



Eskilstuna Energi & Miljö

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

1 (4)

Sammanträdesdatum

2025-04-15

**Eskilstuna Energi och Miljö AB
Styrelsesammanträde 3/2025**

Plats och tid	Åsikten, Kungsgatan 86 2025-04-15 kl. 08.30 – 11.00
Beslutande	Åsa Kullgren, ordförande Kaj Madsen, 1:e vice ordförande Seppo Vuolteenaho, 2:e vice ordförande Fredrik Anderson Kjell Dahln Hassan Eftekhari Fredrik Elf Erik Unnerdal
Ej närvarande	
Övriga deltagare	Magnus Eriksson, Karin Ols, Robert Berlin, Peter Keller § 6, Andreas Bander §§ 7 – 8, Jonas Lindberg §§ 7 – 8, Anna Bogren §§ 7 – 8, Lotta Lejdberg § 9, Mikael Schöllin § 9, Nina Malmqvist (sekreterare)
Underskrifter	Protokollet är e-signerat, se sista sidan.



Eskilstuna Energi & Miljö

Sammanträdesdatum

2025-04-15

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 3/2025

§ 1 Val av justerare

Fredrik Elf utsågs av styrelsen att justera protokollet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Styrelsen godkände den föreslagna dagordningen.

§ 3 Föregående protokoll

Protokollet 2/2025 godkändes och lades till handlingarna med notering om att Erik Unnerdal deltog vid moderbolagets styrelsesammanträde den 17 mars 2025.

§ 4 VD-rapport inklusive bokslut

Magnus Eriksson lyfte i sin omvärldsrappport fram bland annat "Energi 2025" som i år fokuserade på kund, kompetens och långsiktig energistrategi.

Information om aktuella händelser och pågående aktiviteter inom verksamheterna.

Bokslut för perioden 2025-03: Resultatet för EEM-koncernen efter finansiella poster blev 68 Mkr jämfört med budget på 47 Mkr. Investeringarna uppgick totalt till 127,2 Mkr, varav 82 Mkr avsåg VA.

Genomgång av pågående tvister.

VD intygade att skatter och avgifter är betalda.

§ 5 Inkommande remisser/granskningsrapporter

Inkomna remisser via Eskilstuna Kommunföretag AB:

- Remiss Plan för hantering av invasiva arter
- Remiss Revidering av Policy för miljö

Remissvaren kommer att behandlas på nästa styrelsesammanträde 2025-05-20.



Eskilstuna Energi och Miljö AB Styrelsesammanträde 3/2025

§ 6 Produktstrategi - Elhandelskompletterande kundlösningar

Dnr: EEM.2025/147

Magnus Eriksson och Peter Keller redogjorde för ärendet.

Styrelsen för Eskilstuna Energi och Miljö AB beslutade

- att** godkänna förslag om att utveckla elhandelsaffären till att även omfatta elhandelsförstärkande erbjudanden genom partnersamarbeten. Exempel på erbjudanden är solceller, energilagring, smart styrning, billaddning, realtidsmätning samt
- att** ge Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB (ESEF) direktiv att genomföra detta

Sammanfattning

Under de senaste åren har marknaden för elhandelsprodukter gått mer och mer åt att paketeras till system av olika mervärden för kunden genom att även erbjuda till exempel solceller, batterier, billaddning, flexibilitetstjänster, realtidsmätning av effekt, samt smart styrning av uppvärmning.

Med utgångspunkt från att vara mer proaktiva, framåtlutande och relevanta på elhandelsmarknaden, så önskas detta beslut om att utöka produktområde elhandel, med i föregående stycke angivna produkter. Detta primärt genom partneravtal där affären sker mellan partnerbolaget och slutkunden och där EEM står för kundresan.

§ 7 Nödvattenplan

Jonas Lindberg, avdelningschef VA, presenterade arbetet med nödvattenplanen. Planen har utarbetats gemensamt med VA-huvudmannen samt kommunerna Strängnäs och Eskilstuna, i samverkan med säkerhetssamordnare.

Genomgång av

- Vad nödvattenplanering innebär och vilka resurser som krävs
- Ansvarsfördelningen mellan kommun och VA-huvudman
- Konsekvenser för VA-verksamheten samt övriga affärsområden och aktörer

Återrapportering till styrelsen kommer att ske vid ett senare tillfälle.



Eskilstuna Energi och Miljö AB

Styrelsesammanträde 3/2025

§ 8 Nya avloppsdirektivet

I november 2024 antog EU det reviderade avloppsdirektivet som trädde officiellt i kraft den 1 januari 2025. Direktivet träder dock i kraft först efter att dess bestämmelser har implementerats i svensk lagstiftning, vilket ska ske senast den 31 juli 2027.

Anna Bogren, utredningsingenjör VA, gick igenom de väsentliga ändringarna i direktivet och beskrev hur dessa kommer att påverka VA-verksamheten.

Trots att det fortfarande finns oklarheter kring kravställningar, är verksamheten väl förberedd på de flesta områden. Anna Bogren informerade om att det kommer att krävas investeringsprojekt för att klara kommande krav i avloppsplanen för Ekeby avloppsreningsverk och eventuellt även för de mindre avloppsreningsverken.

§ 9 Värmepump

Mikael Schöllin, avdelningschef för Projekt och Planering på AO Energi, presenterade kort den planerade tidsramen för kommande beslut, samt gav en uppdatering om lönsamheten och investeringarna relaterade till införandet av värmepumpar i värmeproduktionsmixen.

§ 10 Uppföljning Eskilstuna Kommunföretag ABs styrelse

Dagordningen och det senaste justerade protokollet från Eskilstuna Kommunföretag AB:s styrelsesammanträde finns i styrelseportalen.

Värmepumpsärendet kommer upp på EAKF:s styrelsemöte den 24 april.

§ 11 Övriga frågor

Inga övriga frågor.
