra arbetsmiljö
- Möjliggöra cirkulär påshantering
- Minimera interna transporter
- Minska lukt

Arbetet med att verifiera kalkyler samt fortsatt dialog med leverantörerna pågår.



Eskilstuna Energi & Miljö

Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 5/2025**§ 9 Avfallstaxa 2026**

Kent Briby meddelade att avfallstaxan för 2026 troligen blir oförändrad, men att mindre justeringar kan ske inom taxekollektivet.

Ett förslag till beslut kommer att presenteras på sammanträdet i augusti.

§ 10 Fjärrvärmepreis 2026

Lotta Lejdborg redogjorde för förutsättningarna inför kommande förslag till fjärrvärmepreis 2026. Genomgång av bränsleläget, prisdialogen och prissättningsprinciper, konkurrensläget, historik, nuläge och prognos 2027 och 2028.

Priset för år 2026 föreslås höjas med i genomsnitt 3,4% (vägd prisjustering).

Ett förslag till beslut kommer att presenteras på sammanträdet i augusti.

§ 11 Turbinrevision 2026, mellanväggar till LT-turbin

Daniel Albertsson, avdelningschef på AO Energi, redogjorde för behovet av att byta mellanväggarna till LT-turbinen, kostnaderna och konsekvenserna om detta inte görs.

Ärendet tas upp för styrelsens beslut i augusti.

§ 12 Nöjd kund Index (NKI)

Emelie Vapper, kundupplevelseansvarig och Marie Christensson, avdelningschef Marknad och Kommunikation redogjorde för resultatet för Nöjd kund Index 2024 för Eskilstuna Energi och Miljö AB.

Undersökningen utförs av Svensk Kvalitetsindex (SKI) och syftar till att mäta kundnöjdhet och kundlojalitet. Emelie Vapper informerade om förändringarna i årets undersökning, som är uppdelad i segmenten privatkunder och företagskunder.

Kundnöjdheten för EEM ökade 2024 jämfört med 2023 för både privat- och företagskunder. En genomgång av bolagets styrkor, förbättringsområden och de åtgärder som genomförts sedan den senaste mätningen har utförts.



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

5 (5)

Sammanträdesdatum

2025-06-12

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 5/2025****§ 13 Återkoppling från Eskilstuna Kommunföretags styrelse**

Diskussionerna kring sponsringsfrågan fortsätter.

§ 14 Övriga frågor

Inga övriga frågor.
