



Sammanträdesdatum
2025-10-06

Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 8/2025

Plats och tid	Kungsgatan 86, konferensrum Åsikten Den 6 oktober kl. 08.30 – 12.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahlén Hassan Eftekhari Fredrik Elf
Ej närvarande	Erik Unnerdal
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Christina Pettersson, Robert Berlin, Lotta Lejdborg, Pernilla Wiik, Kent Briby, Andreas Bander, Jan Laidla, Magnus Norberg, Anna-Åsa Hellström, Emma Svensson, Nina Malmqvist (sekr).
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 8/2025

§ 1 Val av justerare

Kjell Dahlén utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Genomgång budget 2026

Magnus Eriksson inledde med att redogöra för syftet med dagens genomgång, som var att ge styrelsen en översikt av budgetförutsättningarna för koncernen samt samtliga affärsområden inför det kommande beslutet om budget 2026 vid nästa styrelsesammanträde.

Christina Pettersson presenterade koncernens antaganden för budgetperioden 2026–2030, inklusive utvecklingen av resultatet, planerade resultathöjande åtgärder, investeringsplanen, upplåningsbehov samt förändringar i låneskulden.

Lotta Lejdborg och controller Pernilla Wiik redogjorde för budgetförutsättningarna för Affärsområde Energi.

Förslaget kring värmeprisförändringar 2028–2030 diskuterades. Styrelsen föreslår att intervallet justeras till 0–4 % samt att en känslighetsanalys genomförs med avseende på potentiellt kundtapp.

Det beslutades att en översikt av arbetet med planeringen av det nya kraftvärmeverket, inklusive tidplan, bränsleval, placering och erforderliga tillstånd, ska presenteras för styrelsen vid det ordinarie styrelsesammanträdet i februari 2026.

Kent Briby presenterade budgetförutsättningar och förändringar i budgeten för både monopol- och verksamhetsdelen inom affärsområde Återvinning.

Andreas Bander, tillsammans med controller Jan Laidla, presenterade budgetantagandena för Vatten och Avlopp 2026. Trots omfattande VA-investeringar under 2026 bedöms investeringarna kunna genomföras enligt plan, tack vare användningen av partnering-modellen.

Magnus Norberg redogjorde för verksamhetens satsningar, inriktningar och övriga budgetförutsättningar i stadsnätsverksamheten. Under den senaste tiden har verksamheten drabbats av flera sabotage, vilket medför betydande kostnader för åtgärder och återställande.



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2025-10-06

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 8/2025

Anna-Åsa Hellström och controller Emma Svensson, presenterade Elnäts budgetantaganden och påpekade att intäktsramperioden 2028–2031 utgör en betydande osäkerhetsfaktor.

Styrelsen bedömer att en höjning om 8 % år 2026 är motiverad utifrån de resultatkrav som ställs av ägaren.

Beslut om elnätspris förväntas fattas vid styrelsesammanträdet i november. Styrelsen begärde att två scenarier tas fram, ett baserat på en prishöjning på 6 % och ett annat på 8 %. Dessutom ska en prisjämförelse med övriga elnätsbolag presenteras.

Christina Pettersson avslutade budgetgenomgången genom att presentera siffror för elförsäljningskoncernen samt Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB.

Styrelsen lämnade följande synpunkter efter dagens presentationer:

- Intervallet för fjärrvärmepreis för 2028–2030 ska anges som 0–4 %.
- Prishöjningen för elnätet är 8 % för år 2026. Budget för 2026 räknas om med den nya prishöjningen
- Bilder som visar effektiviseringar, inklusive besparingsbelopp, bör vara väl genomarbetade för samtliga affärsområden.
- Soliditetskravet ska presenteras i två scenarier: med och utan VA.
- Vid presentationen ska det vara en enhetlig mall för alla affärsområden, så redovisningen blir mer enhetlig.
- Affärsområdena bör redovisa utmaningar/hinder.
- Förkortningar och fackuttryck ska undvikas.

